

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG)
TERHADAP REKRUTMEN KARYAWAN PADA BMT
MUAMALAT SEJAHTERA DI DESA SADAR SRIWIJAYA
KECAMATAN BANDAR SRIBHAWONO KABUPATEN
LAMPUNG TIMUR PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**

Oleh :

RIZQI AGUNG PRISTYA HERMAWAN

NPM. 13104224



**Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
METRO
1439 H/ 2018 M**

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG)
TERHADAP REKRUTMEN KARYAWAN PADA BMT MUAMALAT
SEJAHTERA DI DESA SADAR SRIWIJAYA KECAMATAN BANDAR
SRIBHAWONO KABUPATEN LAMPUNG TIMUR PERSPEKTIF
EKONOMI ISLAM**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Oleh :

RIZQI AGUNG PRISTYA HERMAWAN

NPM. 13104224

Pembimbing I: Drs. H. M. Saleh, MA

Pembimbing II: Nety Hermawati, SH.,MA.,MH

Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
METRO
1439 H/ 2018 M**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Implementasi *Good Corporate Governance* (Gcg) Pada
Bmt Muamalat Sejahtera Di Desa Sadar Sriwijaya
Kecamatan Bandar Sribhawono Kabupaten Lampung Timur
Perspektif Ekonomi Islam

Nama : Rizqi Agung Pristya Hermawan

NPM : 13104224

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

MENYETUJUI

Untuk dimunaqosyahkan dalam sidang munaqosyah fakultas Ekonomi dan Bisnis
Islam IAIN Metro.

Metro, Juni 2018

Pembimbing I

Pembimbing II



Drs. H. M. Saleh, MA
NIP: 19650111 199303 1 001



Nety Hermawati, SH., MA., MH
NIP. 19740904 200003 2 002

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 1 (satu) berkas
Hal : **Pengajuan Munaqosyah**

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro
Di_ _____
Tempat

Assalammu'alaikum Wr. Wb

Setelah kami mengadakan pemeriksaan, bimbingan dan perbaikan seperlunya maka skripsi saudara:

Nama : Rizqi Agung Pristya Hermawan
NPM : 13104224
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Judul Skripsi : Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Pada
BMT Muamalat Sejahtera Di Desa Sadar Sriwijaya
Kecamatan Bandar Sribhawono Kabupaten Lampung
Timur Perspektif Ekonomi Islam

Sudah kami menyetujui dan dapat dimunaqosyahkan pada Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro.

Demikian harapan kami dan atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalammu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Metro, Juni 2018
Pembimbing II



Drs. H. M. Saleh, MA
NIP. 19650111 199303 1 001



Netv Hermawati, SH., MA., MH
NIP. 19740904 200003 2 002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telp. (0726) 41507; Faksimili (0726) 47296;
Website: www.metrouniv.ac.id E-mail: iaimetro@metrouniv.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

No. 1697/10.28.3/P/PP.05.9/07/2018

Skripsi dengan Judul: IMPLEMENTASI GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG) TERHADAP REKRUTMEN KARYAWAN PADA BMT MUAMALAT SEJAHTERA DI DESA SADAR SRIWIJAYA KEC. BANDAR SRIBHAWONO KAB. LAMPUNG TIMUR PERSPEKIF EKONOMI ISLAM disusun Oleh: Rizqi Agung Pristya Hermawan, NPM: 13104224, Jurusan: Ekonomi Syariah, telah diujikan dalam Sidang Munaqosyah Fakultas: Ekonomi dan Bisnis Islam pada Hari/Tanggal: Selasa/10 Juli 2018

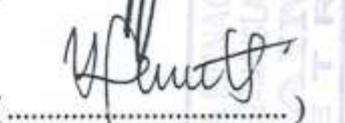
TIM PENGUJI MUNAQOSYAH:

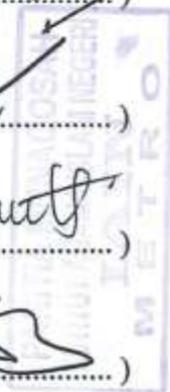
Ketua/Moderator : Drs. H. M. Saleh, M.A

Penguji I : Dra. Hj. Siti Nurjanah, M.Ag

Penguji II : Nety Hermawati, SH., MA., MH

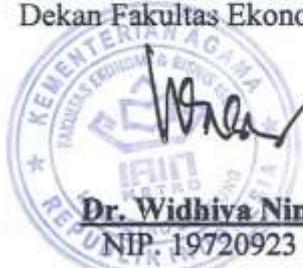
Sekretaris : Aisyah Sunarwan, M.Pd

()
()
()
()



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam




Dr. Widhiya Ninsiana, M.Hum
NIP. 19720923 200003 2 002

ABSTRAK

IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) PADA BMT MUAMALAT SEJAHTERA DI DESA SADAR SRIWIJAYA KECAMATAN BANDAR SRIBHAWONO KABUPATEN LAMPUNG TIMUR PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM

Oleh:

RIZQI AGUNG PRISTYA HERMAWAN

Good Corporate Governance (GCG) adalah suatu tata kelola perusahaan yang baik dimana hal tersebut merupakan struktur yang disusun oleh *stakeholder*, pemegang saham, komisaris dan manager untuk mendapatkan tujuan perusahaan dan mengawasi kinerja dengan tujuan utama yaitu mempertinggi nilai saham dalam jangka panjang dengan tetap memperhatikan kepentingan *stakeholders* lain. Atau dapat juga disebut sebagai suatu peraturan yang di susun atas kesepakatan bersama guna keberlangsungan suatu perusahaan dalam jangka panjang.

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan bagaimanakah implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) pada Bmt Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kecamatan Bandar Srihawono Kabupaten Lampung Timur Perspektif Ekonomi Islam. Penelitian ini merupakan jenis penelitian lapangan dengan menggunakan teknik pengumpulan data wawancara dan dokumentasi serta memiliki sifat penelitian deskriptif kualitatif. Selanjutnya semua data-data tersebut dianalisis dengan cara deduktif.

Dari hasil penelitian, ternyata implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) pada Bmt Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kecamatan Bandar Srihawono Kabupaten Lampung Timur belum sepenuhnya sesuai dengan Perspektif Ekonomi Islam, karna di dalam penerimaan karyawan masih ada perbedaan kesenjangan yang apabila si calon karyawan tersebut adalah salah satu dari *stakeholder* yang cukup berpengaruh pada BMT tersebut sudah dapat dipastikan bahwa calon karyawan tersebut diterima tanpa adanya seleksi terlebih dahulu. Hal tersebut tentulah tidak sesuai dengan salah satu prinsip Ekonomi Islam, yaitu keadilan.

ORISINALITAS PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rizqi Agung Pristya Hermawan

NPM : 13104224

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa Skripsi ini secara keseluruhan adalah asli hasil penelitian saya bagian-bagian tertentu yang di rujuk dari sumbernya dan di sebutkan dalam daftar pustaka.

Metro, Juni 2018

Yang menyatakan



Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224

MOTTO

وَأَتَّبِعْ فِي مِمَّا آتَاكَ اللَّهُ الدَّارَ الْآخِرَةَ ۗ وَلَا تَنْسَ نَصِيبَكَ مِنَ الدُّنْيَا ۗ وَأَحْسِنَ كَمَا أَحْسَنَ
اللَّهُ إِلَيْكَ ۗ وَلَا تَبْغِ الْفُسَادَ فِي الْأَرْضِ ۗ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ ﴿٧٧﴾

“dan carilah pada apa yang telah dianugerahkan Allah kepadamu (kebahagiaan) negeri akhirat, dan janganlah kamu melupakan bahagianmu dari (kenikmatan) duniawi dan berbuat baiklah (kepada orang lain) sebagaimana Allah telah berbuat baik, kepadamu, dan janganlah kamu berbuat kerusakan di (muka) bumi. Sesungguhnya Allah tidak menyukai orang-orang yang berbuat kerusakan.”

(QS. Al-Qasas:77)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT yang telah melipatkan karunia dan hidayah-Nya, maka akan saya persembahkan karya ini kepada:

1. Kedua orang tua saya tercinta, Ayahanda Setiar dan Ibunda Supriatin serta kedua kakanda saya Ari Pristyawati dan Febrian Fristianda yang selalu mencurahkan kasih sayangnya, perhatian, kesabaran dan selalu memberikan semangat serta tak pernah lelah mendoakan untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Drs. H. M. Saleh, MA dan Ibu Nety Hermawati, SH.,MA.,MH selaku pembimbing yang telah memberikan bimbingan yang sangat berharga dalam mengarahkan dan memberikan motivasi guna penyelesaian skripsi ini.
3. Sahabat-sahabatku seperjuangan yang selalu memberikan dukungan, semangat dan bantuan yang tak ternilai harganya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Almamater tercinta IAIN Metro yang menjadi tempat penulis menuntut ilmu dan memperdalam Ekonomi Syariah.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Pada BMT Muamalat Sejahtera Di Desa Sadar Sriwijaya Kecamatan Bandar Sribhawono Kabupaten Lampung Timur Perspektif Ekonomi Islam”.

Penulisan skripsi ini adalah salah satu dari bagian dari persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan program Strata I (SI) Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, guna memperoleh gelar S.E.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan bantuan dan sarannya kepada peneliti, oleh karena itu ucapan terimakasih peneliti sampaikan kepada Ibu Prof. Dr. Enizar, M.Ag selaku rektor IAIN Metro, Drs. H. M.Saleh, MA selaku pembimbing I dan Nety Hermawati, SH.,MA.,MH selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan yang sangat berharga dalam mengarahkan dan memberikan motivasi. Tidak kalah pentingnya rasa sayang dan terimakasih peneliti haturkan kepada Ayahanda dan Ibunda yang senantiasa memberi dukungan dalam menyelesaikan pendidikan.

Kritik dan saran demi perbaikan skripsi ini sangat diharapkan dan akan diterima dengan kelapangan dada. Akhirnya peneliti berharap semoga penelitian yang akan dilakukan kiranya dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Metro, Juli 2018

Peneliti



Rizqi Agung P.H

NPM. 13104224

DAFTAR ISI

Halaman Sampul.....	i
Halaman Judul	ii
Halaman Persetujuan	iii
Nota Dinas.....	iv
Halaman Pengesahan.....	v
Abstrak.....	vi
Halaman Orisinalitas Penelitian.....	vii
Halaman Motto	viii
Halaman Persembahan	ix
Kata Pengantar	x
Daftar Isi	xi
Daftar Gambar	xiii
Daftar Lampiran	xiv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pertanyaan Penelitian	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
D. Penelitian Relevan.....	8

BAB II LANDASAN TEORI

A. Pengertian <i>Good Corporate Governance</i>	11
B. Prinsip-Prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	12
C. <i>Good Corporate Governance</i> Pada Lembaga Keuangan Syariah.....	13
D. <i>Good Corporate Governance</i> Dalam Ekonomi Islam	16
E. Prinsip-Prinsip Ekonomi Islam	19

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Sifat Penelitian	21
-------------------------------------	----

B. Sumber Data.....	22
C. Teknik Pengumpulan Data.....	23
D. Teknik Analisis Data.....	25

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kec. Bandar Sribhawono Kab. Lampung Timur.....	27
B. Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) pada BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kec. Bandar Sribhawono Kab. Lampung Timur.....	38
C. Analisis terhadap Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) pada BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kec. Bandar Sribhawono Kab. Lampung Timur.....	42

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	44
B. Saran	44

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR GAMBAR

1. Wawancara dengan Bapak Suroso ketua BMT Muamalat Sejahtera
2. Wawancara dengan Ibu Finil Maisyaroh Personalia BMT Muamalat Sejahtera
3. Wawancara dengan Bapak Arman Manager Marketing BMT Muamalat Sejahtera
4. Wawancara dengan Bapak Gofur Marketing BMT Muamalat Sejahtera
5. Lokasi kantor BMT Muamalat Sejahtera

DAFTAR LAMPIRAN

1. Kartu Konsultasi Bimbingan
2. SK Pembimbing Skripsi
3. Outline
4. Alat Pengumpul Data (APD)
5. Surat Pra Survey
6. Surat Tugas
7. Surat Izin *Research*
8. Surat Keterangan Bebas Pustaka
9. Foto-Foto
10. Daftar Riwayat Hidup

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Bank Syariah adalah Bank yang beroperasi dengan tidak mengandalkan pada bunga. Bank Syariah merupakan lembaga keuangan/perbankan yang operasional dan produknya dikembangkan berlandaskan Al-Qur'an dan al-hadits Nabi SAW.¹

Lembaga keuangan syariah dapat juga disebut sebagai bank yang beroperasi sesuai prinsip-prinsip syariah Islam. Maksudnya adalah sebuah lembaga keuangan dimana dalam kegiatan-kegiatannya berlandaskan dan mengikuti ketentuan syariat Islam, khususnya yang menyangkut tata cara bermuamalah secara Islam.

Sejak eksperimen pertama pendirian Bank Islam oleh *Mit Ghamr* pada tahun 1960-an, bank-bank Islam mulai banyak berdiri.² Di Indonesia, bank syariah pertama didirikan pada tahun 1992 adalah Bank Muamalat Indonesia (BMI).³ Walaupun perkembangannya agak terlambat bila dibandingkan dengan negara-negara muslim lainnya, perbankan syariah Indonesia akan terus berkembang.

Bila pada periode tahun 1992-1998 hanya ada satu unit Bank Syariah, maka pada tahun 2005 jumlah Bank Syariah di Indonesia telah bertambah

¹ Muhammad, *Manajemen Dana Bank Syari'ah*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2014), h. 2.

² Abdullah Saeed, *Bank Islam dan Bunga*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2008), h. 25.

³ Kasmir, *Dasar-Dasar Perbankan*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2010), h. 215.

menjadi 20 unit, yaitu 3 bank umum syariah dan 17 unit usaha syariah. Sementara itu, jumlah Bank Perkreditan Rakyat Syariah (BPRS) hingga akhir tahun 2004 bertambah menjadi 88 buah.⁴

Kemunculan lembaga keuangan syariah memanglah masih baru dibandingkan kemunculan lembaga keuangan konvensional, tetapi semangat yang ada pada lembaga keuangan syariah untuk tetap maju dan terus agar tetap berkembang sangatlah kuat, ini juga tidak terhindar dari keinginan masyarakat Indonesia itu sendiri yang ingin menghilangkan kebiasaan riba atau bunga yang ada pada lembaga keuangan konvensional.

Dari pemikiran-pemikiran masyarakat tersebutlah yang selanjutnya memelopori berkembang dan berdirinya beberapa lembaga keuangan berbasis syariah yang sudah mulai banyak di Indonesia. Ada banyak lembaga-lembaga keuangan yang saat ini sudah menerapkan sistem berbasis syariah, salah satunya adalah *Baitul Mal wat Tamwil* atau sering disebut dengan istilah BMT.

BMT adalah lembaga keuangan syariah non bank yang lebih dominan pada peningkatan kesejahteraan anggota. Selain itu BMT sangat berperan penting dalam pengembangan perekonomian di Indonesia, khususnya pada sektor usaha mikro kecil dan menengah. Kehadiran BMT diharapkan mampu menjadi sarana dalam menyalurkan dana untuk usaha bisnis kecil dengan mudah dan bersih, karena didasarkan pada kemudahan dan bebas riba atau bunga, memperbaiki dan meningkatkan taraf hidup masyarakat sekitar,

⁴ Adiwarman A. Karim, *Bank Islam (Analisis Fiqih dan Keuangan)*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2014), h. 25.

lembaga keuangan alternatif yang mudah diakses oleh masyarakat menengah kebawah dan bebas riba, lembaga untuk memberdayakan ekonomi umat, mengentaskan kemiskinan, dan meningkatkan produktifitas.⁵

Dengan semakin berkembangnya BMT di kalangan masyarakat Indonesia saat ini, maka semakin besar pula tingkat kompetitif dalam kualitas pengelolaan sistem operasional yang ada pada BMT yang telah ada di berbagai wilayah di Indonesia. Hal ini juga tidak terlepas dari salah satu usaha untuk meraih kepercayaan masyarakat sekitar yang merupakan target pasar sebagai calon nasabah.

Sistem tata kelola organisasi perusahaan yang baik ini menuntut dibangun dan dijalankannya prinsip-prinsip tata kelola perusahaan (GCG) dalam proses manajerial perusahaan. Dengan mengenal prinsip-prinsip yang berlaku secara universal ini diharapkan perusahaan dapat hidup secara berkelanjutan dan memberikan manfaat bagi para *stakeholdernya*.⁶

Penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) merupakan wujud pertanggung jawaban BMT kepada masyarakat bahwa BMT dikelola dengan baik, profesional dan hati-hati dengan tetap berupaya meningkatkan nilai pemegang saham tanpa mengabaikan kepentingan *stakeholders* lainnya.

Good Corporate Governance merupakan suatu sistem pengelolaan perusahaan yang mencerminkan hubungan yang sinergi antara manajemen dan pemegang saham, kreditor, pemerintah, *supplier* dan *stakeholder* lainnya.

⁵ Heri Sudarsono, *Bank dan Lembaga Keuangan Syariah*, (Yogyakarta: Ekonisia, 2004), h. 42.

⁶ Agus Arijanto, *Etika Bisnis bagi Pelaku Bisnis*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2014), h. 141.

Secara umum BMT sangat bertanggung jawab kepada banyak pihak, yaitu nasabah, pemegang saham, pegawai, serta masyarakat dan lingkungan sekitar.

Penerapan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* pada lembaga-lembaga keuangan memanglah sangat penting, baik itu lembaga keuangan berbasis syariah maupun lembaga keuangan konvensional. Seperti yang telah dijelaskan dalam ketentuan pasal 2 ayat (1) PBI No. 11/33/PBI/2009 tentang Pelaksanaan *Good Corporate Governance* bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah disebutkan bahwa Bank Wajib melaksanakan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* dalam setiap kegiatan usahanya pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.⁷

Adapun prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* yang harus dipatuhi oleh lembaga-lembaga keuangan yang ada di Indonesia, sebagaimana telah dijelaskan dalam Peraturan Bank Indonesia No. 11/33/PBI/2009 bahwa prinsip-prinsip dalam GCG tersebut adalah prinsip keterbukaan (*transparency*), akuntabilitas (*accountability*), profesional (*professional*), kewajaran (*fairness*), dan pertanggungjawaban (*responsibility*).

Aturan tersebut dikeluarkan karena dilatar belakangi bahwa pelaksanaan *Good Corporate Governance* di dalam industri perbankan syariah harus memenuhi prinsip syariah. Pelaksanaan *Good Corporate Governance* yang memenuhi prinsip syariah yang dimaksudkan dalam PBI tersebut

⁷ Khotibul Umam, *Perbankan Syariah: Dasar-Dasar dan Dinamika Perkembangannya di Indonesia*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2016), h. 195.

tercermin dengan adanya pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah dalam pengelolaan kegiatan perbankan syariah.⁸

Tanpa adanya penerapan *Good Corporate Governance* yang efektif, lembaga keuangan syariah akan sulit untuk memperkuat posisi, memperluas jaringan, dan menunjukkan kinerjanya dengan lebih efektif. Kebutuhan lembaga keuangan syariah akan *Good Corporate Governance* menjadi lebih serius lagi seiring dengan makin kompleksnya masalah yang dihadapi, dimana permasalahan ini akan mengikis kemampuan lembaga keuangan dalam menghadapi tantangan dalam jangka panjang. Dengan demikian, adalah suatu keharusan bagi bank syariah untuk memakai semua ukuran yang dapat membantu meningkatkan perannya.⁹

Berkenaan dengan beberapa penjelasan yang telah dijelaskan pada beberapa paragraf sebelumnya, maka peneliti melakukan riset terhadap BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur mengenai seperti apakah penerapan *Good Corporate Governance* pada BMT Muamalat Sejahtera tersebut. Salah satu pihak BMT mengatakan bahwa BMT tersebut sudah menerapkan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* sesuai dengan yang berlaku umum saat ini, beliau juga mengatakan telah menerapkan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* tersebut dari awal berdirinya BMT Muamalat Sejahtera, yaitu sejak 1 November 2011 silam.¹⁰

⁸ *Ibid.*, h. 198.

⁹ Umer Chapra dan Habib Ahmed, *Corporate Governance Lembaga Keuangan Syariah*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2008), h. 13.

¹⁰ Hasil wawancara dengan Ibu Finil Maisyaroh selaku Personal BMT Muamalat Sejahtera.

Tetapi dari salah satu karyawan BMT yang tidak mau disebutkan namanya mengatakan, berkaitan dengan penerimaan karyawan beliau menyebutkan adanya seleksi berkas serta tes yang dilakukan sesuai dengan peraturan yang berlaku saat ini. Tetapi ada pengecualian apabila si calon karyawan tersebut adalah salah satu saudara dari salah satu pemegang saham pada BMT tersebut, seleksi berkas dan tes hanyalah sebagai sebuah *formalitas* saja. Hal tersebut tentulah sangat bertentangan dengan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance*, karena seharusnya tidak ada perbedaan antara calon karyawan satu dengan calon karyawan yang lainnya.

Berdasarkan hal-hal yang telah diuraikan pada paragraf sebelumnya, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian lebih mendalam mengenai implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) terhadap rekrutmen karyawan pada BMT Muamalat Sejahtera apakah sudah sesuai atau belum dengan prinsip-prinsip ekonomi Islam yang berdasarkan pada kasus dan fakta-fakta yang terjadi langsung di lapangan. Oleh karena itu, maka peneliti tertarik untuk memfokuskan masalah mengenai “Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Terhadap Rekrutmen Karyawan pada BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kecamatan Bandar Srihawono Kabupaten Lampung Timur Perspektif Ekonomi Islam”

B. Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan apa yang telah peneliti kemukakan pada sub bab sebelumnya, maka ada pokok permasalahan yang akan dijadikan arah pembahasan bagi peneliti dalam melaksanakan penelitian kasus ini. Adapun

pertanyaan penelitian adalah: Bagaimana Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Terhadap Rekrutmen Karyawan pada BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kecamatan Bandar Sribhawono Kabupaten Lampung Timur Perspektif Ekonomi Islam?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui seperti apakah Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Terhadap rekrutmen Karyawan pada BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kecamatan Bandar Sribhawono Kabupaten Lampung Timur Perspektif Ekonomi Islam.

2. Manfaat Penelitian

a. Secara Teoritis

Penelitian ini dapat bermanfaat sebagai sumbangan pemikiran dan menambah pengetahuan dan Ilmu Ekonomi Syariah, khususnya dalam masalah implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) perspektif Ekonomi Islam.

b. Secara Praktis

Penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai bahan informasi kepada pembaca dan peneliti sendiri mengenai Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Perspektif Ekonomi Islam.

D. Penelitian Relevan

Bagian ini memuat uraian secara sistematis mengenai hasil penelitian terdahulu (*Prior Research*) tentang persoalan yang akan dikaji dalam skripsi. Penelitian mengemukakan dan menunjukkan dengan tegas bahwa masalah yang akan dibahas belum pernah diteliti sebelumnya. “Tinjauan kritis terhadap hasil kajian terdahulu perlu dilakukan dalam bagian ini. Sehingga dapat ditentukan dimana posisi penelitian yang akan dilakukan berada”.¹¹

Penelitian yang dilakukan oleh Ahmad Rizka Nur NIM. 106046101558 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, dengan judul skripsi “Konsep *Good Corporate Governance* (GCG) (Studi Komparatif Antara Konsep GCG Bank Muamalat Indonesia dan Bank Tabungan Negara)”. Penelitian tersebut lebih berfokus pada perbedaan antara konsep GCG yang diterapkan pada Bank Muamalat Indonesia dengan konsep GCG pada Bank Tabungan Negara. Pada penelitian tersebut berkesimpulan bahwa sebenarnya konsep GCG pada Bank Muamalat Indonesia dan Bank Tabungan Negara itu sama, dimana perumusan konsep GCG berawal dari sebuah visi dan misi di setiap perusahaan yang selanjutnya disesuaikan dengan hukum dan peraturan yang berlaku yang pada akhirnya terbentuklah sebuah pedoman umum GCG yang nantinya menjadi acuan bagi para *stakeholders*.¹²

¹¹Zuhairi, et.al, *Pedoman Penulisan Karya Ilmiah Edisi Revisi*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2016), h. 39.

¹² Ahmad Rizka Nur, *Konsep Good Corporate Governance (GCG)*, (Studi komparatif antara GCG Bank muamalat Indonesia dan Bank Tabungan Negara), Mahasiswa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, 2010.

Penelitian yang dilakukan oleh Lilin Septiana NPM.1288254 STAIN Jurai Siwo Metro, dengan judul skripsi “Studi Komparatif Antara *Good Corporate Governance* Perbankan Konvensional dan Perbankan Syariah”. Penelitian tersebut lebih berfokus pada perbedaan antara GCG Konvensional dengan GCG Syariah. Menurut dari hasil penelitian ini, perbedaan antara GCG Konvensional dengan GCG Syariah adalah bahwa pada penerapan GCG Konvensional telah memberikan jaminan pengembalian atau *return* yang pasti kepada para deposan tanpa mengindahkan kondisi perusahaan, baik sedang mendapat keuntungan atau menerima kerugian. Berbeda dengan GCG Syariah, deposan yang menginvestasikan dananya akan berpartisipasi di dalam hal keuntungan ataupun kerugian layaknya para pemegang saham. GCG Syariah bukan semata-mata bertujuan untuk pencapaian materi belaka, tetapi pemerataan antara material dan spiritual dengan menempatkan pada tingkat yang seimbang.¹³

Penelitian yang dilakukan oleh Alif Nurohmah NIM. 062411027 IAIN Semarang, dengan judul skripsi “Analisis Pengaruh Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Terhadap Kepercayaan Nasabah Pada Bank Muamalat Kendal”. Penelitian tersebut lebih berfokus pada penerapan prinsip GCG yang dapat menimbulkan kepercayaan nasabah pada BMT Kendal, dan pada penelitian tersebut mempunyai anggapan bahwa apabila semakin baik

¹³ Lilin Septiana, *Studi Komparatif Antara Good Corporate Governance Perbankan Konvensional dan Perbankan Syariah*, Mahasiswa STAIN Jurai Siwo Metro, 2016.

penerapan GCG pada sebuah BMT maka semakin tinggi pula kepercayaan nasabah pada BMT tersebut¹⁴

Berdasarkan beberapa judul penelitian yang dilakukan diatas, dapat diketahui bahwa penelitian yang akan dilakukan oleh penulis memiliki kajian yang berbeda. Walaupun memiliki fokus kajian yang sama pada tema-tema tertentu. Akan tetapi, peneliti lebih fokus pada bagaimana implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Terhadap Rekrutmen Karyawan pada BMT Muamalat Sejahtera perspektif Ekonomi Islam.

Hal ini menegaskan bahwa penelitian dengan judul “Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Terhadap Rekrutmen Karyawan pada BMT Muamalat Sejahtera Perspektif Ekonomi Islam” belum pernah diteliti sebelumnya, khususnya di Institut Agama Islam Negeri Metro.

¹⁴ Alif Nurohmah, *Analisis Pengaruh Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance (GCG) Terhadap Kepercayaan Nasabah Pada Bank Muamalat Kendal*, Mahasiswa IAIN Semarang, 2012.

BAB II

LANDASAN TEORI

A. Pengertian *Good Corporate Governance* (GCG)

Ada beberapa pengertian terkait dengan *Good Corporate Governance* (GCG), yaitu:

1. *Good Corporate Governance* (GCG) adalah tata kelola perusahaan yang baik merupakan struktur yang oleh *stakeholder*, pemegang saham, komisaris dan manajer menyusun tujuan perusahaan dan sarana untuk mencapai tujuan perusahaan dan sarana untuk mencapai tujuan tersebut dan mengawasi kinerja.¹⁵
2. Pada dasarnya *Good Corporate Governance* (GCG) merupakan suatu sistem atau perangkat yang mengatur hubungan di antara semua pihak yang terlibat dalam suatu organisasi, entah bisnis atau bahkan organisasi politik sekalipun.¹⁶
3. Dalam literatur lain disebutkan bahwa *Good Corporate Governance* (GCG) berarti suatu proses dan struktur yang digunakan untuk mengarahkan dan mengelola bisnis dan akuntabilitas perusahaan dengan tujuan utama mempertinggi nilai saham dalam jangka panjang dengan tetap memperhatikan kepentingan *stakeholders* lain.¹⁷

¹⁵ M. Wahyudin Zarkashi, *Good Corporate Governance Pada Badan Usaha Manufaktur, Perbankan, dan Jasa Keuangan Lainnya*, (Bandung: Alfabeta, 2008), h. 55.

¹⁶ L. Sinuor Yosephus, *Etika Bisnis*, (Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia, 2010), h. 269.

¹⁷ Khotibul Umam, *Perbankan Syariah: Dasar-Dasar dan Dinamika Perkembangannya di Indonesia*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2016), h. 189.

Berdasarkan beberapa pengertian mengenai *Good Corporate Governance* (GCG), maka dapat ditarik garis besar yang dimaksud dengan *Good Corporate Governance* (GCG) adalah suatu mekanisme yang mengarahkan, mengendalikan serta mengatur tata kelola perusahaan agar tercapai keseimbangan, kekuatan dan kewenangan perusahaan sehingga mampu memberikan nilai tambah bagi perusahaan secara berkesinambungan di dalam jangka panjang bagi perusahaan berlandaskan peraturan perundang-undangan.

B. Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG)

Mengenai prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* dalam dunia perbankan terdapat dalam pasal 1 angka 10 Peraturan Bank Indonesia No. 11/33/PBI/2009 Tentang Pelaksanaan *Good Corporate Governance* Bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah¹⁸.

Di dalamnya disebutkan bahwa GCG adalah suatu tata kelola bank yang menerapkan prinsip-prinsip sebagai berikut :

1. Transparansi (*transparancy*)

Yaitu keterbukaan dalam mengemukakan informasi yang material dan relevan serta keterbukaan dalam proses pengambilan keputusan. Kemudian Transparansi kondisi keuangan dan non keuangan bank.

2. Akuntabilitas (*accountability*)

Yaitu kejelasan fungsi dan pelaksanaan pertanggungjawaban organ bank sehingga pengelolaannya berjalan secara efektif. Prinsip

¹⁸ *Ibid.*, h. 190.

akuntabilitas ini diwujudkan antara lain dengan menyiapkan laporan keuangan (*financial statement*) dengan akurat, tepat pada waktunya, dan dengan cara cepat pula.

3. Pertanggungjawaban (*responsibility*)

Yaitu kesesuaian pengelolaan bank dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip-prinsip pengelolaan bank yang sehat.

4. Profesional (*professional*)

Yaitu memiliki kompetensi, mampu bertindak obyektif dan bebas dari pengaruh/tekanan dari pihak manapun (*independen*) serta memiliki komitmen yang tinggi untuk mengembangkan bank syariah.

5. Kewajaran (*fairness*)

Yaitu keadilan dan kesetaraan dalam memenuhi hak-hak *stakeholders* berdasarkan perjanjian dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Prinsip *fairness* atau juga bisa dikatakan sebagai prinsip keadilan ini dapat diwujudkan antara lain dengan membuat peraturan yang melindungi kepentingan minoritas, membuat pedoman perilaku perusahaan dan/atau kebijakan-kebijakan yang melindungi korporasi terhadap perbuatan buruk orang dalam.¹⁹

C. Good Corporate Governance (GCG) Pada Lembaga Keuangan Syariah

Seperti yang sudah dijelaskan diatas bahwasanya *Good Corporate Governance* itu harus menerapkan prinsip-prinsip keterbukaan (*transparansy*),

¹⁹Khairandy Ridwan dan Malik Camelia, *Good Corporate Governance*, (Yogyakarta: Total Media Yogyakarta, 2007), h. 83.

akuntabilitas (*accountability*), pertanggung jawaban (*responsibility*), profesional (*profesional*), dan kewajaran (*fairnes*). Dalam konteks Lembaga Keuangan Syariah *Good Corporate Governance* harus meliputi :

1. Sebuah kumpulan dari kesiapan organisasi dimana ada keselarasan tindakan manajemen dari Lembaga Keuangan Syariah, sejauh yang dimungkinkan, yang sejalan dengan keinginan *stakeholders*.
2. Penyediaan insentif, yang sesuai untuk organ-organ dari *governance* seperti Dewan Direktur, Dewan Syariah, dan Manajemen untuk mencapai tujuan yang sesuai dengan tujuan *stakeholders* dan memfasilitasi *monitoring* yang efektif, yang akan mendorong lembaga keuangan syariah untuk menggunakan sumber dayanya yang lebih efektif.
3. Kepatuhan dengan peraturan dan prinsip-prinsip syariah.²⁰

Sedangkan dalam Peraturan Bank Indonesia Nomor 11/33/PBI2009 tanggal 7 Desember 2009 tentang pelaksanaan *Good Corporate Governance* bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah, dalam pasal 2 dikemukakan:

1. Bank wajib melaksanakan *Good Corporate Governance* di dalam setiap kegiatan usahanya pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.
2. Pelaksanaan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* sebagaimana dimaksud pada ayat (1) bagi Bank Umum Syariah paling kurang harus diwujudkan di dalam:

²⁰ Nurul Huda dan Mustafa Edwin N, *Curent issues Lembaga Keuangan Syariah*, (Jakarta: Kebcana, 2009), h. 170.

- a. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan direksi;
 - b. Kelengkapan dan pelaksanaan tugas komite-komite dan fungsi yang menjalankan pengendalian intern Bank Umum Syariah;
 - c. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah;
 - d. Penerapan fungsi kepatuhan, audit intern dan audit ekstern;
 - e. Batas maksimum penyaluran dana; dan
 - f. Tranparansi kondisi keuangan dan non keuangan Bank Umum Syariah.
3. Pelaksanaan *Good Corporate Governance* sebagaimana dimaksud pada ayat (1) bagi Undang-Undang Syariah paling kurang harus diwujudkan di dalam:
- a. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direktur Undang-Undang Syariah;
 - b. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah
 - c. Penyaluran dana kepada nasabah pembiayaan inti dan penyimpanan dana oleh deposan inti; dan
 - d. Transparansi kondisi keuangan dan non keuangan Undang-Undang Syariah.²¹

Di dalam *Good Corporate Governance* Syariah sangat berbeda dengan *Good Corporate Governance* Konvensional, karena perbankan syariah mempunyai kewajiban untuk mentaati seperangkat peraturan yang berbeda-beda yaitu hukum syariah (syariat) dan pada umumnya mengikuti harapan

²¹ Sentosa Sembring, *Hukum Perbankan*, (Bandung: Mandar Maju, 2012), h. 67.

kaum muslim dengan memberikan modal kemitraan berdasarkan hal-hal yang dibenarkan oleh syariat.

Sedangkan menurut m. Umer Chapra dan Habib Ahmed sebagaimana dikutip oleh Man al Abdullah bahwa “penerapan *Good Corporate Governance* yang efektif sangat dibutuhkan untuk memenuhi kepentingan semua *stakeholder* secara adil”. Demikian juga yang dikemukakan oleh Suhaimi Mohd Yusuf yang dikutip oleh Mal al Abdullah bahwa “tujuan *Good Corporate Governance* di dalam perbankan syariah adalah untuk menegakkan keadilan, kejujuran, dan perlindungan terhadap kebutuhan manusia”.²²

D. *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Ekonomi Islam

Dalam Ekonomi Islam, *Good Corporate Governance* juga merupakan salah satu hal yang penting yang dapat mendukung bagi terlaksananya tata kelola yang baik di dunia perbankan. Adapun beberapa prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* dalam Ekonomi Islam, yaitu:

1. *Shiddiq*

Memastikan bahwa pengelolaan bank syariah dilakukan dengan moralitas menjunjung tinggi nilai kejujuran. Nilai ini mencerminkan bahwa pengelolaan dana masyarakat akan dilakukan dengan mengedepankan cara-cara yang diperkenankan (halal) serta menjauhi cara-cara yang meragukan (*subhat*) terlebih lagi yang bersifat dilarang (haram).²³

²² Trisandi P. Usanti dan Abd. Shomad, *Transaksi Bank Syariah*, (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2013), h. 78.

²³ Khotibul Umam, *Perbankan Syariah*, h. 191.

Berdasarkan uraian tersebut di atas, bahwa nilai kejujuran sangat penting yang mencerminkan nilai-nilai syariah, seorang bankir syariah harus berlaku jujur sehingga masyarakat akan lebih percaya bahwa dana yang mereka titipkan dikelola dengan baik.

2. *Tabligh*

Secara berkesinambungan melakukan sosialisasi dan edukasi masyarakat mengenai prinsip-prinsip, produk-produk dan jasa-jasa perbankan syariah. Dalam melakukan sosialisasi sebaiknya tidak hanya mengedepankan pemenuhan prinsip syariah semata, tetapi juga harus mampu mengedukasi masyarakat mengenai manfaat bagi pengguna jasa perbankan syariah.²⁴

Berdasarkan uraian di atas, *tabligh* berarti mampu untuk menyampaikan dan mensosialisasikan dengan baik kepada masyarakat tentang penggunaan jasa perbankan syariah sehingga masyarakat akan merasa tertarik untuk menjadi bagian dari bank syariah itu sendiri.

3. *Amanah*

Menjaga dengan ketat prinsip kehati-hatian dan kejujuran di dalam mengelola dan yang diperoleh dari pemilik dana (*shohibul maal*) sehingga timbul saling percaya antara pihak pemilik dana dan pihak pengelola dana investasi (*mudharib*).

²⁴ *Ibid.*

Berdasarkan uraian di atas, amanah di dalam mengelola dana masyarakat sehingga timbul rasa percaya dan masyarakat merasa aman menitipkan dananya untuk dikelola oleh bank syariah.

4. *Fathanah*

Memastikan bahwa pengelolaan bank dilakukan secara profesional dan kompetitif sehingga menghasilkan keuntungan maksimum di dalam tingkat risiko yang ditetapkan oleh bank. Termasuk di dalamnya adalah pelayanan yang penuh dengan kecermatan dan kesantunan serta penuh rasa tanggung jawab.²⁵

Berdasarkan uraian di atas, bahwa keuntungan yang maksimum dengan risiko minimum akan diperoleh jika para bankir mampu bekerja secara profesional dan kompetitif.

Dengan demikian, pelaksanaan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* dalam lembaga keuangan syariah harus mengacu pada ketentuan hukum positif yang ada yaitu Peraturan Bank Indonesia Nomor 11/33/PBI/2009, disamping itu juga harus mengaplikasikan prinsip-prinsip syariah sehingga akhirnya didapatkan tata kelola bank yang memberikan keuntungan bagi para *stakeholders* dengan berjalan sesuai dengan koridor syariat Islam.²⁶

²⁵ *Ibid.*

²⁶ Khotibul Umam, *Perbankan Syariah*. h. 192.

E. Prinsip-Prinsip Ekonomi Islam

Prinsip-prinsip ekonomi Islam membentuk keseluruhan kerangka yang jika diibaratkan sebagai sebuah bangunan yang mana bangunan ekonomi Islam tersebut didasarkan atas lima nilai *universal* yaitu Tauhid (*ilahiah*), keadilan (*al-Adl*), kenabian (*al-Nubuwah*), pemerintahan (*al-Khalifah*), dan hasil (*al-Ma'ad*).²⁷

1. Tauhid (Keesaan Tuhan)

Tauhid merupakan fondasi ajaran Islam. Karena Allah adalah pencipta alam semesta dan seisainya dan sekaligus pemiliknya, termasuk pemilik hakiki. Manusia hanya di beri amanah untuk memiliki sementara waktu sebagai ujian bagi mereka. dan manusia sebagai khalifah di bumi wajib tolong menolong dan saling membantu dalam melaksanakan kegiatan ekonomi yang bertujuan untuk beribadah kepada Allah.

2. Nilai Keadilan (*al-Adl*)

Dalam islam adil didefinisikan sebagai tindakan tidak menzalimi dan tidak terzalimi, implikasi ekonomi dari nilai ini adalah bahwa para pelaku ekonomi tidak boleh untuk mengejar keuntungan pribadi bila hal ini merugikan orang lain.

3. Nilai kenabian (*al-Nubuwah*)

Nilai ini untuk menjadi model terbaik yang harus di teladani manusia agar mendapat keselamatan dunia akhirat. Nilai ini mencakup

²⁷ Adiwarman A. Karim, *Ekonomi Mikro Islam*, (Jakarta: Rajawali pers, 2010), h. 34.

sifat-sifat yang harus di teladani dari Rasul oleh manusia dalam kegiatan ekonomi adalah:

- a. *Shiddiq* (benar, jujur)
- b. *Amanah* (tanggung jawab, dipercaya, kredibilitas)
- c. *Fathanah* (kecerdasan, kebijaksanaan, intelektual)
- d. *Tabliqh* (komunikatif, terbuka).

4. Nilai Pemerintah (*al-Khalifah*)

Dalam Islam, pemerintah memainkan peranan yang kecil tetapi sangat penting dalam perekonomian agar berjalan sesuai dengan syariah dan untuk memastikan agar tidak terjadi pelanggaran terhadap hak asasi. Semua ini dalam rangka mencapai tujuan-tujuan syariah.

5. Hasil atau keuntungan (*al-Ma'ad*)

Ma'ad diartikan juga sebagai imbalan atau ganjaran. Implikasi nilai ini dalam kehidupan ekonomi dan bisnis misalnya, diformulasikan oleh imam Al-Ghazali yang menyatakan bahwa para pelaku bisnis adalah mendapatkan laba. Laba dunia dan laba akhirat.²⁸

²⁸ *Ibid*, h. 35- 42.

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Sifat Penelitian

“Penelitian adalah suatu proses, yaitu suatu rangkaian langkah-langkah yang dilakukan secara terencana dan sistematis guna mendapatkan pemecahan masalah atau mendapatkan jawaban terhadap pertanyaan-pertanyaan tertentu”.²⁹

1. Jenis Penelitian

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan, yaitu penelitian yang berusaha secara maksimal mengungkapkan fakta, serta menjadikan data lapangan sebagai sumber data utamanya. Penelitian lapangan adalah “suatu penelitian yang dilakukan di lapangan atau di lokasi penelitian, suatu tempat yang dipilih sebagai lokasi untuk menyelidiki gejala objektif sebagai terjadi di lokasi tersebut, yang dilakukan juga untuk penyusunan laporan ilmiah.”³⁰ Dalam penelitian ini peneliti akan lebih fokus terhadap implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) yang diterapkan pada BMT Muamalat Sejahtera perspektif ekonomi Islam.

2. Sifat Penelitian

Sifat penelitian ini adalah penelitian deskriptif, yaitu “penelitian yang bermaksud untuk membuat pecandraan (deskripsi) mengenai

²⁹H. Abdurrahmat Fathoni, *Metodologi Penelitian & Teknik Penyusunan Skripsi*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2011), h. 10.

³⁰ *Ibid.*, h. 96.

situasi-situasi atau kejadian-kejadian”.³¹ Dalam hal ini peneliti hanya ingin mengetahui hal-hal yang berhubungan dengan suatu keadaan yang akan diteliti.

Berdasarkan uraian di atas maka dapat dipahami bahwa penelitian deskriptif bertujuan untuk menggambarkan secara sistematis keadaan dan fakta mengenai implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) yang diterapkan pada BMT Muamalat Sejahtera perspektif ekonomi Islam, yang digambarkan dengan kata-kata atau kalimat-kalimat yang dipisahkan menurut kategori untuk memperoleh kesimpulan.

B. Sumber Data

Sumber data adalah subjek dari mana data dapat diperoleh. Sumber data yang digunakan peneliti terdiri dari sumber data primer dan sumber data sekunder:

1. Sumber Data Primer

Sumber data primer adalah sumber data pertama dimana sebuah data dihasilkan.³² Sumber data primer diperoleh dari hasil wawancara. Adapun yang menjadi informan dalam penelitian ini adalah Pimpinan dan karyawan BMT Muamalat Sejahtera.

³¹Sumadi Suryabrata, *Metodologi Penelitian*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2013), h.76.

³² H. M. Burhan Bungin, *Metodologi Penelitian Sosial dan Ekonomi*, (Jakarta: Kencana, 2013), h. 129.

2. Sumber Data Sekunder

Sumber data sekunder adalah sumber dari bahan bacaan yang sudah tersedia,³³ sehingga kita tinggal mencari dan mengumpulkan. Dapat juga dikatakan data sekunder adalah bahan-bahan atau data yang menjadi pelengkap dari sumber data primer. Sumber-sumber data sekunder terdiri dari buku-buku yang sesuai dengan judul penelitian, jurnal, serta internet dan segala sesuatu yang berhubungan dengan judul penelitian. Adapun buku-buku yang membahas tentang *Good Corporate Governance* seperti: *Corporate Governance Lembaga Keuangan Syariah*, *Perbankan Syariah*, *Etika Bisnis bagi Pelaku Bisnis*, *Bank dan Lembaga Keuangan Syariah*, *Manajemen Dana Bank Syariah*, dan lain sebagainya.

C. Teknik Pengumpulan data

“Teknik Pengumpulan data merupakan cara mengumpulkan data yang dibutuhkan untuk menjawab rumusan masalah penelitian.”³⁴ Pengumpulan data dilakukan untuk memperoleh informasi yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan penelitian.

Berikut ini teknik yang digunakan peneliti dalam pengumpulan data penelitian adalah sebagai berikut:

143. ³³ S. Nasution, *Metodologi Research: Penelitian Ilmiah*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2011), h.

³⁴ Juliansyah Noor, *Metodologi Penelitian*, h. 138.

1. Wawancara (*Interview*)

“Wawancara adalah bentuk komunikasi antara peneliti dengan responden. Komunikasi berlangsung dalam bentuk tanya jawab dalam hubungan tatap muka, sehingga gerak dan mimik responden merupakan pola media yang melengkapi kata-kata secara verbal”.³⁵ Wawancara yang digunakan oleh peneliti adalah bebas terpimpin. Wawancara bebas terpimpin adalah kombinasi antara wawancara bebas dan terpimpin, dimana peneliti (pewawancara) hanya membuat pokok-pokok masalah yang akan diteliti, selanjutnya dalam proses wawancara berlangsung peneliti (pewawancara) harus pandai mengarahkan yang diwawancarai apabila ternyata ia menyimpang.³⁶ Pedoman wawancara dibuat untuk menghindari pembicaraan yang menyimpang dari permasalahan penelitian.

Peneliti dalam memperoleh data yang kaitannya dengan penelitian ini, maka peneliti mencari informasi yang diperlukan tentang implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) dengan melakukan wawancara Bapak Suroso, Ibu Finil Maisyaroh, Bapak Arman, dan Bapak Ghofur.

2. Dokumentasi

“Dokumentasi adalah catatan tertulis tentang berbagai kegiatan atau peristiwa pada saat waktu lalu”.³⁷ Dengan demikian dalam metode

³⁵ W Gulo, *Metode Penelitian*, (Jakarta: Widia Sarana Indonesia, 2002), h. 119.

³⁶ Cholid Narbuko dan H. Abu Achmadi, *Metodologi Penelitian*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2013), h.85.

³⁷ *Ibid.*, h. 123.

penelitian ini, data yang digunakan berasal dari buku-buku, data-data tertulis, surat kabar harian, dan sebagainya yang relevan sesuai dengan judul penelitian.

Dokumentasi yang peneliti gunakan yaitu sumber tertulis, seperti buku-buku kepustakaan yang sesuai dengan judul penelitian, dan dokumen seperti skripsi terdahulu yang digunakan sebagai acuan penyusunan skripsi tentang implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) yang diterapkan pada BMT.

D. Teknik Analisis Data

Dalam penelitian ini, teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis data kualitatif, yaitu suatu analisis penelitian yang berusaha mendeskripsikan suatu gejala, peristiwa, kejadian yang terjadi saat sekarang. Atau dapat juga dikatakan sebagai suatu upaya yang dilakukan dengan jalan bekerja dengan data, menemukan pola, memilah-milahnya menjadi satuan yang dapat dikelola, menemukan apa yang penting dan apa yang dipelajari, dan memutuskan apa saja yang dapat diceritakan orang lain.³⁸ Kemudian peneliti menggunakan teori yang ada dengan kenyataan yang terjadi di lapangan guna mengambil kesimpulan dari penelitian ini terhadap pelaksanaan teori dan praktik di lapangan.

³⁸ Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif Edisi Revisi*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2012), h. 248.

Metode berpikir yang digunakan oleh peneliti dalam merumuskan kesimpulan akhir yaitu dengan cara berpikir induktif, dimana teknik analisis data yang berangkat dari teori-teori atau konsep-konsep yang bersifat khusus, dan diakhiri dengan mengambil kesimpulan yang bersifat umum (penarikan kesimpulan dari khusus ke umum).³⁹

³⁹ H. Abdurrahmat Fathoni, *Metodologi Penelitian*, h. 83.

BAB IV

HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kec. Bandar Sribhawono Kab. Lampung Timur

1. Sejarah Berdirinya BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur

BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur mulai beroperasi pada tanggal 01 November 2011 dan telah memberikan harapan dan bukti bahwa BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur dapat eksis, tumbuh dan berkembang dengan baik dari segi ekonomi, politik maupun berbagai faktor lain.⁴⁰

Pada awal berdirinya BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur berkantor pusat di Pasar Sadar Sriwijaya Kecamatan Bandar Sribhawono Kabupaten Lampung Timur, dan yang menjadi awal mula terbentuknya BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur diinisiasi oleh 20 orang sahabat yang mempunyai pekerjaan sebagai seorang guru yang tersebar diberbagai sekolah yang ada di sekitar Desa Sadar Sriwijaya.⁴¹

Sampai saat ini BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur telah memiliki 7 (tujuh) kantor cabang yang tersebar di Lampung Timur yaitu:

- a. Cabang Pasar Sidorejo Kecamatan Sekampung Udik Kabupaten Lampung Timur

⁴⁰ Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018.

⁴¹ Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018.

- b. Cabang Gunung Terang Kecamatan Labuhan Ratu Kabupaten Lampung Timur
- c. Cabang Negeri Jemanten Kecamatan Melaris Kabupaten Lampung Timur
- d. Cabang Pasar Donomulyo Kecamatan Bumi Agung Kabupaten Lampung Timur
- e. Cabang Desa Sribhawono Kecamatan Bandar Sribhawono Kabupaten Lampung Timur
- f. Cabang Pasar Braja Harjosari Kecamatan Braja Sebah Kabupaten Lampung Timur
- g. Cabang Pasar Purbolinggo Kecamatan Purbolinggo Kabupaten Lampung Timur⁴²

Kehadiran BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kecamatan Bandar Sribhawono Kabupaten Lampung Timur telah memberikan kontribusi sesuai dengan kapasitas bagi pembangunan ekonomi umat menjadi masyarakat yang sejahtera rohani dan jasmani ditopang oleh perekonomian yang tangguh terutama disektor ekonomi Usaha Menengah Kecil Mikro (UMKM).

Dalam rangka mendukung upaya pemerintah dalam pendapatan dan percepatan pembangunan khususnya bagi masyarakat pra sejahtera di Kecamatan Bandar Sribhawono, Kecamatan Sekampung Udik, Kecamatan Labuhan Ratu, Kecamatan Marga Tiga, Kecamatan Bumi Agung,

⁴² Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018.

Kecamatan Bandar Sribhawono, Kecamatan Braja Selehah, Kecamatan Purbolinggo dan Kabupaten Lampung Timur umumnya dan sekitarnya serta mendukung misi koperasi Indonesia.⁴³

Harapan pada tahun selanjutnya BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur dapat mengalami peningkatan yang signifikan dari sisi asset, jaringan maupun keuntungan laba usaha. Dalam upaya mencapai harapan-harapan kedepan dan perlu suatu perencanaan yang matang sebagai pedoman usaha. Bagi pengelola dan pengurus agar tetap berada dalam garis yang ditetapkan dapat menjalankan fungsi intermediasi sehingga memberikan pelayanan kepada masyarakat luas dengan sebaik-baiknya, dalam bentuk penyusunan strategi kerta dan target-target yang ingin dicapai. Rencana kerja ini sebagai tolak ukur bagi dewan pengawas syariah terhadap pencapaian target yang diharapkan pada akhir tahun anggaran, untuk segala bentuk koreksi yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan kearah yang lebih baik kedepannya.⁴⁴

2. Visi, Misi dan Fungsi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur

a. Visi

Mewujudkan koperasi jasa keuangan Syariah BMT Muamalat Sejahtera menjadi lembaga yang terpercaya oleh masyarakat luas dalam pemberdayaan ekonomi umat.

⁴³ Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018.

⁴⁴ Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018.

b. Misi

- 1) Terwujudnya pelayanan terhadap anggota yang tepat dan cepat.
- 2) Terwujudnya konsistensi bermuamalat secara syariah dalam pemberdayaan ekonomi umat.
- 3) Mengembangkan dan merekrut pegawai yang profesional di lingkungan kerja yang sehat.
- 4) Terbuka dalam penyampaian laporan keuangan serta perhitungan bagi hasil. Tujuannya: dari anggota untuk kesejahteraan anggota dan mitra.
- 5) Menyelenggarakan Standar Operasional Prosedur (SOP) sesuai standar koperasi syariah yang sehat dan terpercaya oleh masyarakat luas.⁴⁵

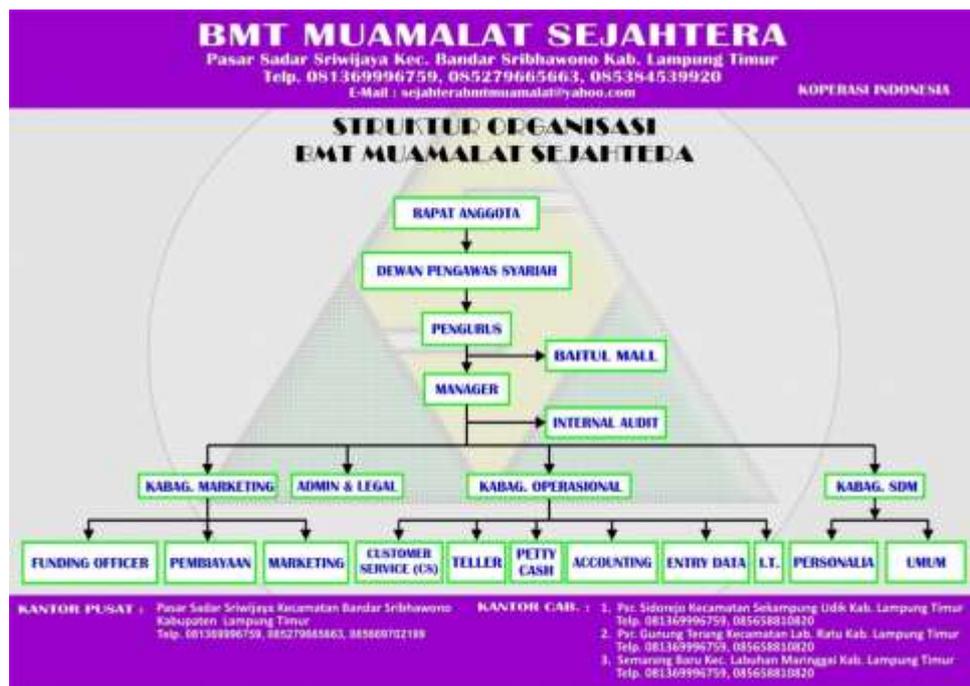
c. Fungsi

- 1) Sebagai penerima amanah untuk melakukan investasi atas dana-dana yang dipercayakan oleh pemegang rekening investasi atau depositan atas dasar prinsip bagi hasil sesuai dengan kebijakan investasi BMT.
- 2) Sebagai pengelola investasi atas dana yang dimiliki oleh pemilik dana (*sahibul mal*) sesuai dengan arahan investasi yang dikehendaki oleh pemilik dana (dalam hal ini pihak BMT bertindak sebagai manajer investasi).

⁴⁵ Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018.

- 3) Sebagai penyedia jasa lalu lintas pembayaran dan jasa jasa lainnya sepanjang tidak bertentangan dengan prinsip-prinsip syariat Islam.
- 4) Sebagai pengelola fungsi sosial seperti pengelolaan dana zakat dan penerimaan serta penyaluran dana kebijakan (fungsi optional).⁴⁶

3. Struktur Organisasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur



Sumber: Dokumentasi Struktur Organisasi BMT Muamalat Sejahtera

a. Rapat Anggota

Rapat anggota sama halnya dengan Rapat Anggota Tahunan (RAT), yang merupakan suatu agenda wajib didalam kepengurusan suatu lembaga keuangan, karena di dalam rapat tersebut akan terjadi pertanggung jawaban pengurus lembaga keuangan selama satu tahun

⁴⁶ Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018.

kepada para anggota lembaga keuangan yang bersangkutan (dalam hal ini bertindak sebagai BMT).

b. Dewan Pengawas Syariah

Dewan Pengawas Syariah merupakan badan yang ditunjuk oleh Dewan Syariah Nasional yang ditempatkan di lembaga keuangan atau bisnis syariah yang bertugas mengawasi kegiatan usaha perusahaan agar sesuai dengan prinsip syariah.

c. Manager

Manager merupakan seseorang yang bertugas memimpin operasional BMT agar sesuai dengan tujuan dan kebijakan umum yang digariskan oleh pengurus.

d. Internal Audit

Melakukan pengawasan secara periodik atas aktivitas operasional dan keuangan, sehingga dapat dipastikan aktivitas operasional dan keuangan BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur berjalan sesuai prosedur yang berlaku pada BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur dan terhindar dari kemungkinan-kemungkinan yang dapat mengancam keberlangsungan BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur.⁴⁷

⁴⁷ Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018.

e. Kabag Marketing

1) *Funding Officer*

- Menghimpun dana tabungan dan deposito dengan sistem jempot bola sampai ditempat sesuai perintah nasabah yang masih dalam jangkauan logis.
- Memberikan informasi yang benar mengenai karakteristik dari keutamaan masing-masing produk penghimpun dana.
- Meningkatkan pelayanan secara ramah, cepat, teliti dan akurat.⁴⁸

2) Pembiayaan

- Menyalurkan pembiayaan/piutang kepada nasabah potensial dan berkualitas baik individu maupun kolektif secara UMKM dan melakukan analisis kelayakan terhadap calon nasabah yang membutuhkan pembiayaan secara selektif.
- Melakukan pendampingan BMT dalam pengembangan usaha, pengelolaan administrasi, pembukuan bank lewat kunjungan konsultasi atau pertukaran regular dan melayani pembiayan bagi BMT/koperasi, kelompok swadaya masyarakat, wirausaha, melalui skema pembiayaan yang sesuai dengan kebutuhan usahanya.
- Melakukan penarikan dan penanganan terhadap pembiayaan piutang, serta memelihara kualitas pembiayaan agar tetap berada dalam kategori lancar serta terkordinir dan terjadwal, termasuk

⁴⁸ Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018

upaya preventif dan penyelamatan pembiayaan, sampai batas maksimal.

3) Marketing

- Untuk mencari nasabah yang mempunyai dana lebih agar mau mempercayakan dana tersebut pada BMT dalam beberapa bentuk produk yang ada pada BMT.
- Mempromosikan produk-produk BMT kepada masyarakat luas.

f. Admin dan Legal

Divisi admin dan legal berfungsi untuk membuat laporan administratif pembiayaan secara periodik sesuai dengan kebutuhan dengan cepat, teliti dan akurat. Mempersiapkan proses akad pembiayaan/piutang dengan cepat teliti dan akurat, mempersiapkan rapat komite untuk menambah hasil analisa pembiayaan dan transaksi jaminan nasabah, melaksanakan pengadministrasian berkas-berkas pembiayaan dan jaminan dengan baik, teratur dan aman.⁴⁹

g. Kabag Operasional

1) Customer Service

Customer service bertanggung jawab memberikan penjelasan untuk pembiayaan, menerima keluhan nasabah, memberikan solusi dan bertanggung jawab atas nasabah dalam kepentingan pembukuan tabungan deposito, serta memberikan informasi yang berkaitan dengan produk yang dimiliki oleh BMT Muamalat Sejahtera

⁴⁹ Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018

Lampung Timur dengan mengutamakan kualitas layanan demi kepuasan nasabah.

2) Teller

Teller bertanggung jawab atas pelaksanaan penerimaan setoran atau pelayanan transaksi dengan ramah, teliti dan akurat dan pembayaran tunai atau pemindah bukuan nasabah, penyimpanan kas dan pengadministrasian secara lengkap, rapi teratur dan aman.

3) Petty Cash

Petty cash adalah dana kas kecil yang disediakan oleh pihak BMT guna keperluan operasional BMT tersebut dengan jumlah pengeluaran yang relatif kecil.

4) Accounting

Accounting adalah suatu kegiatan mencatat, mengolah dan menyajikan data transaksi serta kejadian yang berhubungan dengan keuangan operasional BMT agar dapat digunakan oleh pihak-pihak yang berkepentingan guna pengambilan keputusan serta tujuan lainnya yang berhubungan dengan operasional BMT.

5) Entry Data

Entry data adalah suatu kegiatan proses pemindahan data dari fisik menjadi data digital yang dapat dioalahmenjadi data software yang bertujuan untuk mempermudah dalam pengambilan data mengenai BMT.⁵⁰

⁵⁰ Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018

h. Kabag SDM

1) Personalia

Personalia melakukan seleksi calon karyawan untuk memenuhi kebutuhan sumber daya manusia sesuai standar yang diharapkan. Menyelenggarakan atau melaksanakan jadwal pelatihan SDM yang diadakan oleh Bank Indonesia, lembaga lain yang relevan atau intern, melaksanakan program kedisiplinan dengan sistem *punishment* dan *reward* dan menata usahakan administrasi kepegawaian secara tertib, teratur dan aman.⁵¹

4. Produk dan Jasa BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur

a. Produk

1) Simpanan Syariah Menuju Sejahtera (SIMAJU)

Simpanan Menuju Syariah Sejahtera merupakan simpanan syariah berakad *mudharabah al-mutlaqah* diperuntukan bagi perorangan atau lembaga/perusahaan yang memberikan kemudahan dan keamanan dalam penyetoran dan penarikan (lebih dari satu kali transaksi per hari), bebas biaya bulanan dan mendapatkan bagi hasil yang menguntungkan.

2) Simpana Wadiah Umat (SIWADU)

Simpanan Wadiah Umat merupakan simpanan syariah berakad *wadiah adh-dhamamah*, diperuntukan bagi perorangan atau lembaga/perusahaan untuk membantu bagi pihak yang

⁵¹ Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018.

menitipkan dana agar dapat andil dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat. Simpanan wadiah memberikan kemudahan dan keamanan dalam penyetoran dan penarikan (lebih dari satu kali transaksi per hari), bebas biaya bulanan dan mendapatkan bonus yang menguntungkan.

3) Simpanan Qurban

Simpanan Qurban merupakan simpanan syariah berakad *wadiah adh-dhamamah*, diperuntukan bagi perorangan atau lembaga/perusahaan untuk membantu mewujudkan/merencanakan hewan qurban, yang memberikan kemudahan dan keamanan dalam penyetoran, bebas biaya bulanan dan mendapatkan bonus yang menguntungkan.

4) Simpanan Pelajar (SIPINTAR)

Simpanan Pelajar merupakan simpanan syariah yang berakad mudharabah, diperuntukan bagi perorangan untuk membantu merencanakan peringatan pendidikan, yang memberikan kemudahan dan keamanan dalam penyetoran, bebas biaya bulanan dan mendapatkan bonus menguntungkan.

5) Simpanan Mudharabah Berjangka

a) Simpanan berjangka ini diperuntukan bagi penyimpanan perorangan Baitul Mall, organisasi sosial, dan segala lapisan masyarakat.

- b) Jenis-jenis simpanan berjangka
 - Simpanan berjangka 3 bulan
 - Simpanan berjangka 6 bulan
 - Simpanan berjangka 12 bulan
 - c) Bagi hasil yang kompetitif atau bonus yang menarik diberikan setiap bulan secara otomatis masuk ke rekening nasabah.
 - d) Membantu perencanaan dan progam kekayaan dan investasi nasabah.
 - e) Membantu pembiayaan ekonomi daerah khusus mikro.
- b. Jasa

Transfer *online* antar lembaga keuangan (jaringan ATM Permata, ATM Bersama, ALTO, VISA, Master Card, LINK), pembayaran rekening listrik, telpon, angsuran mobil/motor, pemesanan tiket pesawat online, pembayaran kuliah.⁵²

B. Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) pada BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kec. Bandar Sribhawono Kab. Lampung Timur

Good Corporate Governance merupakan suatu sistem pengelolaan perusahaan yang mencerminkan hubungan yang sinergi antara manajemen dan pemegang saham, kreditor, pemerintah, *supplier* dan *stakeholder* lainnya.

⁵² Dokumentasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur pada tanggal 30 April 2018.

Secara umum BMT sangat bertanggung jawab kepada banyak pihak, yaitu nasabah, pemegang saham, pegawai, serta masyarakat dan lingkungan sekitar.

Penerapan prinsip-prinsip GCG pada lembaga-lembaga keuangan memanglah sangat penting, karena GCG juga dapat dijadikan sebagai aturan dan sistem untuk mengelola dan menjalankan suatu lembaga keuangan agar sesuai dengan aturan yang berlaku pada lembaga tersebut.

Berdasarkan wawancara yang peneliti lakukan kepada bapak Suroso selaku Pimpinan BMT Muamalat Sejahtera, mengenai implementasi GCG beliau mengatakan bahwa prinsip-prinsip tersebut sudah diaplikasikan pada BMT Muamalat Sejahtera dari awal berdirinya hingga saat ini, yang walaupun pasti ada kendala dalam penerapan prinsip-prinsip tersebut. Seperti contohnya kurangnya sifat profesional yang seharusnya dimiliki oleh seluruh karyawan, yang seharusnya lebih mementingkan kepentingan bersama daripada kepentingan pribadi tetapi ada beberapa karyawan yang lebih mementingkan kepentingan pribadi dibanding kepentingan umum yang sebenarnya hal tersebut masih dalam ruang lingkup lembaga.⁵³

Beliau juga mengatakan bahwa dalam penerapan GCG tersebut prinsip tanggung jawab lah yang paling dominan dan ditekankan bagi setiap anggota BMT, karena menurut beliau apabila suatu karyawan sudah dapat menumbuhkan rasa tanggung jawab pada diri sendiri terhadap pekerjaannya

⁵³ Hasil wawancara dengan Bapak Suroso selaku Pimpinan BMT Muamalat Sejahtera pada tanggal 3 Mei 2018.

maka sudah pasti sifat tersebut dapat diaplikasikan pada prinsip GCG yang lainnya juga.

Berdasarkan wawancara yang telah peneliti lakukan kepada Ibu Finil Maisyaroh selaku Personalia, beliau mengatakan bahwa dari kelima prinsip-prinsip GCG tersebut sudah diterapkan semuanya pada aktifitas sehari-hari dan beliau juga menambahkan bahwa prinsip keterbukaan lah yang paling menonjol pada BMT tersebut. Salah satu contohnya adalah sesi tanya jawab yang dilakukan setiap pagi hari setelah brifing mengenai kendala-kendala yang ditemui oleh para karyawan mengenai BMT.

Mengenai informasi laporan keuangan pihak BMT juga sudah menjelaskan secara rinci hal-hal tersebut secara akurat dan tepat waktu dalam rapat tutup buku di setiap akhir bulan dan rapat anggota tahunan (RAT), hal tersebut juga dibenarkan oleh karyawan lain. Mengenai penerimaan karyawan beliau mengatakan sama seperti halnya pada BMT yang lain, yaitu dengan cara tes dan beberapa tahapan lainnya.⁵⁴

Wawancara kepada Bapak Arman selaku Manager Marketing, beliau mengatakan telah menerapkan prinsip GCG tersebut dari awal berdirinya BMT tersebut dan tanggung jawablah yang paling dominan, dan prinsip profesionalitas juga sudah menjadi hal yang diwajibkan pada BMT tersebut, yang walaupun menurut Beliau belum sepenuhnya terapkan pada kegiatan BMT Muamalat Sejahtera.

⁵⁴ Hasil wawancara dengan Ibu Finil Maisyaroh selaku Personalia BMT Muamalat Sejahtera pada tanggal 3 Mei 2018.

Mengenai penerimaan karyawan beliau mengatakan sama dengan apa yang dikatakan oleh Ibu Finil Maisyaroh, tetapi beliau menambahkan bahwa mengenai penerimaan calon karyawan di bidang marketing yang paling diutamakan adalah calon karyawan dari dalam desa Sadar Sriwijaya itu sendiri karena agar lebih mudah dalam mencari nasabah dan untuk beradaptasi dengan lingkungan sekitar. Beliau juga menambahkan diwajibkannya shalat duha berjamaah di masjid BMT bagi yang tidak berhalangan.⁵⁵

Wawancara kepada Bapak Gofur selaku marketing, mengenai penerapan GCG beliau sependapat dengan apa dikatakan oleh Ibu Finil Maisyaroh dan Bapak Arman. Tetapi untuk masalah penerimaan karyawan beliau menambahkan bahwa untuk lulusan SMA dan sederajat akan ditempatkan di lapangan atau sebagai marketing sedangkan untuk lulusan D3 atau S1 akan ditempatkan di dalam kantor. Beliau juga menambahkan adanya perbedaan perilaku dalam masalah penerimaan karyawan yang apabila calon karyawan tersebut adalah salah satu keluarga dari salah satu *stakeholder* yang berpengaruh pada BMT Muamalat Sejahtera, tes dan seleksi berkas tersebut pun hanyalah formalitas, yang padahal apabila calon karyawan tersebut adalah salah satu keluarga dari *stakeholder* tersebut sudah dapat dipastikan lulus tes yang walaupun calon karyawan tersebut tidak mengikuti tes seperti yang seharusnya dilakukan oleh para calon karyawan-karyawan yang lainnya.⁵⁶ Hal

⁵⁵ Hasil wawancara dengan Bapak Arman selaku Manager Marketing BMT Muamalat Sejahtera pada tanggal 3 Mei 2018.

⁵⁶ Hasil wawancara dengan Bapak Gofur selaku Marketing BMT Muamalat Sejahtera pada tanggal 3 Mei 2018.

tersebut pun juga di benarkan oleh Ibu MF, Ibu L dan Bapak D yang juga selaku Marketing pada BMT Muamalat Sejahtera.

C. Analisis Terhadap Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) pada BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kec. Bandar Sribhawono Kab. Lampung Timur Perspektif Ekonomi Islam

Berdasarkan hasil wawancara yang telah peneliti lakukan seperti yang telah dijelaskan pada paragraf terdahulu, akan dilakukan analisis terhadap temuan-temuan di lapangan guna mendapatkan hasil dari apa yang menjadi fokus penelitian. Berikut hasil analisis terhadap implementasi *Good Corporate Governance* pada BMT Muamalat Sejahtera perspektif ekonomi islam.

Dari prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* yang diterapkan pada BMT Muamalat Sejahtera, prinsip profesional sudah diterapkan walaupun terkadang masih mendapat kendala pada penerapannya itu sendiri, kurangnya sifat profesional tersebut merupakan salah satu hal mendasar yang masih sering dilakukan oleh beberapa karyawan BMT.

Sedangkan dari kelima prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* tersebut ada dua prinsip yang paling berpengaruh pada BMT Muamalat Sejahtera, yaitu prinsip tanggung jawab dan keterbukaan, karena kedua prinsip tersebut adalah merupakan salah satu prinsip mendasar yang penting dan harus diterapkan di dalam kegiatan BMT Muamalat Sejahtera sehari-hari.

Dalam perspektif ekonomi Islam telah dijelaskan beberapa prinsip, diantaranya adalah prinsip keadilan. Dari hasil wawancara diatas prinsip

tersebut belum sepenuhnya diterapkan didalamnya, seperti halnya dalam masalah penerimaan karyawan yang belum sepenuhnya adil seperti contohnya adanya perbedaan antara calon pelamar dari anggota keluarga salah satu *stakeholder* atau pimpinan perusahaan dengan calon pelamar dari masyarakat biasa. Hal tersebut juga tidak sejalan dengan salah satu dari prinsip GCG yaitu kewajaran (*fairness*), atau juga bisa sebagai peraturan yang melindungi kepentingan minoritas guna untuk membuat kebijakan-kebijakan yang melindungi korporasi terhadap perbuatan buruk orang dalam.

Berdasarkan hasil uraian dari bab terdahulu, penerapan *Good Corporate Governance* pada BMT Muamalat Sejahtera belum sepenuhnya terimplementasi secara baik, seperti halnya dalam penerimaan karyawan adanya perbedaan seperti yang telah dijelaskan pada paragraf sebelumnya.

Al-Quran memerintahkan kepada umatNya untuk berperilaku adil dalam kehidupan sehari-hari. Dalam berbisnis hendaknya para pelaku juga menerapkan sifat adil dan menghindari hal-hal yang dilarang oleh Allah SWT, karena tujuan dalam bisnis adalah mendapat berkah dan ridha dari Allah SWT.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah peneliti lakukan mengenai implementasi *Good Corporate Governance* terhadap rekrutmen karyawan pada BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kecamatan Bandar Sribhawono Kabupaten Lampung Timur masih belum sepenuhnya sesuai dengan perspektif ekonomi Islam. Dalam rekrutmen karyawan apabila si calon karyawan tersebut adalah salah satu dari stakeholder yang cukup berpengaruh pada BMT tersebut sudah dapat dipastikan bahwa calon karyawan tersebut diterima tanpa adanya seleksi terlebih dahulu.

Apabila dilihat dari perspektif Ekonomi Islam hal tersebut tentu tidak sesuai dengan prinsip keadilan yang seharusnya juga diterapkan pada BMT tersebut. Sehingga hal yang dilakukan oleh BMT tersebut sudah pasti merugikan orang banyak, dan seolah-olah hanya mementingkan kepentingan individualisme.

B. Saran

Setelah melakukan penelitian dan mendapatkan hasilnya, maka saran yang dapat dijadikan pertimbangan adalah:

1. Dalam penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) harus sesuai dengan semestinya dan berdasarkan prinsip-prinsip yang berlaku, karna dengan penerapan hal-hal tersebut juga dapat berdampak pada kinerja dari seluruh karyawan BMT Muamalat Sejahtera itu sendiri.
2. Lebih ditekankannya sifat profesionalitas, kewajaran dan keadilan yang tidak sejalan dengan semestinya, salah satu caranya dapat dilakukan dengan mendatangkan narasumber yang lebih mengerti banyak tentang hal tersebut yang mungkin yang mungkin dapat memberikan beberapa evaluasi yang harus dibenahi atau bahkan dapat memberikan solusi yang terbaik untuk masa mendatang.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Manan, *Hukum Ekonomi Syariah, Dalam Perspektif Kewenangan Peradilan Agama*, Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2012.
- Abdullah Saeed, *Bank Islam dan Bunga*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2008.
- Adiwarman A. Karim, *Bank Islam (Analisis Fiqih dan Keuangan)*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2014.
- Adiwarman A. Karim, *Ekonomi Mikro Islam*, Jakarta: Rajawali pers, 2010.
- Agus Arijanto, *Etika Bisnis bagi Pelaku Bisnis*, Jakarta: Rajawali Pers, 2014.
- Ahmad Rodoni dan Abdul Hamid, *Lembaga Keuangan Syariah*, Jakarta: Zikrul Hakim, 2008.
- Cholid Narbuko dan H. Abu Achmadi, *Metodologi Penelitian*, Jakarta: Bumi Aksara, 2013.
- Eko Suprayitno, *Ekonomi Islam : Pendekatan Ekonomi Makro Islam Dan Konvesional*, Yogyakarta: Graha Ilmu, 2005.
- H. Abdurrahmat Fathoni, *Metodologi Penelitian & Teknik Penyusunan Skripsi*, Jakarta: Rineka Cipta, 2011.
- H. M. Burhan Bungin, *Metodologi Penelitian Sosial dan Ekonomi*, Jakarta: Kencana, 2013.
- Heri Sudarsono, *Bank dan Lembaga Keuangan Syariah*, Yogyakarta: Ekonisia, 2004.
- Juliansyah Noor, *Metodologi Penelitian: Skripsi, Tesis, Disertasi, dan Karya Ilmiah*, Jakarta: Kencana, 2011.
- Kasmir, *Dasar-Dasar Perbankan*, Jakarta: Rajawali Pers, 2010.
- Khairandy Ridwan dan Malik Camelia, *Good Corporate Governance*, Yogyakarta: Total Media Yogyakarta, 2007.
- Khotibul Umam, *Perbankan Syariah: Dasar-Dasar dan Dinamika Perkembangannya di Indonesia*, Jakarta: Rajawali Pers, 2016.
- L. Sinuor Yosephus, *Etika Bisnis*, Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia, 2010.

- Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif Edisi Revisi*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2012.
- M. Wahyudin Zarkashi, *Good Corporate Governance Pada Badan Usaha Manufaktur, Perbankan, dan Jasa Keuangan Lainnya*, Bandung: Alfabeta, 2008.
- Muhammad Ridwan, *Sistem dan Prosedur Pendirian Baitul Maal Wat Tamwil (BMT)*, Yogyakarta: Citra Media, 2006.
- Nurul Huda dan Mohamad Heykal, *Lembaga Keuangan Islam (Tinjauan Teoritis dan Praktis)*, Jakarta: Media Grafika, 2010.
- S. Nasution, *Metodologi Research: Penelitian Ilmiah*, Jakarta: Bumi Aksara, 2011.
- Sukarno Wibowo dan Dedi Supriadi, *Ekonomi Mikro Islam*, Bandung: Pustaka Setia, 2013.
- Sumadi Suryabrata, *Metodologi Penelitian*, Jakarta: Rajawali Pers, 2013.
- W Gulo, *Metode Penelitian*, Jakarta: Widia Sarana Indonesia, 2002.



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) METRO**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: stainjusi@stainmetro.ac.id, website: www.stainmetro.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	Rabu 22 / 11 2017		Ace outline	<i>Nety Hermawati</i>

Diketahui :
Dosen Pembimbing II

Mahasiswa ybs,

Nety Hermawati

Nety Hermawati, SH.,MA.,MH
NIP.19740904 200003 2 002

Rizqi Agung P.H

Rizqi Agung P.H
NPM. 131044224



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) METRO**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: stainjusi@stainmetro.ac.id website: www.stainmetro.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
1	Rabu, 27/17 19		Latar Belakang Masalah dipertajam. Landasan Teori buat berdasarkan variabel yg ada di judul Pada Teknik Pengumpulan Data metode dokumentasi perlu ditambahkan dokumentasi apa yang digunakan dan penelitiannya	Y Hermawati Y Hermawati Y Hermawati

Diketahui :
Dosen Pembimbing II

Mahasiswa ybs,

Nety Hermawati, SH., MA., MH
NIP.19740904 200003 2 002

Rizqi Agung P.H
NPM. 131044224



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) METRO**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: stainjusi@stainmetro.ac.id website: www.stainmetro.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
1	Jumat, 29/11 19		Ace lanjutkan ke pembimbing I	

Diketahui :
Dosen Pembimbing II

Mahasiswa ybs,



Nety Hermawati, SH.,MA.,MH
NIP.19740904 200003 2 002



Rizqi Agung P.H
NPM. 131044224



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296

Website: www.metrouniv.ac.id, e-mail: iaimetro@metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2016/2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	Rabu 06-12-2017		Ace BAB I s/d III Lanjutkan ke pembimbing I	

Diketahui :

Dosen Pembimbing II

Mahasiswa ybs,

Nety Hermawati, SH.,MA.,MH
NIP.19740904 200003 2 002

Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111

Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296

Website: www.metrouniv.ac.id, e-mail: iaimetro@metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2016/2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	Rohr 22/12 2017		Ace APD	

Diketahui :

Dosen Pembimbing II

Mahasiswa ybs,

Netv Hermawati, SH.,MA.,MH
NIP.19740904 200003 2 002

Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111

Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296

Website: www.metrouniv.ac.id, e-mail: iaimetro@metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2016/2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
			<p>Pada BAB IV harus menjelaskan jawaban dari per- tanyaan yang ada & APD Perbaiki kembali, lihat APD mu.</p> <p>Analisis penulis & pertogam. Buat teori & BAB II.</p>	<p>Y Hermawati</p> <p>Y Hermawati</p>

Diketahui :
Dosen Pembimbing II

Mahasiswa ybs,

Nety Hermawati, SH.,MA.,MH
NIP.19740904 200003 2 002

Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111

Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296

Website: www.metrouniv.ac.id, e-mail: iaimetro@metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2016/2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
			Ace lanjutkan ke pembimbing I	<i>Hand</i>

Diketahui :

Dosen Pembimbing II

Mahasiswa ybs,

Nety Hermawati, SH.,MA.,MH
NIP.19740904 200003 2 002

Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) METRO**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: stainjusi@stainmetro.ac.id, website: www.stainmetro.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing I	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	Senin 2/6/2017	✓	Perbaiki cara menulis p.agraf.	
		✓	Arti ayat alquran di bentuk dari Surah Per- jumlah Departemen Agama Ri.	
		✓	Beri hasil pra-survey (wawancara) pd Latak Belalang.	
		✓	Penelitian Relevan : Judul, Fokus Masalah, Rasio penelitian	

Diketahui :
Dosen Pembimbing I

Mahasiswa ybs,

Drs. H. M. Saleh, MA
NIP.19650111 199303 1 001

Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) METRO**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: stainjusi@stainmetro.ac.id, website: www.stainmetro.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing I	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
		✓	Beri sumber rujukan di h. 10.	
		✓	Beri respon/infom- mas di terkait pe- ngumpulan data pro- sedur wawancara	
	Senin 9 Okt 2017.	✓	Ace proposal dapat ditulus ut samin proposal.	

Diketahui :
Dosen Pembimbing I

Mahasiswa ybs,



Drs. H. M. Saleh, MA
NIP.19650111 199303 1 001



Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) METRO**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: stainjusi@stainmetro.ac.id, website: www.stainmetro.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing I	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	Rabu 29/11/ 2017	✓	Free out Line	
	Rabu 13/12/ 2017	✓	<p>Pemb I</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Perbaiki susunan dan struktur skripsi ini, sesuaikan dg buku pedoman.✓ Perbaiki kata kata yg ditulis salah pada beberapa lembar yg ada di bab I.✓ Beri data pm survey yg memadai pada	 

Diketahui :
Dosen Pembimbing I

Mahasiswa ybs,



Drs. H. M. Saleh, MA
NIP.19650111 199303 1 001



Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296

Website: www.metrouniv.ac.id, e-mail: iaimetro@metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2016/2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing I	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
		✓	<p>latar belakang di h. 6.</p> <p>✓ Langkah pertama untuk penelitian, sesuaikan lg permasalahan.</p> <p>✓ Perbaikan Penelitian Referensi: Nama Anda, Judul skripsi, Fokus penelitian dan hasil penelitian, persamaan dan perbedaan dg penelitian saudara</p> <p>✓ Bab II - Perbaikan Gambar dan Prirakanya.</p>	<p>Handwritten signatures and initials in the 'Tanda Tangan' column.</p>

Diketahui :
Dosen Pembimbing I

Mahasiswa ybs,


Drs. H. M. Saleh, MA
NIP.19650111 199303 1 001


Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296

Website: www.metrouniv.ac.id, e-mail: iaimetro@metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2016/2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing I	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	Rabu 20/12/ 2017	✓	Ace Pemb I-III skripsi mi, singkat APD untuk forum survey ke LKMD penelitian	

Diketahui :
Dosen Pembimbing I

Drs. H. M. Saleh, MA
NIP.19650111 199303 1 001

Mahasiswa ybs,

Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296

Website: www.metrouniv.ac.id, e-mail: iaimetro@metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2016/2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing I	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
		✓	tee APD, Lanjutkan untuk melahukan survey langsung	

Diketahui :
Dosen Pembimbing I

Drs. H. M. Saleh, MA
NIP.19650111 199303 1 001

Mahasiswa ybs,

Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296

Website: www.metrouniv.ac.id, e-mail: iainmetro@metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2016/2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing I	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	Belaku 26/06/2018	-	<p>Beni IV</p> <p>✓ Pembantu kas pentan yg worth salah</p> <p>✓ Petalun bus pe- tunas lagi hoil wawasanya</p> <p>✓ Langkah selanjut ini skripsi dari kalkit muly s/d belaku</p> <p>✓</p>	<p></p> <p></p> <p></p>

Diketahui :
Dosen Pembimbing I

Drs. H. M. Saleh, MA
NIP.19650111 199303 1 001

Mahasiswa ybs,

Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296

Website: www.metrouniv.ac.id, e-mail: iainmetro@metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizqi Agung P.H

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan bisnis
Islam/Esy

NPM : 13104224

Semester / T A : IX / 2016/2017

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing I	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	Jumat 29/10/16	✓	Acc Bab IV dan Bab V. Rangkai : 1. Daftar isi - 2. Motto 3. Kata pengantar 4. Kata Pengantar 5. Kata kesetiaan 6. Kata pengantar 7. Daftar pustaka 8. Lampiran?	

Diketahui :
Dosen Pembimbing I

Drs. H. M. Saleh, MA
NIP.19650111 199303 1 001

Mahasiswa ybs,

Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224



KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) JURAI SIWO METRO
JURUSAN SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM

Jl. Ki Hajar Dewantara 15 A Kota Metro Telp. (0725) 41507

Nomor : Stl.06/J-SY/PP.00.9/1288/2016
Lampiran : -
Perihal : **Pembimbing Skripsi**

Metro, 17 Oktober 2016

Kepada Yth:

1. Drs. H. M. Saleh, MA
 2. Nety Hermawati, SH.,MA.,MH
- di -
Metro

Assalamu'alaikum wr.wb.

Untuk membantu mahasiswa dalam penyusunan Proposal dan Skripsi, maka Bapak/Ibu tersebut diatas, ditunjuk masing-masing sebagai Pembimbing I dan II skripsi mahasiswa :

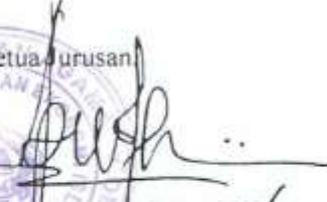
Nama : Rizqi Agung Pristya Hermawan
NPM : 13104224
Jurusan : Syariah dan Ekonomi Islam
Prodi : Ekonomi Syariah (ESy)
Judul : Penerapan Masyarakat Terhadap Pembagian Hak Waris (Studi Kasus Masyarakat Di Desa Sadar Sriwijaya Kec. Bandar Sribhawono Kab. Lampung Timur)

Dengan ketentuan :

- 1 Pembimbing, membimbing mahasiswa sejak penyusunan proposal sampai selesai skripsi:
 - a Pembimbing I, mengoreksi out line, alat pengumpul data (APD) dan mengoreksi Skripsi setelah pembimbing II mengoreksi.
 - b Pembimbing II, mengoreksi proposal, out line, alat pengumpul data (APD) dan mengoreksi Skripsi, sebelum ke Pembimbing I.
- 2 Waktu penyelesaian Skripsi maksimal 4 (empat) semester sejak SK bimbingan dikeluarkan.
- 3 Diwajibkan mengikuti pedoman penulisan karya ilmiah edisi revisi yang dikeluarkan oleh STAIN Jurai Siwo Metro tahun 2013
- 4 Banyaknya halaman Skripsi antara 40 s/d 70 halaman dengan ketentuan :
 - a Pendahuluan ± 2/6 bagian.
 - b Isi ± 3/6 bagian.
 - c Penutup ± 1/6 bagian.

Demikian disampaikan untuk dimaklumi dan atas kesediaan Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Ketua Jurusan

Siti Zulaikha, S.Ag., MH
NIP. 197206111998032001



OUTLINE SKRIPSI

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) PADA
BMT MUAMALAT SEJAHTERA DI DESA SADAR SRIWIJAYA
KECAMATAN BANDAR SRIBHAWONO KABUPATEN
LAMPUNG TIMUR PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**

HALAMAN SAMPUL

HALAMAN JUDUL

HALAMAN ABSTRAK

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN NOTA DINAS

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN ORISENILITAS PENELITIAN

HALAMAN MOTTO

HALAMAN PERSEMBAHAN

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

DAFTAR LAMPIRAN

BAB I PENDAHULUAN

- A. Latar Belakang
- B. Pertanyaan Penelitian
- C. Tujuan dan Manfaat Penelitian
- D. Penelitian Relevan

BAB II LANDASAN TEORI

- A. *Good Corporate Governance* (GCG)
 - 1. Pengertian *Good Corporate Governance* (GCG)
 - 2. Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG)
- B. *Baitul Maal Wat Tamwil* (BMT)
 - 1. Pengertian *Baitul Maal Wat Tamwil* (BMT)
 - 2. Status Hukum *Baitul Maal Wat Tamwil* (BMT)
 - 3. Prinsip-Prinsip *Baitul Maal Wat Tamwil* (BMT)
- C. Ekonomi Islam
 - 1. Pengertian Ekonomi Islam
 - 2. Tujuan Ekonomi Islam
 - 3. Prinsip-Prinsip Ekonomi Islam

BAB III METODE PENELITIAN

- A. Jenis dan Sifat Penelitian
- B. Sumber Data
- C. Teknik Pengumpulan Data

D. Teknik Analisa Data

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

- A. Gambaran umum BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya
Kec. Bandar Sribhawono Kab. Lampung Timur
- B. Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) pada BMT
Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kec. Bandar Sribhawono
Kab. Lampung Timur
- C. Analisis terhadap Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG)
pada BMT Muamalat Sejahtera di Desa Sadar Sriwijaya Kec. Bandar
Sribhawono Kab. Lampung Timur Perspektif Ekonomi Islam

BAB V KESIMPULAN

- A. Kesimpulan
- B. Saran

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Metro, 7 November 2017



Rizqi Agung P.H
NPM. 13104224

Mengetahui :

Dosen Pembimbing I



Drs. H. M. Saleh, M.A
NIP. 19650111 199303 1 001

Dosen Pembimbing II



Nety Hermawati, SH., MA., MH
NIP.19740904 200003 2 002

ALAT PENGUMPUL DATA (APD)

IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) PADA BMT MUAMALAT SEJAHTERA DI DESA SADAR SRIWIJAYA KECAMATAN BANDAR SRIBHAWONO KABUPATEN LAMPUNG TIMUR PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM

A. Wawancara

1. Wawancara dengan ketua atau pimpinan BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur
 - a. Bagaimanakah sejarah berdirinya BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur?
 - b. Sejak kapan kah sistem *Good Corporate Governance* mulai diterapkan?
 - c. Dari prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* tersebut manakah yang lebih dominan?
 - d. Adakah kendala yang ditemui dari implementasi *Good Corporate Governance* tersebut?
 - e. Apakah yang melatar belakangi diterapkannya *Good Corporate Governance* tersebut?

2. Wawancara dengan karyawan BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur
 - a. Dari ke lima prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* tersebut apakah sudah diterapkan oleh karyawan dalam kehidupan sehari-hari?

- b. Bagaimana penerapan *Good Corporate Governance* dalam kegiatan sehari-hari?
- c. Seberapa pentingkah implementasi *Good Corporate Governance* pada BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur?
- d. Apakah dari prinsip *Good Corporate Governance* tersebut juga berpengaruh dalam penerimaan karyawan?
- e. Mengenai penerimaan karyawan apakah sudah sesuai dengan yang seharusnya atau belum?
- f. Adakah perbedaan penempatan jabatan berdasarkan tingkat kelulusan karyawan?

B. Dokumentasi

1. Sejarah berdirinya BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur
2. Struktur organisasi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur
3. Visi dan misi BMT Muamalat Sejahtera Lampung Timur

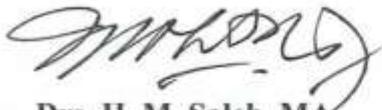
Metro, Desember 2017



Rizqi Agung P.H
NPM. 13103594

Mengetahui :

Pembimbing I



Drs. H. M. Saleh, MA
NIP: 19650111 199303 1 001

Pembimbing II



Nety Hermawati, SH.,MA.,MH
NIP. 19740904 200003 2 002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
Website: www.metrouniv.ac.id; email: lainmetro@metrouniv.ac.id

Nomor : 1133/In.28.3/D.1/PP.00.9/10/2017

Metro, 16 Oktober 2017

Sifat : Biasa

Lampiran :-

Perihal : Izin Pra Survey

Kepada Yth,
Kepala Desa Sadar Sriwijaya
di- Tempat

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Berkenaan dengan kegiatan akademik Dalam rangka penyusunan Proposal Skripsi mahasiswa kami:

Nama : Rizqi Agung Pristya Hermawan
NPM : 13104224
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jurusan/Prodi : Ekonomi Syari'ah
Judul : Penerapan Masyarakat Terhadap Pembagian Hak Waris
(Studi Kasus Masyarakat Di Desa Sadar Sriwijaya Kec.
Bandar Sribawono Kab, Lampung Timur).

Mohon kiranya Bapak/Ibu berkenan memberikan izin kepada mahasiswa tersebut untuk melakukan pra survey dalam rangka penyusunan Proposal Skripsi yang dimaksud.

Demikian disampaikan untuk dimaklumi dan atas kesediaan Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Wakil Dekan I,


Siti Zulaikha S.Ag.M.H
NIP. 197206111998032004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296; Website: www.febi.metrouniv.ac.id; e-mail: febi.iain@metrouniv.ac.id

SURAT TUGAS

Nomor: 0299/In.28/D.1/TL.01/01/2018

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Metro,
menugaskan kepada saudara:

Nama : RIZQI AGUNG PRISTYA HERMAWAN
NPM : 13104224
Semester : 10 (Sepuluh)
Jurusan : Ekonomi Syariah

- Untuk :
1. Mengadakan observasi/survey di BMT Muamalah Sejahtera di Kec Bandar Sribawono, guna mengumpulkan data (bahan-bahan) dalam rangka menyelesaikan penulisan Tugas Akhir/Skripsi mahasiswa yang bersangkutan dengan judul "IMPLEMENTASI GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG) PADA BMT MUAMALAT SEJAHTERA DI DESA SADAR SRIWIJAYA KECAMATAN BANDAR SRIBAWONO KABUPATEN LAMPUNG TIMUR PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM".
 2. Waktu yang diberikan mulai tanggal dikeluarkan Surat Tugas ini sampai dengan selesai.

Kepada Pejabat yang berwenang di daerah/instansi tersebut di atas dan masyarakat setempat mohon bantuannya untuk kelancaran mahasiswa yang bersangkutan, terima kasih.

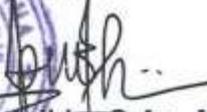
Dikeluarkan di : Metro
Pada Tanggal : 31 Januari 2018

Mengetahui,
Pejabat Setempat


ARMAN



Wakil Dekan I,


Siti Zulfikha S.Ag, MH
NIP. 19720611 199803 2 081



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296; Website: www.febi.metrouniv.ac.id; e-mail: febi.iain@metrouniv.ac.id

Nomor : 0300/In.28/D.1/TL.00/01/2018
Lampiran : -
Perihal : **IZIN RESEARCH**

Kepada Yth.,
Pimpinan BMT Muamalah Sejahtera
di Kec Bandar Sribawono
di-
Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Sehubungan dengan Surat Tugas Nomor: 0299/In.28/D.1/TL.01/01/2018,
tanggal 31 Januari 2018 atas nama saudara:

Nama : **RIZQI AGUNG PRISTYA HERMAWAN**
NPM : 13104224
Semester : 10 (Sepuluh)
Jurusan : Ekonomi Syariah

Maka dengan ini kami sampaikan kepada saudara bahwa Mahasiswa tersebut di atas akan mengadakan research/survey di BMT Muamalah Sejahtera di Kec Bandar Sribawono, dalam rangka menyelesaikan Tugas Akhir/Skripsi mahasiswa yang bersangkutan dengan judul "IMPLEMENTASI GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG) PADA BMT MUAMALAT SEJAHTERA DI DESA SADAR SRIWIJAYA KECAMATAN BANDAR SRIBAWONO KABUPATEN LAMPUNG TIMUR PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM".

Kami mengharapkan fasilitas dan bantuan Saudara untuk terselenggaranya tugas tersebut, atas fasilitas dan bantuannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



Metro, 31 Januari 2018
Wakil Dekan I,

[Signature]
Siti Zulaikha S.Ag, MH
NIP. 19720611 199803 2 007



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
UNIT PERPUSTAKAAN**

Jalan Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
M E T R O Telp (0725) 41507; Faks (0725) 47296; Website: digilib.metrouniv.ac.id; pustaka.iain@metrouniv.ac.id

**SURAT KETERANGAN BEBAS PUSTAKA
Nomor : P-0520/In.28/S/OT.01/07/2018**

Yang bertandatangan di bawah ini, Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro Lampung menerangkan bahwa :

Nama : RIZQI AGUNG PRISTYA HERMAWAN
NPM : 13104224
Fakultas / Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Syari'ah

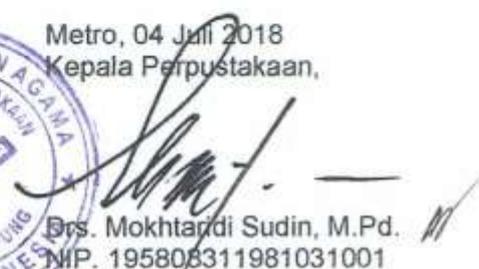
Adalah anggota Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro Lampung Tahun Akademik 2017 / 2018 dengan nomor anggota 13104224.

Menurut data yang ada pada kami, nama tersebut di atas dinyatakan bebas dari pinjaman buku Perpustakaan dan telah memberi sumbangan kepada Perpustakaan dalam rangka penambahan koleksi buku-buku Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro Lampung.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat, agar dapat dipergunakan seperlunya.



Metro, 04 Juli 2018
Kepala Perpustakaan,


Drs. Mokhtardi Sudin, M.Pd.
NIP. 195808311981031001

1. Wawancara dengan Bapak Suroso ketua BMT Muamalat Sejahtera



2. Wawancara dengan Ibu Finil Maisyaroh Personalia BMT Muamalat Sejahtera



3. Wawancara dengan Bapak Arman Manager Marketing BMT Muamalat Sejahtera



4. Wawancara dengan Bapak Gofur Marketing BMT Muamalat Sejahtera



5. Lokasi kantor BMT Muamalat Sejahtera



RIWAYAT HIDUP



Rizqi Agung Pristya Hermawan dilahirkan di Desa Sadar Sriwijaya Lampung Timur pada tanggal 7 Juli 1995, anak ketiga dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Setiar dan Ibu Supriatin.

Pendidikan dasar penulis ditempuh di TK Al-Istiqomah dan selesai pada tahun 2001, kemudian melanjutkan sekolah dasar di MI Nurul Huda Sadar Sriwijaya dan selesai pada tahun 2007, kemudian melanjutkan di MTs Sadar Sriwijaya Bandar Sribhawono dan selesai pada tahun 2010. Sedangkan pendidikan Menengah Atas pada MA Sriwijaya Bandar Sribhawono dan selesai pada tahun 2013, kemudian melanjutkan pendidikan di STAIN Jurai Siwo Metro Progam Studi Ekonomi Syariah Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam yang saat ini alih status menjadi IAIN Metro Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dimulai pada semester 1 TA. 2013/2014.