

# **SKRIPSI**

## **STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN PENGELOLAAN WAKAF TUNAI PADA MASA PANDEMI (Studi Pada BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah)**

**Oleh:**

**NOVITA AYU LESTARI  
NPM. 1602100162**



**Jurusan S1 Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO  
1443H / 2021 M**

**STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN PENGELOLAAN  
WAKAF TUNAI PADA MASA PANDEMI  
(Studi Pada BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah)**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Oleh:

**NOVITA AYU LESTARI  
NPM. 1602100162**

Pembimbing I : Hermanita, SE.MM.  
Pembimbing II : Liberty, SE, MA

Jurusan S1 Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO  
1443 H / 2021 M**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi : STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN  
PENGELOLAAN WAKAF TUNAI PADA MASA  
PANDEMI (Studi Pada BMT Asyafiyah Berkah  
Nasional Kotagajah)  
Nama : Novita Ayu Lestari  
NPM : 16021100162  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Jurusan : Perbankan Syari'ah

## MENYETUJUI

Untuk dimunaqosyahkan dalam Sidang munaqosyah pada Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Metro.

Pembimbing I



**Hermanita, S.E., MM**  
NIP. 1987302201999032001

Metro, Agustus 2021  
Pembimbing II



**Liberty, S.E., M.A**  
197408242000032002

## NOTA DINAS

Nomor :  
Lampiran : I (satu) Berkas  
Perihal : Pengajuan Permohonan Untuk Dimunaqosyahkan

Kepada Yth.,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
IAIN Metro  
di-  
Tempat

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Setelah kami mengadakan pemeriksaan, bimbingan dan perbaikan seperlunya, maka Skripsi yang disusun oleh:

Nama : Novita Ayu Lestari  
NPM : 1602100162  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Jurusan : Perbankan Syari'ah  
Judul Skripsi : STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN  
PENGELOLAAN WAKAF TUNAI PADA MASA  
PANDEMI (Studi Pada BMT Asyafiyah Berkah  
Nasional Kotagajah)

Sudah dapat kami setuju dan dapat diajukan ke Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro untuk dimunaqosyahkan. Demikianlah harapan kami dan atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikumWr.Wb.*

Pembimbing I



Hermanita, S.E., MM  
NIP. 1987302201999032001

Metro, Agustus 2021  
Pembimbing II



Liberty, S.E., M.A  
197408242000032002



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 website: [www.iaimetro.ac.id](http://www.iaimetro.ac.id) Email: [iaimetro@iaimetro.ac.id](mailto:iaimetro@iaimetro.ac.id)

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nomor : B-0120/In.28.4/D/PP.00-9/01/2022

Proposal dengan judul: STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN PENGELOLAAN WAKAF TUNAI PADA MASA PANDEMI (Studi Pada BMT Asyafiyah Berkah Nasional Kotagajah), di susun oleh Novita Ayu Lestari, NPM 1602100162, Jurusan: SI Perbankan Syariah, telah diujikan dalam Sidang Munaqosyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam pada Hari/Tanggal 4 November 2021.

**TIM PENGUJI**

Ketua/Moderator : Hermanita, S.E., M.M

()

Penguji I : Zumaroh, S.E.I., M.E.Sy

()

Penguji II : Liberty, S.E., M.A

()

Sekretaris : Dian Oktarina, M.M

()

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



**STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN PENGELOLAAN WAKAF  
TUNAI PADA MASA PANDEMI**

**(Studi Pada BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah)**

**ABSTRAK**

**Oleh:**

**Novita Ayu Lestari**

**NPM. 1602100162**

Wakaf tunai adalah wakaf yang dilakukan oleh seseorang, kelompok orang, dan lembaga atau badan hukum dalam bentuk uang tunai. Permasalahan dalam penelitian ini adalah wakaf tunai di BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah pada tahun 2020 mengalami penurunan dari tahun 2019, yang diakibatkan karna adanya pandemi covid 19. Padahal sebelumnya dari tahun ketahun penghimpunan wakaf tunai di BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah terus menerus mengalami kenaikan. Hal ini juga berdampak terhadap pengeloanya yang dimana untuk penyaluran dana wakaf tunai mengalami kekurangan.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (field research). Sifat penelitian ini adalah analisis kualitatif. Sumber data yang digunakan peneliti adalah data primer dan data sekunder. Alat pengumpul data yang digunakan peneliti adalah dengan tehnik wawancara dan dokumentasi. Sifat penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dalam tehnik analisis data menggunakan cara berfikir induktif.

Berdasarkan pembahasan penelitian diatas maka dapat disimpulkan bahwa dalam Strategi Penghimpunan dan Pengelolaan Wakaf Tunai di Masa Pandemi di BMT Asyafiiyah mengalami kendala. Kendala yang dihadapi BMT Asyafiiyah yaitu karena adanya pandemi covid yang mengakibatkan ekonomi masyarakat melemah sehingga membuat wakaf yang masuk menjadi berkurang. Akibat dari menurunnya penghimpunan wakaf tunai pengelolaan dan penyalurannya menjadi terkendala juga, yaitu berkurangnya dana yang akan dikelola.

**Kata Kunci: Penghimpunan, Pengelolaan**

## ORISINILITAS PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Novita Ayu Lestari

NPM : 1602100162

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jurusan : Perbankan Syariah

Menyatakan bahwa Tugas Skripsi ini secara keseluruhan adalah asli penelitian saya kecuali bagian-bagian tertentu yang dirujuk dari sumbernya dandisebutkan dalam daftar pustaka.

Metro, Agustus 2021  
Yang Menyatakan



Novita Ayu Lestari  
NPM. 1602100162

## MOTTO

مَثَلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ كَمَثَلِ حَبَّةٍ أُنْبَتَتْ سَبْعَ سَنَابِلَ فِي كُلِّ سُنبُلَةٍ  
مِائَةٌ حَبَّةٌ وَاللَّهُ يُضَعِفُ لِمَنْ يَشَاءُ وَاللَّهُ وَاسِعٌ عَلِيمٌ

Artinya: ”Perumpamaan orang yang menginfakkan hartanya di jalan Allah seperti sebutir biji yang menumbuhkan tujuh tangkai, pada setiap tangkai ada seratus biji. Allah melipatgandakan bagi siapa yang Dia kehendaki, dan Allah Mahaluas, Maha Mengetahui.”(QS.Al Baqarah Ayat 261)



## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah* *rabbi' alamin*, Tiada kata yang pantas diucapkan selain bersyukur kepada Allah SWT yang telah memberikan begitu banyak berkah dalam hidup peneliti.

Peneliti mempersembahkan skripsi ini sebagai ungkapan rasa hormat dan cinta kasih yang tulus kepada:

1. Kedua orang tuaku Bapak Susilo dan Ibu Sumirah yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta do'a yang tiada henti dipanjatkan untuk saya.
2. Suamiku Jamalludin yang selalu memberikan semangat dan motivasi untuk terus berjuang dan pantang menyerah demi mendapatkan tujuan yang dicita-citakan.
3. Keluarga besar serta kerabat yang senantiasa memberi semangat dan nasihat serta do'a untuk keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Teman-temanku Fitria Dewi Nuraini, Cucun Indarwati, Miftahur Rohmah, Eka Ayu Safitri, Ayu Anggraini yang senantiasa membantu dan memberi semangat untuk menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih atas dukungan, canda tawa, tangis, dan perjuangan kita bersama selama menuntut ilmu di IAIN Metro.
5. Almamater Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah peneliti ucapkan puji syukurkehadirat Allah SWT, atas taufik hidayah dan inayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Strategi Penghimpunan Dana Dan Pengelolaan Wakaf Tunai Pada Masa Pandemi (Studi Pada Bmt Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah)”. Penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu bagian dari persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan di Jurusan S1 Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Metro guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Dalam upaya penyelesaian skripsi ini, peneliti telah menerima banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karenanya peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Ibu Dr. Hj. Siti Nurjanah, M. Ag, PAI, selaku Rektor IAIN Metro,
2. Bapak Dr. Mat Jalil, M.Hum, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
3. Bapak Muhammad Ryan Fahlevi, M.M, selaku Ketua Jurusan S1 Perbankan Syariah
4. Ibu Hermanita, SE.MM, selaku pembimbing I. Terimakasih atas segala arahan dan bimbingannya dan selalu meluangkan waktu ditengah-tengah kesibukannya serta memberikan motivasi untuk penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah SWT memberikan jutaan kebaikan dunia dan akhirat Aamiin.
5. Ibu Liberty, SE, MA, selaku Pembimbing II. Terimakasih atas segala arahan dan bimbingannya dan selalu meluangkan waktu ditengah-tengah kesibukannya serta memberikan motivasi untuk penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah SWT memberikan jutaan kebaikan dunia dan akhirat Aamiin.

6. Bapak dan Ibu Dosen/Karyawan IAIN Metro yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan sarana prasarana selama peneliti menempuh pendidikan.

Kritik dan saran positif yang dapat membantu hasil penelitian ini sangat diharapkan dan akan diterima dengan kelapangan dada. Dan tidak lupa peneliti selalu berharap semoga hasil dari penelitian ini dapat bermanfaat bagi implementasi kebijakan restrukturisasi khususnya di masa pandemi.

Metro, November 2021

Peneliti,



**Novita Ayu Lestari**

NPM.1602100162

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN NOTA DINAS</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN ORISINILITAS PENELITIAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>viii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Pertanyaan Penelitian .....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
D. Penelitian Relevan .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>8</b>
A. Wakaf .....	8
1. Pengertian Wakaf .....	8
2. Perbedaan Wakaf, Shadaqah, dan Hibah.....	9
B. Wakaf Tunai .....	11
1. Pengertian Wakaf Tunai .....	11
2. Dasar Hukum Wakaf Tunai.....	12
3. Rukun dan Syarat Wakaf Tunai .....	14
4. Manfaat dan Tujuan Wakaf Tunai.....	15

C. Strategi Penghimpunan Dana .....	16
1. Pengertian Strategi Penghimpunan Dana .....	16
2. Ruang Lingkup Penghimpunan Dana.....	16
3. Metode Penghimpunan Dana .....	18
4. Unsur-Unsur Penghimpunan Dana.....	18
D. Pengelolaan Wakaf Tunai.....	20
1. Pengertian Pengelolaan .....	20
2. Pengelolaan Wakaf Secara Profesional .....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
A. Jenis dan Sifat Penelitian.....	23
B. Sumber Data .....	24
C. Metode Pengumpulan Data .....	25
D. Teknik Analisa Data .....	26
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>28</b>
A. Gambaran Umum BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah .....	28
B. Strategi Penghimpunan Dana Dan Pengelolaan Wakaf Tunai Pada Masa Pandemi .....	31
C. Upaya Yang Dilakukan Untuk Mengatasi Masa Pandemi.....	34
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	36
B. Saran.....	36
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perbedaan Wakaf, Shadaqah, dan Hibah .....	10
---	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. SK
2. Alat Pengumpul Data (APD)
3. Outline
4. Izin research
5. Surat Tugas
6. Bebas Pustaka
7. Blangko Bimbingan
8. Daftar Riwayat Hidup

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Indonesia merupakan negara dengan penduduk yang mayoritas beragama islam. Pada umumnya sebagian masyarakat itu hanya mengenal wakaf tanah dan wakaf bangunan saja. Sekarang ini sudah banyak di jumpai wakaf-wakaf yang ada di sekeliling masyarakat, seperti contohnya wakaf tanah, wakaf tanah dapat di gunakan untuk tempat pemakaman umum, untuk membangun masjid, untuk membangun mushola dan sebagainya.

Perkataan *waqf*, yang menjadi wakaf di dalam bahasa Indonesia, berasal dari kata kerja bahasa Arab *waqafa* yang berarti menghentikan, wakaf secara harfiyah berarti berhenti, menahan, atau diam. Secara teknis syariah, wakaf sering kali diartikan sebagai aset yang dialokasikan untuk kemanfaatan umat dimana substansi atau pokoknya ditahan, sementara manfaatnya boleh dinikmati untuk kepentingan umum.<sup>1</sup>

Wakaf adalah salah satu bentuk kegiatan ibadah yang sangat dianjurkan bagi umat Islam karena pahala wakaf akan selalu mengalir meskipun sang wakif telah wafat. Dengan wakaf pundi-pundi amal seorang mukmin akan senantiasa bertambah hingga akhir zaman.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Mohamad Daud Ali, "*Sistem Ekonomi Islam Zakat dan Wakaf*", (Jakarta: Universitas Indonesia Perss, 1998)h.80

<sup>2</sup>Sudirman Hasan, *Wakaf Uang dan Implementasinya di Indonesia*, (Pascasarjana IAIN Walisongo Semarang), 162.



Wakaf dalam Islam, seperti zakat bila dikelola secara produktif dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat. Dapat menjadi sumber pendanaan dari umat untuk umat, baik untuk kepentingan keagamaan, sosial, maupun ekonomi. Wakaf mengharuskan seorang muslim untuk merelakan harta yang diberikan untuk digunakan dalam kepentingan ibadah dan kebaikan. Harta wakaf yang sudah diberikan sudah bukan menjadi hak milik pribadi melainkan menjadi hak milik umat.<sup>3</sup>

Pada era modern ini, wakaf telah mengalami perkembangan yang sangat pesat, dimana terdapat 4 jenis wakaf, yaitu wakaf berdasarkan peruntukkan, berdasarkan jenis harta, waktu, dan penggunaan harta yang diwakafkan. Dalam paradigma baru sekarang ini, wakaf bukan hanya pada barang yang tidak bergerak saja, tapi juga pada barang yang bergerak termasuk uang yang disebut dengan wakaf tunai dan istilah lainnya. Salah satunya wakaf tunai yang telah dipandang sebagai salah satu solusi yang dapat membuat wakaf menjadi lebih produktif.

Wakaf tunai adalah wakaf yang dilakukan oleh seseorang, kelompok orang, dan lembaga atau badan hukum dalam bentuk uang tunai. Hukum wakaf tunai telah menjadi perhatian para fuqaha' (juris Islam). Beberapa sumber menyebutkan bahwa wakaf uang telah dipraktikkan oleh masyarakat yang menganut mazhab Hanafi.

Wakaf tunai juga dapat menjadi instrumen ekonomi untuk menyelesaikan masalah perekonomian yang membelit. Wakaf tunai tidak

---

<sup>3</sup>Rozalinda, *Manajemen Wakaf Produktif*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2015), 1.

hanya memberi kesempatan beramal pada orang-orangkayasaja.Wakaf tunai akan memperbesar kesempatan bagi siapa pun untuk berwakaf. Tak harus menunggu mereka sampai menjadi saudagar kaya atau tuan tanah, karenawakaf tunaijumlahnyabisa variatif. Bila wakaf dalam bentuk bangunan atau rumah membutuhkan dana besar atau melibatkan segelintir orang saja, wakaf tunai produktif bisa menjangkau lapisan menengah. Kita bisa menyerahkan uang senilai Rp 500 ribu, Rp 1 juta atau lebih. Banyak kalangan menengah bisa melakukannya daripada menyumbangkan sebuah bangunan namun hanya segelintir orang saja.

Perekonomian di Indonesia kini semakin menurun, dampak adanya virus Corona yang berasal dari kota Wuhan yang berasal dari Cina. Virus ini juga telah menyebar ke lebih dari 180 negara/kawasan di dunia hingga Maret 2020. Organisasi Kesehatan Dunia (WHO) akhirnya mengumumkan status pandemi global pada 11 Maret 2020. Berdasarkan data yang ada, dampak Covid-19 pada ekonomi Tiongkok berakibat perlambatan pertumbuhan ekonomi dari 6,1% tahun lalu menjadi hanya sekitar 3,8% tahun ini, dengan catatan pandemi tidak bertambah buruk. Jika keadaan memburuk pertumbuhan bisa hanya 0,1% atau bahkan minus.

Menurut Bank Dunia, dampak ekonomi dari Covid-19 ini akan menghentikan usaha hampir 24 juta orang di Asia Timur dan Pasifik. Di bawah skenario terburuknya, Bank Dunia juga memperkirakan hampir 35 juta orang akan tetap dalam kemiskinan.Di antara bentuk upaya yang diserukan dan dilakukan oleh dunia dalam rangka mengurangi penyebaran wabah ini

adalah dengan social atau physical distancing. Namun sayangnya, gerakan ini membawa pengaruh pada penurunan aktivitas ekonomi secara keseluruhan.

Melemahnya ekonomi masyarakat ini berdampak kepada penghimpunan dan pengelolaan wakaf tunai. Di BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah contohnya, dimana di BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah ini wakaf tunainya pada tahun 2020 mengalami penurunan dari tahun 2019. Padahal sebelumnya dari tahun ketahun penghimpunan wakaf tunai di BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah ini terus menerus mengalami kenaikan. Hal ini juga berdampak terhadap pengelolaannya yang dimana untuk penyaluran dana wakaf tunai mengalami kekurangan. Untuk meningkatkan kembali wakaf uang di BMT Asyafiiyah, perlu dilakukan strategi-strategi khusus. Yaitu dengan memaksimalkan sosialisasi gerakan wakaf tunai dan mengaktifkan kembali kencleng/celengan yang tersendat di masa pandemi.

Berdasarkan latar belakang di atas, penulis tertarik untuk menjadikan Dana Wakaf di BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah sebagai tema penelitian Skripsi dengan judul **“STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN PENGELOLAAN WAKAF TUNAI PADA MASA PANDEMI (STUDI PADA BMT ASYAFIIYAH BERKAH NASIONAL KOTAGAJAH)**

## **B. Pertanyaan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah di atas, maka pertanyaan penelitiannya adalah bagaimana strategi yang digunakan dalam penghimpunan dan pengelolaan dana wakaf tunai di masa pandemi?

## **C. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

Berdasarkan pertanyaan penelitian di atas, maka tujuan dan manfaat dari penelitian ini adalah:

### **1. Tujuan Penelitian**

Untuk mengetahui bagaimana strategi yang digunakan dalam penghimpunan dan pengelolaan dana wakaf tunai di masa pandemi.

### **2. Manfaat Penelitian**

#### **a. Secara Teoritis**

Penelitian ini diharapkan dapat memperkaya keilmuan Lembaga Keuangan Syariah mengenai Strategi Penghimpunan Dana dan Pengelolaan Wakaf Tunai pada BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah

#### **b. Secara Praktisi**

- 1) Sebagai bahan acuan dalam menentukan kebijakan di BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah khususnya dan badan-badan yang lain yang mengelola dana wakaf pada umumnya.

- 2) Sebagai tambahan literatur terutama yang berkaitan dengan masalah wakaf uang pada BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah.

#### **D. Penelitian Relevan**

Penelitian relevan adalah penelitian karya orang lain yang secara substantif ada kaitannya dengan tema atau topik penelitian yang akan dilakukan oleh seorang peneliti.<sup>4</sup>

Mengenai penelitian yang dilakukan peneliti yang membahas tentang Strategi Penghimpunan Dana dan Pengelolaan Wakaf Tunai di Masa Pandemi (Studi Pada BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah), berdasarkan eksplorasi peneliti, ditemukan beberapa tulisan yang berkaitan dengan penelitian antara lain:

1. Penelitian skripsi Muhammad Apriadi Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah Hukum UIN Syarif Hidayatullah Jakarta pada tahun 2010 yang berjudul “Efektifitas Penghimpunan dan Pengelolaan Wakaf Uang Pada Baitul Maal Muamalat (BMM)”.

Penelitian ini bertujuan untuk membahas tentang penghimpunan dan pengelolaan lembaga wakaf uang di Baitul maal Muamalat. Kesimpulan penelitian ini adalah: penghimpunan wakaf uang pada Baitulmaal Muamalat kurang efektif. Faktanya, kenaikan jumlah dana wakaf uang yang terhimpun tidak terjadi secara terus menerus bahkan

---

<sup>4</sup>Zuhairi, dkk *Pedoman Penulisan Skripsi*, (Metro :IAIN Metro, 2018), 30.

cenderung menurun. Pengelolaan wakaf uang Baitulmaal Muamalat kurang efektif. Faktanya, penambahan kenaikan secara signifikan.<sup>5</sup>

2. Penelitian skripsi Fadhilah Mughnisari Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Alauddin Makassar pada tahun 2014 yang berjudul “Pengelolaan Wakaf Tunai Di Yayasan Wakaf Umi”

Penelitian ini bertujuan untuk membahas tentang Pengelolaan Wakaf Tunai di Yayasan Wakaf UMI. Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa Penghimpunan dana wakaf tunai di Yayasan Wakaf UMI masih dalam ruang lingkup internal dan secara sistematis mengalokasikan dana wakaf tunainya untuk pengembangan sarana dan prasarana akademik yang dirasa kurang memadai dalam kegiatan belajar mengajar, terutama penambahan lokasi (tanah) dan gedung seiring dengan bertambahnya jumlah mahasiswa.

---

<sup>5</sup>Muhammad Apriadi, “Efektifitas Penghimpunan dan Pengelolaan Wakaf Uang Pada Baitul Maal Muamalat (BMM)”, skripsi, (Jakarta: UIN Syarif Hidayatullah, 2010).

## BAB II

### LANDASAN TEORI

#### A. Wakaf

##### 1. Pengertian Wakaf

Wakaf atau *waqafa* secara bahasa berarti menahan atau mencegah. Dalam peristilahan *syara'*, wakaf adalah sejenis pemberian yang perlaksanaanya dilakukan dengan jalan menahan (pemilikan) asal, lalu menjadikan manfaatnya berlaku umum.<sup>1</sup>

Sedangkan secara istilah, wakaf menurut Madzhab Maliki, wakaf itu tidak melepaskan harta yang diwakafkan dari kepemilikan wakif, tetapi wakaf tersebut mencegah wakif melakukan tindakan yang dapat melepaskan kepemilikannya atas harta tersebut kepada yang lain dan kemudian wakif berkewajiban menyedekahkan manfaatnya dan tidak boleh menarik kembali wakafnya.<sup>2</sup>

Para ulama fiqh berbeda dan beragam dalam mendefinisikan wakaf. Perbedaan tersebut berimplikasi pada status harta wakaf dan akibat hukum yang muncul dari status tersebut. Abu Hanifah mendefinisikan wakaf sebagaimana dikemukakan oleh az-Zuhaili: “menahan harta di bawah naungan pemiliknya disertai dengan pemberian manfaat sebagai sedekah untuk kebaikan”. Berdasarkan definisi Abu Hanifah tersebut, menurut az-Zuhaili, akad wakaf tidak menegaskan kepemilikan wakif

---

<sup>1</sup>Muhammad Jawad Mughniyah, *Fiqh Lima Mazhab*, (Jakarta: Lentera, 2013), 635.

<sup>2</sup>Ali Amin Isfandiari, “Tinjauan Fiqh Muamalat dan Hukum Nasional tentang Wakaf di Indonesia”, *Jurnal Ekonomi Islam*: Vol. II, No. 1, Juli 2008, 54.

terhadap harta yang diwakfkan. Ia diperbolehkan menarik wakafnya, dan diperbolehkan menjualnya. Wakaf dapat disamakan dengan *al-'ariyah* (akad pinjaman) yang bersifat *jai'z gair lazim* (boleh tetapi tidak mengikat) kecuali dalam tiga hal. Pertama, jika hakim dalam pengadilan memutuskan *luzum al-waqf* (sifat wakaf yang mengikat). Kedua, jika wakif menggantungkan wakafnya pada kematiannya, sehingga dalam hal ini seperti wasiat. Ketiga, jika wakaf yang ia lakukan untuk masjid.<sup>3</sup>

Wakaf menurut jumbuh ulama yaitu, menahan benda yang mungkin digunakan dengan tetap memelihara keutuhan benda tersebut dan memutus hak membelanjakan benda tersebut dari orang yang berwakaf, digunakan keperluan yang diperbolehkan oleh syarak, atau dengan menggunakan keuntungan untuk kebaikan, kemudian semata-mata guna untuk mendekatkan diri kepada Allah.<sup>4</sup>

Berdasarkan beberapa pengertian di atas maka, dapat digaris bawahi bahwa wakaf adalah memberikan sebagian dari hartanya kepada seorang atau suatu lembaga guna untuk dimanfaatkan dengan jangka lama kepada orang banyak.

## **2. Perbedaan Wakaf, Shadaqah, dan Hibah**

Dari tata-cara transaksinya, wakaf dapat dipandang sebagai salah satu bentuk amal yang mirip dengan shadaqah. Hal yang membedakannya adalah dalam shadaqah, baik substansi (aset) maupun hasil (manfaat) yang

---

<sup>3</sup> Suhairi, *Wakaf Produktif Membangun RaksasaTidur*, (Metro: Saiful Amin Ghofur, 2014), 6

<sup>4</sup> Moh. Bahrudin, "Hukum Wakaf Uang dan Strategi Pembayarannya", *ASAS*, Vol. 7, No. 1, Januari 2015, 2.



diperoleh dari pengelolaanya, seluruhnya ditransfer kepada yang berhak menerimanya. Edangan pada wakaf yang ditransfer hanyalah hasil (manfaat)nya, dan substansi (wujud)-nya tetap dipertahankan. Selain itu dari sisi kepemilikan benda, pada shadaqah, status kepemilikan bendanya berpindah dari pemberi shadaqah kepada penerima shadaqah. Sedangkan pada wakaf, substansi kepemilikan berpindah dari kepemilikan pribadi atau lembaga menjadi milik umum.

Sementara itu perbedaan wakaf dengan hibah adalah: dalam hibah, substansi/asetnya dapat dipindah tangankan dari seseorang kepada orang lain tanpa ada persyaratan. Sedangkan pada wakaf ada persyaratan penggunaan yang telah ditentukan wakif. Jika dilihat tujuannya, masing-masing sama-sama dilandasi semangat keagamaan. Dengan demikian jelas bahwa hasil yang diperoleh dari pengelolaan aset wakaf tidak dapat dianggap sebagai zakat yang hukumnya wajib dengan delapan golongan penerimanya yang telah ditentukan oleh Al-Qur'an.<sup>5</sup>

<b>Wakaf</b>	<b>Shadaqah/Hibah</b>
Menyerahkan kepemilikan suatu barang kepada orang lain	Menyerahkan kepemilikan suatu barang kepada pihak lain
Hak milik atas barang dikembalikan kepada Allah SWT	Hak milik atas barang diberikan kepada penerima shadaqah/hibah
Objek wakaf tidak boleh diberikan atau dijual kepada pihak lain	Objek shadaqah/hibah boleh diberikan atau dijual kepada pihak lain

<sup>5</sup>Heri Sudarsono, *Bank dan Lembaga Syariah; Deskripsi dan Ilustrasi*, Edisi 2 (Cet. IV; Yogyakarta: 2007), 265.

Manfaat barang dinikmati untuk kepentingan sosial	Manfaat barang dinikmati oleh penerima shadaqah/hibah
Objek wakaf kekal zatnya	Objek shadaqah/hibah tidak harus kekal zatnya
Pengelolaan objek wakaf diserahkan kepada administrator yang disebut nadzir	Pengelolaan objek Shadaqah/hibah diserahkan kepada si penerima

## B. Wakaf Tunai

### 1. Pengertian Wakaf Tunai

Dikalangan umat Islam, wakaf yang sangat populer adalah masih terbatas pada persoalan tanah dan bangunan yang diperuntukkan untuk tempat ibadah dan pendidikan serta belakangan ada wakaf yang berbentuk uang (cash) atau wakaf benda bergerak yang manfaatnya untuk kepentingan pendidikan, Rumah Sakit, riset, dan lain-lain.

Wakaf tunai bagi umat Islam di Indonesia memang masih relatif baru. Akan tetapi, di Indonesia sudah ada lembaga yang melaksanakan wakaf tunai, minimal dalam tataran pelaksanaan wakaf dalam bentuk uang, seperti PB Matha'ul Anwar dengan "Dana Firdaus", Tabung Wakaf dari Dompot Dhuafa Republika, Bank Muamalat Indonesia (BMI), Pemerintah Kota Bekasi dan Universitas Indonesia.

Secara ekonomi, wakaf tunai sangat potensial untuk dikembangkan di Indonesia, karena dengan model wakaf ini daya jangkau mobilisasinya akan jauh lebih merata kepada sebagian anggota masyarakat dibandingkan

dengan model wakaf-wakaf tradisional-konvensional, yaitu dalam bentuk fisik yang biasanya hanya dilakukan oleh keluarga yang terbilang relatif mampu (kaya). Dalam catatan sejarah Islam, Wakaf Tunai ternyata sudah dipraktekkan sejak awal abad kedua hijriyah. Diriwayatkan oleh Imam Bukhari bahwa Imam az-Zuhri salah seorang terkemuka dan peletak tadwin Al-hadist memfatwakan, dianjurkan wakaf dinar dan dirham untuk pembangunan sarana dakwah, sosial dan pendidikan umat Islam. Adapun caranya adalah dengan menjadikan uang tersebut sebagai modal usaha kemudian menyalurkan keuntungan sebagai wakaf.<sup>6</sup>

## 2. Dasar Hukum Wakaf Tunai

Dalam al-Qur'an tidak dijumpai adanya ayat-ayat yang menunjukkan secara tegas terhadap masalah wakaf. Akan tetapi pada ulama memandang ada beberapa ayat yang dijadikan sebagai dasar hukum bagi masalah perwakafan. Seperti halnya dengan wakaf tanah, yang menjadi dasar hukum bagi wakaf tunai ini berasal dari al-Qur'an, Hadits, dan Ijma' Ulama. Adapun dalil al-Qur'an yang menjadi landasan hukum bagi wakaf tunai ini adalah:

Al-Qur'an Surat Ali Imran ayat 92, sebagai berikut:

لَنْ تَتَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ عَلِيمٌ

Artinya : *"kamu sekali-kali tidak sampai kepada kebaikan (yang sempurna) sebelum kamu menafkahkan harta yang kamu cintai. Dan apa saja yang kamu nafkahkan, maka sesungguhnya Allah mengetahuinya."*

---

<sup>6</sup> Sumuran Harahap, Strategi Pengembangan Wakaf Tunai di Indonesia, (Jakarta: Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam, 2007), 8-12.

Al-Qur'an surat Al-Baqarah ayat 261-262

مَثَلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ كَمَثَلِ حَبَّةٍ أُنْبَتَتْ سَبْعَ سَنَابِلَ فِي كُلِّ  
 سُنبُلَةٍ مِائَةٌ حَبَّةٌ وَاللَّهُ يُضِعُ لِمَنْ يَشَاءُ ۗ وَاللَّهُ وَاسِعٌ عَلِيمٌ  
 ۝ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ ثُمَّ لَا يُتَّبِعُونَ مَا أَنْفَقُوا مَنًّا وَلَا أَدَىٰ لَهُمْ  
 أَجْرُهُمْ عِنْدَ رَبِّهِمْ وَلَا خَوْفٌ عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْزَنُونَ

Artinya : *“Perumpamaan (nafkah yang dikeluarkan oleh) orang yang menafkahkan hartanya di jalan Allah adalah serupa dengan sebutir benih yang menumbuhkan tujuh bulir, pada tiap-tiap bulir seratus biji. Allah melipatgandakan (ganjaran) bagi siapa yang Dia kehendaki. Dan Allah Maha Luas (karunia-Nya) lagi Maha Mengetahui. Orang yang menafkahkan hartanya di jalan Allah, kemudian mereka tidak mengiringi apa yang dinafkahkaninya itu dengan menyebut-nyebut pemberiannya dan dengan tidak menyakiti (perasaan penerima), mereka memperoleh pahala di sisi tuhan mereka. Tidak ada kekhawatiran terhadap mereka dan tidak (pula) mereka bersedih hati.”*

Ayat tersebut di atas mengisyaratkan anjuran untuk bersedekah. Sedangkan wakaf merupakan bentuk lain dari pada sedekah itu sendiri. Sehingga hukum wakaf mengikuti hukum sedekah.

Adapun hadits yang menjadi dasar wakaf tunai adalah sebagai berikut:

Dari Abdullah ibn Umar, katanya: Umar (Bapakku) mendapatkan sebidang tanah di Khaibar, maka beliau mendatangi Rasulullah, dan berkata: “Saya mendapatkan sebidang tanah di Khaibar yang aku tidak hanya ingin mendapatkan hartanya semata, maka apa yang akan engkau

perintahkan kepadaku dengan tanah itu? Jawab Rasulullah: Jika engkau mau, pertahankan pokok harta tanah itu, dan bershadaqahlah dari hasilnya.” Maka, Umar pun bershadaqah dengan hasil sebidang tanah itu, beliau tidak menjual atau menghibahkan tanah tersebut, ataupun mewariskannya. Shadaqahnya, beliau salurkan kepada orang fakir- miskin, kerabat, memerdekakan budak, fii sabilillah, tamu, ibnu sabil, dan beliau tidak melarang orang lain untuk mengambil dan memakannya asal sebatas kewajaran, atau memberi makan kawannya asalkan bukan untuk memperkaya diri.

### **3. Rukun dan Syarat Wakaf Tunai**

Pada dasarnya rukun dan syarat wakaf tunai adalah sama dengan wakaf tanah. Adapun rukun dan syarat wakaf tunai yaitu:

- a. Ada orang yang berwakaf (*Al-Wakif*)
- b. Ada harta yang diwakafkan (*Al-Mauquf*)
- c. Ada tempat kemana diwakafkan harta itu/tujuan waqaf (*Al-Mauquf’alaih*)
- d. Ada akad atau pertanyaan wakaf (*sighat*)

Unsur-unsur wakaf tersebut harus memenuhi syaratnya masing-masing sebagaimana pada wakaf tanah. Sedangkan yang menjadi syarat umum sahnya wakaf tunai adalah sebagai berikut:

- a. Wakaf harus kekal (abadi) dan terus-menerus.
- b. Wakaf harus dilakukan secara tunai, tanpa digantungkan pada terjadinya suatu peristiwa di masa yang akan datang. Karena

pernyataan wakaf berakibat pada lepasnya hak milik seketika setelah wakif menyatakan berwakaf.

- c. Tujuan wakaf harus jelas, maksudnya adalah hendaknya wakaf itu disebutkan dengan terang dan jelas kepada siapa harta tersebut diwakafkan.
- d. Wakaf merupakan hal yang harus dilaksanakan tanpa syarat boleh *khiar*.

#### **4. Manfaat dan Tujuan Wakaf Tunai**

##### a. Tujuan Wakaf Tunai

- 1) Membantu pihak yang miskin, baik miskin dalam arti ekonomi maupun miskin tenaga.
- 2) Bertujuan untuk meningkatkan pembangunan keagamaan, seperti pembangunan ibadah, sarana pendidikan dan sarana sosial lainnya.
- 3) Membentuk jiwa sosial ditengah-tengah masyarakat.
- 4) Mendidik manusia agar manusia mempunyai tenggang rasa terhadap sesamanya.

##### b. Manfaat Wakaf Tunai

- 1) Menunjukkan kepedulian dan tanggung jawab terhadap kebutuhan masyarakat.
- 2) Keuntungan moril bagi wakif degan mendapatkan pahala yang akan mengalir terus-menerus di dunia dan Akhirat.
- 3) Memperbanyak aset-aset yang digunakan untuk kepentingan umum yang sesuai dengan ajaran islam.

- 4) Merupakan sumber dana potensial bagi kepentingan peningkatan kualitas umat, seperti pendidikan, kesehatan, kesejahteraan ekonomi, dakwah dan lain sebagainya.
- 5) Sebagai peluang amal sholeh untuk mendekatkan diri kepada Allah SWT.
- 6) Sebagai instrumen penting dalam membangkitkan sistem ekonomi umat Islam di Indonesia.<sup>7</sup>

### **C. Strategi Penghimpunan Dana**

#### **1. Pengertian Strategi Penghimpunan Dana**

Strategi Penghimpunan dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) adalah proses, cara, perbuatan mengumpulkan dana. Menurut istilah penghimpunan dana adalah sebuah upaya atau proses kegiatan dalam rangka menghimpun dana baik dari individu, kelompok, organisasi, dan perusahaan, atau badan hukum yang akan disalurkan dan diberdayakan untuk ma'uf alaih atau penerima manfaat benda wakaf.<sup>8</sup>

#### **2. Ruang Lingkup Penghimpunan Dana**

Penghimpunan dana tidak identik hanya dengan menghimpun dana semata. Ruang lingkungnya begitu luas dan mendalam, pengaruhnya sangat berarti bagi eksistensi dan pertumbuhan sebuah lembaga. Menurut Suparman selaku Bendahara BWI, substansi penghimpunan dan dapat

---

<sup>7</sup>Taufiq ridho, *panduan wakaf praktis*, Jakarta: Tabung Wakaf Indonesia, 2006, h.53.

<sup>8</sup>Rahmi Septiyani, *Telaah Strategi Penghimpunan Dana (Fundraising) Wakaf Tunai Untuk Mewujudkan Pemberdayaan Masyarakat*, Skripsi, (Malang: UIN Maulana Malik Ibrahim, 2016), 57-58

diringkas menjadi tiga hal; pertama, Motivasi yaitu serangkaian pengetahuan, nilai-nilai, keyakinan dan alasan-alasan yang mendorong donatur/Wakif untuk mengeluarkan sebagian hartanya.

Dalam kerangka penghimpunan dana, nazhir harus terus melakukan edukasi, sosialisasi, promosi dan transfer informasi. Selanjutnya, program yaitu kegiatan pemberdayaan implementasi visi dan misi lembaga perwakafan (nazhir) yang jelas sehingga masyarakat yang mampu tergerak untuk melakukan perbuatan wakaf atau yang terkait dengan perwakafan, terakhir metode penghimpunan dana yaitu pola bentuk atau caracara yang dilakukan oleh sebuah lembaga dalam rangka menggalang dana dari masyarakat. Metode penghimpunan dana harus mampu memberikan kepercayaan, kemudahan, kebanggaan dan manfaat lebih bagi masyarakat (donatur/wakif).<sup>9</sup>

Jadi kesimpulannya strategi penghimpunan dana adalah proses memformulasikan, mengimplementasikan, dan mengevaluasi keputusan yang memungkinkan organisasi mencapai tujuan. Untuk dimaksudkan supaya bagaimana tujuan-tujuan perencanaan dapat dicapai dengan menggunakan sumber-sumber yang dimiliki, diusahakan untuk mengatasi kesulitan-kesulitan atau tantangan-tantangan yang ada.

---

<sup>9</sup>Siti Nur Asiyah, Analisis Strategi Penghimpunan Dana Dan Pengelolaan Wakaf Uang Pada Pelayanan Kesehatan Di Bmt Safinah Klaten Jawa Tengah, Skripsi, (Surakarta, Institut Agama Islam Negeri Surakarta, 2019), 29-30.



### 3. Metode Penghimpunan Dana

Dalam melakukan kegiatan penghimpunan dana, banyak metode dan teknik yang dapat dilakukan. Menurut Rozalinda di dalam skripsi Siti Nur Asiyah, pada dasarnya ada dua jenis yang bisa digunakan yaitu langsung (direct) dan tidak langsung (indirect).

Metode langsung adalah metode yang menggunakan teknik-teknik atau cara-cara yang melibatkan partisipasi wakif secara langsung. Yakni bentuk-bentuk penghimpunan danadengan proses interaksi dan daya akomodasi terhadap respons wakif bisa seketika dilakukan. Misalnya, melalui direct mail, direct advertising, telefundraising, dan presentasi langsung.

Metode penghimpunan dana tidak langsung merupakan suatu metode yang menggunakan teknik atau cara yang tidak melibatkan partisipasi wakif secara langsung. Metode ini dilakukan dengan metode promosi yang mengarah kepada pembentukan citra lembaga yang kuat, tanpa diarahkan untuk transaksi donasi pada saat itu. Misalnya advertorial, image campaign, dan penyelenggaraan suatu kegiatan melalui perantara, menjalin relasi, melalui referansi, dan mediasi para tokoh.<sup>10</sup>

### 4. Unsur-Unsur Penghimpunan Dana

Penghimpunan adalah proses mempengaruhi masyarakat untuk berwakaf dan dalam pelaksanaannya meliputi unsur-unsur berikut:

---

<sup>10</sup>*Ibid*30-31

analisis kebutuhan, segmentasi, identifikasi profil wakif, produk, harga biaya transaksi, dan promosi.

a. Analisis kebutuhan

Analisis kebutuhan meliputi: kesesuaian dengan syariat, laporan pertanggung jawaban, manfaat bagi kesejahteraan umat, pelayanan yang berkualitas, silaturahmi dan komunikasi.

b. Segmentasi Calon Wakif/Donatur

Segmentasi wakif sesuai undang-undang adalah perorangan, organisasi dan lembaga berbadan hukum. Tetapi di lihat dari sudut pandang geografis juga dapat dilakukan misalnya dengan segmentasi lokal, regional, nasional dan internasional. Di lihat dari sudut pandang demografis misalnya menurut jenis kelamin, kelompok usia, status perkawinan, dan ukuran keluarga, selanjutnya secara psikologis misalnya status ekonomi, pekerjaan, gaya hidup, hobi, dll.

c. Identifikasi profil donatur/ calon wakif

Dalam hal ini sangat penting untuk mengetahui profil calon wakif maupun calon donatur serta biaya operasional pengelolaan harta benda wakaf. Profil calon wakif perseorangan dapat berbentuk data atau CV, untuk calon wakif organisasi atau lembaga hukum dalam bentuk company profile lembaga.<sup>11</sup>

---

<sup>11</sup>Muhamad Apriadi, Efektifitas Penghimpunan Dan Pengelolaan Uang Pada Baitul Mall Muamalat, Skripsi, (Jakarta: UIN Syarif Hidayatullah, 2010), 19.

## D. Pengelolaan Wakaf Tunai

### 1. Pengertian Pengelolaan

Dalam kamus besar Bahasa Indonesia, pengelolaan berasal dari kata “kelola” yaitu mengendalikan, menyelenggarakan, mengurus.<sup>12</sup> Dan didefinisikan juga pengelolaan adalah langkah-langkah yang dilakukan dengan cara apapun yang mungkin, guna untuk membuat data yang dapat dipergunakan bagi suatu maksud tertentu. Dan pengelolaan mempunyai arti:

- a. Proses, cara, perbuatan mengelola.
- b. Proses melakukan kegiatan tertentu dengan mengerakkan tenaga orang lain.
- c. Proses yang membantu merumuskan kebijaksanaan dan tujuan organisasi.
- d. Proses yang membalikkan pengawasan pada semua hal yang terlibat dalam pelaksanaan kebijakan dan pencapaian tujuan.<sup>13</sup>

Oleh karena itu untuk mencapai pengelolaan dana wakaf yang efektif, tidak akan tercipta tanpa adanya pengelolaan atau manajemen yang baik. Suatu pengelolaan atau manajemen yang baik dapat dilaksanakan dengan mengatur dan menggerakkan berbagai sumber daya.

---

<sup>12</sup>Departemen Pendidikan dan Kebudayaan, *Kamus Besar Bahasa Indonesia.*, 623.

<sup>13</sup>Departemen Pendidikan Dan Kebudayaan, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, 625.

## 2. Pengelolaan Wakaf Secara Profesional

Pengelolaan wakaf secara profesional ditandai dengan pemberdayaan potensi wakaf di masyarakat secara produktif yang meliputi beberapa aspek, diantaranya:

### a. Manajemen

Aspek manajemen merupakan salah satu aspek yang perlu diperhatikan. Pengelolaan wakaf memerlukan sistem manajemen yang terorganisir dengan baik untuk meningkatkan kualitas pengelolaan dan pemberdayaan harta wakaf agar lebih produktif dan memperoleh hasil yang baik.

Dari segi corak kepemimpinannya, mempunyai standar operasional wakaf yang jelas, sistem keuangan yang baik, baik dalam segi akuntansi, maupun auditing, kehumasan (pemasaran) wakaf, pola pemanfaatan wakaf yang bersifat produktif, sistem kontrol dan pertanggungjawaban yang kuat.

### b. Sumberdaya manusia kenazhiran

Kualifikasi profesionalisme nazhir secara umum menurut hukum fiqih, yaitu beragama Islam, mukallaf (memiliki kecakapan dalam melakukan perbuatan hukum), baliqh (dewasa), aqil (berakal sehat), memiliki kemampuan dalam mengelola wakaf (profesional), memiliki sifat amanah, jujur, dan adil.<sup>14</sup>

---

<sup>14</sup>Achamad Djunaidi dan Thobib Al-Asyhar, *Menuju Era Wakaf Produktif*, (Jakarta: Mitra Abadi Press, 2006), 84.

c. Bentuk wakaf benda bergerak

Langkah pengembangan bentuk wakaf benda bergerak merupakan sebuah trobosa yang cukup signifikan dalam dunia perwakafan. Karena wakaf benda bergerak seperti uang, saham atau surat berharga lainnya merupakan variabel penting dalam pengembangan ekonomi.

d. Pola kemitraan usaha

Untuk mendukung keberhasilan pengelolaan wakaf secara produktif. Salah satunya adalah dengan membentuk dan menjalin kerjasama (*networking*) dengan lembaga-lembaga usah yang memiliki reputasi baik dalam perekonomian.

Jalinan kerjasama ini tentunya memiliki komitmen bersama agar harta wakaf yang strategis dapat diberdayakan untuk kepentingan peningkatan keuntungan ekonomi.<sup>15</sup>

---

<sup>15</sup>Mustofa Edwin Nasution dan Uswatun Hasanah, *Wakaf Tunai Inovasi Finan Sial Islam*, (Jakarta: UI Press), 102.

## **BAB III**

### **METODE PENELITIAN**

#### **A. Jenis dan Sifat Penelitian**

##### **1. Jenis Penelitian**

Penelitian ini termasuk penelitian lapangan (field research). Penelitian lapangan adalah penelitian yang dilakukan dilapangan atau dilokasi guna untuk menyelidiki gejala objektif yang terjadi dilokasi tersebut.<sup>1</sup>

Peneliti melakukan penelitian lapangan untuk mengetahui tentang bagaimana strategi penghimpunan dan pengelolaan dana wakaf tunai di masa pandemi di BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah.

##### **2. Sifat Penelitian**

Penelitian ini bersifat deskriptif kualitatif. Penelitian deskriptif yaitu penelitian yang berusaha mendeskripsikan suatu gejala, peristiwa keadaan yang terjadi saat sekarang.<sup>2</sup> Sedangkan penelitian kualitatif yaitu suatu proses penelitian dan pemahaman yang berdasarkan pada metodologi yang menyelidiki suatu fenomena sosial dan masalah manusia.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup>Abdurrahmat Fathoni, *Metodologi Penelitian & Teknik Penyusunan Skripsi*, (Jakarta: PT Rineka Cipta, 2011), 96.

<sup>2</sup>*Ibid.*

<sup>3</sup>Abdurrahmat Fathoni, *Metodologi Penelitian & Teknik Penyusunan Skripsi*, 96.

Penelitian ini bersifat deskriptif kualitatif bertujuan untuk mendapatkan informasi di BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah mengenai Strategi Penghimpunan Dana dan Pengelolaan Wakaf Tunai.

## **B. Sumber Data**

### **1. Sumber Data Primer**

Sumber data primer adalah sumber data yang langsung memberikan data kepada pengumpul data.<sup>4</sup> Sehingga pengumpul data dengan mudah mengkaji informasi dari data primer tersebut. Kata-kata atau tindakan orang yang diamati atau diwawancarai merupakan sumber utama. Sumber data utama dicatat melalui catatan tertulis. Pencatatan yang diambil dari sumber data utama melalui wawancara atau pengamatan merupakan hasil usaha gabungan dan kegiatan melihat, mendengar, dan bertanya yang nantinya menjadi bahan pertimbangan dari peneliti dalam melakukan sebuah analisis dan menyimpulkannya.<sup>5</sup>

Sumber data primer dalam penelitian ini adalah terdiri dari satu orang Divisi baitul maal yaitu Ibu Lailatul Fatimah, S.E. yang memberikan data laporan dan informasi mengenai wakaf tunai, kemudian dari satu orang marketing yaitu Bapak Taufik Ahmad Afandi, S.E. yang memberikan beberapa informasi tentang wakaf tunai, diBMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah. Data dikumpulkan sendiri oleh peneliti langsung dari sumber penelitian yang dilakukan.

---

<sup>4</sup>Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R & D* (Bandung: Alfabeta, 2018), 225.

<sup>5</sup>Lexy J Moleong, *Metedologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2017), 157.

## 2. Sumber Data Sekunder

Data sekunder adalah sumber data kedua sesudah sumber data primer. Artinya sumber data kedua dalam penelitian ini diperoleh dari dokumentasi, buku-buku, hasil penelitian berwujud laporan, dan lain sebagainya yang berhubungan dengan wakaf uang antara lain sebagai berikut: Muhammad Jawad Mughniyah, *Fiqih Lima Mazhab*. Suhairi, *Wakaf Produktif Membangun Raksa Tidur*. Adijani Al-Alabij, *Perwakafan Tanah di Indonesia*. Mohamad Daud Ali, *Sistem Ekonomi Islam Zakat Dan Wakaf*. Departemen Agama RI, *Fiqih wakaf*.

Selain dari buku-buku di atas sumber data sekunder juga meliputi data profil BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah, serta berkas atau surat pembiayaan. Sumber data sekunder diharapkan mampu menunjang peneliti dalam melengkapi data primer.

## C. Teknik Pengumpulan Data

### 1. Wawancara

Teknik wawancara yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara semiterstruktur yang dalam pelaksanaannya lebih bebas. Tujuan dari wawancara ini adalah untuk menemukan permasalahan secara lebih terbuka, dimana peneliti mendengarkan dan mencatat apa yang dikemukakan oleh pihak informan.<sup>6</sup>

Peneliti menggunakan metode ini untuk mendapatkan data-data mengenai implementasi akad ijarah multijasa dalam produk dana talangan

---

<sup>6</sup>Sugiyono, *Metode Penelitian, Kualitatif, Dan R & D* (Bandung: Alfabeta, 2018), 224.



haji. Narasumber dalam wawancara ini meliputi, Ibu Lailatul Fatimah, S.E. sebagai Divisi baitul maal. Baitul Maal diBMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah.

## **2. Dokumentasi**

Dokumentasi adalah sejumlah besar fakta dan data tersimpan dalam bahan yang berbentuk dokumentasi.<sup>7</sup> Dalam penelitian ini memerlukan dokumen untuk mendukung kelengkapan data.

Peneliti mengumpulkan data melalui dokumentasi dari dokumen-dokumen resmi seperti gambaran umum tentang produk, brosur, Internet dan website BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah yang berkaitan dengan Strategi Penghimpunan Dana dan Pengelolaan Wakaf Tunai

## **D. Teknik Analisis Data**

Analisis data merupakan proses mencari dan menyusun secara sistematis data dari hasil wawancara, catatan lapangan, dan dokumentasi, dengan cara mengelompokkan data kedalam kategori, lalu menjabarkan ke dalam unit-unit, melakukan sintesa, menyusun kedalam pola, kemudian memilih yang penting dan yang akan dipelajari, dan membuat kesimpulan sehingga mudah difahami oleh diri sendiri maupun orang lain.<sup>8</sup>

Analisis data dalam penelitian kualitatif dilakukan dari peneliti mengumpulkan data di lapangan. Proses analisis data dalam penelitian kualitatif, sudah bisa dimulai sejak masuk lapangan, sedang berada di

---

<sup>7</sup>Beni Ahmad Saebani, *Manajemen Penelitian* (Bandung: Pustaka Setia) 2013, 85-86.

<sup>8</sup>Sugiyono, *Memahami Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Alfabeta, 2014), 89.

lapangan dan sesudah selesai mengumpulkan data di lapangan.<sup>9</sup> Kemudian data yang diperoleh dari wawancara, dan dokumentasi BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah diolah menggunakan teknik deskriptif kualitatif.

Teknik ini digunakan untuk menggali lebih dalam tentang BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah dari sejumlah data yang banyak dikumpulkan dan saling berhubungan.

---

<sup>9</sup>Moh. Kasiram, *Metodologi Penelitian Kualitatif-Kuantitatif* (Malang: UIN MALIKI Press, 2010), 352.

## **BAB IV**

### **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

#### **A. Gambaran Umum BMT Assyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah**

##### **1. Sejarah Singkat Pendirian**

KSPPS BMT Assyafi'iyah Kotagajah didirikan pada tanggal 03 september 1995, bertempat di pondok pesantren nasional assyafi'iyah kotagajah kabupaten lampung tengah dengan nama BMT Assyafi'iyah. Pendiannya dimotori oleh beberapa tokoh kotagajah diantaranya :

- Bpk. Mudhofir aktifis dan praktisi koperasi
- Bpk. Drs. Ali Nurhamid, M.Sc PNS pada kantor Departement Agama Kab. Lampung Tengah.
- KH, Suhaimi Rais Tokoh agama di kec. Kotagajah
- Drs. Ali Yurja Sharbani PNS dan Tokoh agama
- Pemangku pondok pesantren nasional Assyafi'iyah Kotagajah.

Berawal dari kegiatan jamaah pengajian Assyafi'iyah dan pengajian akbar peresmian pondok pesantren nasional assyafi'iyah dengan penceramah bpk. Kh.drs. Agus darmawan dari jakarta, menyisakan dana sebesar Rp.800,000,- ( Delapan Ratus Ribu Rupiah ) yang selanjutnya digunakan sebagai modal awal BMT Assyafi'iyah.

Pada tanggal 15-25 Nopember 1995, ikatan cendikiawan muslim indonesia (ICMI) dan pusat Inkubasi Bisnis Usaha Kecil (PINBUK) langsung mengundang pelatihan bagi BMT yang ada di lampung dan

untuk selanjutnya berubah menjadi kelompok swadaya masyarakat (KSM) dibawah naungan PINBUK Lampung.

Pada tahun 1999 pemerintahan menggulirkan dana untuk kelompok swadaya masyarakat yang baru dan belum berbadan hukum, termasuk BMT Assyafi'iyah diberi kepercayaan untuk mengelola dana lembaga ekonomi produktif masyarakat mandiri (LEPMM). Dengan dana LEPMM itulah BMT Assyafi'iyah mulai memperlihatkan kemajuannya, sehingga pada tanggal 15 maret 1999 Resmi mendapatkan status badan hukum koperasi dengan nomor : 28/BH/KDK.7.2/III/1999 tanggal 15 Maret 1999, sehingga BMT Assyafi'iyah berubah nama menjadi koperasi BMT Assyafi'iyah.

Dan sesuai keputusan dari kementrian dan usaha kecil dan menengah nomor: 219/PAD/M.KUKM.2/XII/2015 Tanggal 16 Desember 2015 KJKS BMT Assyafi'iyah berubah menjadi KSPPS BMT Assyafi'iyah Berkah Nasional.<sup>30</sup>

## 2. Struktur organisasi KSPPS BMT Assyafi'iyah Kotagajah Kantor Pusat

### a. Pengawas syariah

1. Nur Fauzan S.Pt.
2. Drs. H. Aziz Sukarsih

### b. Pengawas management

1. Drs. H. Slamet Widodo, M.Si.

---

<sup>30</sup>Hasil dokumentasi BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah, 21 September 2021

2. Drs. Muhbakir

3. Drs. H. Haryono, M.Pd.

c. Pengurus

1. Rohmat Susanto, S.Km., M.Kes.

2. Anik Idawati, S.E.I

3. Supadin, S.Sos.I.

d. Kadiv pembiayaan : Untung, S.Ag.

e. Kadiv. Remedial/ penagihan : Fitri Ismawan, S.Pd.

f. Kadiv. Simpanan & promosi : Khoirudin, S.E.I.

g. Kadiv . it & akutansi : Khoirul Anwar, S.E

h. Kadiv. HRD.ZIS & Publikasi : Eko Fitriyono, S.E.

i. Kadiv. Adum, logistik dan personalia : Siti Lukmananti

j. Kadiv. Kepatuhan, management resiko Pengendalian internal &  
Legalisasi : Andriyanto

Struktur Organisasi KSPPS BMT Assyafi'iyah Kotagajah

KantorCabang

1. Pimpinan cabang : Ahmad Musbikhin, S.E.I

2. Teller : Retno Widianingsih

3. Acconting : Siti Mutmainah

4. Marketing : Dian Saputra

Ikhwanudin

Ibnu Hermawan, S.Pd

Ardhie Pratama

## 5. Anggota

Struktur organisasi merupakan sarana yang sangat menentukan keberhasilan perusahaan. Dengan adanya struktur organisasi berarti telah mendapat pembagian tugas yang jelas dan tegas untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan.

### **B. Strategi Penghimpunan Dana dan Pengelolaan Wakaf Tunai Pada Masa Pandemi**

Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan oleh peneliti dengan melakukan wawancara, dan dokumentasi mengenai Strategi Penghimpunan dan Pengelolaan Dana Wakaf Tunai Pada Masa pandemi. Peneliti akan memaparkan hasil penelitiannya yaitu mengenai Strategi Penghimpunan dan Pengelolaan Dana Wakaf Tunai Pada Masa pandemi. Metode penghimpunan dana wakaf tunai yang digunakan di BMT Asyafiyah ada beberapa faktor yang mempengaruhi. Berdasarkan pengamatan dan data hasil penelitian yang dilakukan di BMT Asyafiyah Berkah Nasional Kotagajah, dapat disampaikan dalam pembahasan sebagai berikut.

Wakaf tunai adalah wakaf yang dilakukan oleh seseorang, kelompok orang, dan lembaga atau badan hukum dalam bentuk uang tunai, pemberian yang pelaksanaannya dilakukan dengan jalan menahan (pemilikan) asal (tahbisul ashli), lalu menjadikan manfaatnya berlaku untuk umum.

Akhir-akhir ini, berita perkembangan kasus pandemi covid-19 menjadi berita utama yang selalu dinanti, ditakuti dan menjadi perhatian para

pmimpin dan masyarakat Internasional, termasuk Indonesia. Pandemi covid 19 telah berdampak buruk bagi laju pertumbuhan ekonomi dunia, termasuk pertumbuhan ekonomi Indonesia. Selain berdampak pada turunya laju pertumbuhan ekonomi, pandemi covid-19 juga berdampak pada meningkatnya jumlah angka kemiskinan, termasuk di Indonesia.

Menghimpun dana merupakan sebuah proses, menggalang dana bukan sekedar meminta uang, akantetapi menjual ide dan meyakinkan pemberi, bahwa memberi bantuan kepada orang yang membutuhkan akan dapat memberikan perubahan kepada masyarakat, dengan demikian pemberi akan menerima ide dan mau menyumbangkan hartanya untuk kepentingan masyarakat luas.

Dalam menghimpun dana wakaf tunai dari masyarakat, tentunya hal ini akan sulit dilakukan jika tidak didahului dengan upaya penyadaran dan sosialisasi gerakan wakaf tunai kepada masyarakat sebagai calon *wakif*. Oleh karena itu pihak BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah menyadari bahwa dalam rangka menghimpun dana wakaf tunai dari masyarakat, perlu melaksanakan beberapa langkah alternatif untuk mensosialisasikan wakaf tunai.

Dalam melaksanakan kewajibannya selaku Nadzir, Baitul Muamalat harus melakukan pengelolaan dan pengembangan atas harta wakaf yang dihimpunnya sesuai dengan tujuan, fungsi, dan peruntukan dengan prinsip-prinsip syariah Islam.

Dari hasil wawancara kepada Ibu Fatimah, menjelaskan bahwa, dalam penghimpunan wakaf tunai dari diterbitkannya sertifikat wakaf tunai oleh BWI pada tahun 2015 hingga tahun 2019 BMT Asyafiiyah telah menghimpun dana sebesar Rp.840.895.551 dengan jumlah wakif 32.165 orang, hal ini dikarenakan wakaf tunai jumlahnya tidak boleh berkurang. Kemudian, BMT Asyafiiyan dalam penghimpunan wakaf tunai menggunakan strategi-strategi khusus yang digunakan untuk memikt masyarakat, yaitu :

1. Dengan menggunakan kotak-kotak amal kecil yang dikhususkan untuk wakaf tunai.
2. kemudian dengan menggunakan celengan-celengan yang dititipkan kerumah-rumah.
3. Bagi anggota diwajibkan berwakaf seiklasnya.
4. Karyawan diwajibkan berwakaf seiklasnya.

Dana wakaf tunai ini di kelola dengan cara di Investasikan sebagian ke Kanwil sebagai simpanan berjangka. Kemudian untuk modal BMT yaitu untuk pinjaman *qordul hasan* (pinjaman usaha kecil). Dana wakaf tunai yang disalurkan ke Kanwil dan untuk pinjaman *qordul hasan* ini bagi hasilnya sebesar 1% di awal pinjaman. Bagi hasil dari wakaf tunai ini kemudian di salurkan untuk santunan-santunan, biaya pendidikan.<sup>31</sup>

BapakFandi selaku marketing di BMT Asyafiiyah memaparkan bahwasanya semenjak adanya pandemi covid pada maret tahun 2020, BMT Asyafiiyah mengalami kendala dalam penghimpunan dan pengelolaan dana

---

<sup>31</sup>Lailatul Fatimah, Divisi baitul maal BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah, wawancara pada 1 Maret 2021.



wakaf tunai ini. Adanya pandemi covid ini BMT Asyafiiyah membuat banyak kegiatan untuk menolong masyarakat yaitu, seperti tangkap bencana, peduli kemanusiaan, dan bakti sosial yang akhirnya menguras tenaga karyawan BMT Asyafiiyah untuk terjun kelapangan dan kurang fokus di wakaf uang, yang mengakibatkan menurunnya wakaf uang itu sendiri. Penurunnya juga disebabkan karna ekonomi masyarakat sedang melemah membuat wakaf yang masuk menjadi berkurang. Akibat dari menurunnya penghimpunan wakaf tunai pengelolaan dan penyalurannya menjadi terkendala juga, yaitu berkurangnya dana yang akan dikelola.

### **C. Upaya Yang Dilakukan Untuk Mengatasi Masa Pandemi**

Pandemi covid ini membuat rencana dan strategi pengembangan organisasi menjadi perlu di kaji kembali, banyak organisasi belum siap dengan begitu cepatnya wabah ini menyebar di hampir 193 negara, dari dampak kesehatan melaju ke dampak ekonomi yang mengakibatkan banyak rencana dan strategi bisnis menjadi tidak relevan lagi. Banyak perusahaan dengan bisnis yang sudah besar hari ini diberitakan mengalami kontraksi yang cukup parah dan sebagian mengarah kepada kebangkrutan.

Penurunan wakaf tunai yang di akibatkan perekonomian masyarakat yang sedang melemah membuat BMT Asyafiiyah harus meningkatkan kembali rencana dan strategi yang telah dibuat. Dari wawancara kepada bapak Fandi beliau mengatakan upaya dan trik strategi penghimpunan yang harus dilakukan BMT Asyafiiyah itu adalah dengan menggunakan tehnik-tehnik atau cara-cara yang mengakibatkan partisipasi wakif secara langsung,

yakni dengan memaksimalkan sosialisasi gerakan wakaf tunai dan mengaktifkan kembali kencleng/celengan yang tersendat di masa pandemi. Upaya lainnya yaitu dari sektor pemberdayaan usaha melon dan porang yang sedang berjalan.<sup>32</sup>

Dengan memaksimalkan upaya-upaya tersebut maka diharapkan agar wakaf tunai di BMT Asyafiiyah ini dapat berjalan lancar seperti sebelum adanya pandemi covid.

---

<sup>32</sup>Taufik ahmad Afandi, Marketing di BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah, wawancara pada 24 November 2020.

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan pembahasan penelitian diatas maka dapat disimpulkan bahwa dalam Strategi Penghimpunan dan Pengelolaan Wakaf Tunai di Masa Pandemi di BMT Asyafiiyah mengalami kendala. Kendala yang dihadapi BMT Asyafiiyah yaitu karena adanya pandemi covid yang mengakibatkan ekonomi masyarakat melemah sehingga membuat wakaf yang masuk menjadi berkurang. Akibat dari menurunnya penghimpunan wakaf tunai pengelolaan dan penyalurannya menjadi terkendala juga, yaitu berkurangnya dana yang akan dikelola.

#### **B. Saran**

Dengan demikian melihat hasil penelitian yang dilakukan di BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah, maka peneliti memiliki beberapa saran yang diberikan kepada pihak BMT Asyafiiyah dalam menghimpun dan mengelola wakaf tunai, yaitu diantaranya:

1. Tetap mempertahankan strategi penghimpunan dana yang sudah dijalankan, dan perlu juga dilakukan antisipasi dengan menggunakan strategi-strategi yang baru sesuai dengan keadaan dan kondisi masyarakat.
2. Perlu dikaji dan dievaluasi kembali strategi-strategi yang digunakan untuk penghimpunan dan pengelolaan wakaf tunai agar berjalan optimal seperti sebelumnya.

## DAFTAR PUSTAKA

- Al-Alabij, Adijani. *Perwakafan Tanah di Indonesia*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2002. 26-
- Ali, Mohamad Daud. *Sistem Ekonomi Islam Zakat dan Wakaf*. Jakarta: Universitas Indonesia, 1988.
- Apriadi, Muhamad. *Efektifitas Penghimpunan Dan Pengelolaan Uang Pada Baitul Mall Muamalat*. Skripsi. Jakarta: UIN Syarif Hidayatullah, 2010,
- Asiyah, Siti Nur. *Analisis Strategi Penghimpunan Dana Dan Pengelolaan Wakaf Uang Pada Pelayanan Kesehatan Di Bmt Safinah Klaten Jawa Tengah*. Skripsi. Surakarta. Institut Agama Islam Negeri Surakarta, 2019.
- Bahrudin, Moh. "Hukum Wakaf Uang dan Strategi Pembayaranannya". *ASAS*. Vol. 7. No. 1. Januari 2015.
- Departemen Agama RI. *Fiqh Wakaf*. Jakarta: Direktorat Pemberdayaan Wakaf, 2007.
- Djunaidi, Achamad dan Thobib Al-Asyhar. *Menuju Era Wakaf Produktif*. Jakarta: Mitra Abadi Press, 2006.
- Fathoni, Abdurrahmat. *Metodologi Penelitian & Teknik Penyusunan Skripsi*. Jakarta: PT Rineka Cipta, 2011.
- Harahap, Sumuran. *Strategi Pengembangan Wakaf Tunai di Indonesia*. Jakarta: Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam, 2007.
- Hasan, Sudirman. *Wakaf Uang dan Implementasinya di Indonesia*. Pascasarjana IAIN Walisongo Semarang.
- Isfandiar, Ali Amin. "Tinjauan Fiqh Muamalat dan Hukum Nasional tentang Wakaf di Indonesia". *Jurnal Ekonomi Islam*: Vol. II. No. 1. Juli 2008.
- Kasiram, Moh. *Metodologi Penelitian Kualitatif-Kuantitatif* Malang: UIN MALIKI Press, 2010.
- Moleong, Lexy J. *Metedologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2017.
- Mughniyah, Muhammad Jawad. *Fiqh Lima Mazhab*. Jakarta: Lentera, 2013. 635.

- Nasution, Mustofa Edwin dan Uswatun Hasanah. *Wakaf Tunai Inovasi Finansial Islam*. Jakarta: UI Press.
- Rozalinda. *Manajemen Wakaf Produktif*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2015.
- Saebani, Beni Ahmad. *Manajemen Penelitian* Bandung: Pustaka Setia 2013.
- Sari, Desi Trisna. “*Strategi Penghimpunan Dana Wakaf Tunai di Baitul Maal L-Risma Metro*”. Skripsi. Metro: STAIN Jurai Siwo Metro, 2016.
- Septiyani, Rahmi. *Telaah Strategi Penghimpunan Dana Fundraising Wakaf Tunai Untuk Mewujudkan Pemberdayaan Masyarakat*. Skripsi. Malang: UIN Maulana Malik Ibrahim, 2016.
- Sugiyono. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta, 2014.
- . *Metode Penelitian Kuantitatif. Kualitatif. Dan R & D* Bandung: Alfabeta, 2018.
- Suhairi. *Wakaf Produktif Membangun Raksasa Tidur*. Metro: Saiful Amin Ghofur, 2014.
- Zuhairi, dkk, *Pedoman Penulisan Skripsi*. Metro: Institut Agama Islam Negeri Metro, 2018.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111  
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296; Website: www.febi.metrouniv.ac.id; e-mail: febi.iaim@metrouniv.ac.id

Nomor : B-1628/In.28.1/J/TL.00/06/2021  
Lampiran : -  
Perihal : **SURAT BIMBINGAN SKRIPSI**

Kepada Yth.,  
Hermanita (Pembimbing 1)  
Liberty (Pembimbing 2)  
di-

Tempat  
*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dalam rangka penyelesaian Studi, mohon kiranya Bapak/Ibu bersedia untuk membimbing mahasiswa :

Nama : **NOVITA AYU LESTARI**  
NPM : 1602100162  
Semester : 10 (Sepuluh)  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Jurusan : S1 Perbankan Syariah  
Judul : STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN PENGELOLAAN WAKAF TUNAI PADA MASA PANDEMI (STUDI PADA BMT ASYAFIYAH BERKAH NASIONAL KOTAGAJAH)


Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Dosen Pembimbing membimbing mahasiswa sejak penyusunan proposal s/d penulisan skripsi dengan ketentuan sebagai berikut :
  - a. Dosen Pembimbing 1 bertugas mengarahkan judul, outline, alat pengumpul data (APD) dan memeriksa BAB I s/d IV setelah diperiksa oleh pembimbing 2;
  - b. Dosen Pembimbing 2 bertugas mengarahkan judul, outline, alat pengumpul data (APD) dan memeriksa BAB I s/d IV sebelum diperiksa oleh pembimbing 1;
2. Waktu menyelesaikan skripsi maksimal 2 (semester) semester sejak ditetapkan pembimbing skripsi dengan Keputusan Dekan Fakultas;
3. Mahasiswa wajib menggunakan pedoman penulisan karya ilmiah edisi revisi yang telah ditetapkan dengan Keputusan Dekan Fakultas;

Demikian surat ini disampaikan, atas kesediaan Bapak/Ibu diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Metro, 10 Juni 2021  
Ketua Jurusan  
Perbankan Syariah

  
**Dliyaun Haq, M.E.I.**  
NIP 19810121 201503 1 002



## **ALAT PENGUMPUL DATA (APD)**

### **STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN PENGELOLAAN WAKAF TUNAI PADA MASA PANDEMI**

**(Studi Pada BMT Assyafiyah Berkah Nasional Kotagajah)**

#### **A. Wawancara dengan Divisi BMT Assyafiyah Berkah Nasional Kotagajah**

1. Bagaimana strategi penghimpunan wakaf tunai pada masa pandemi?
2. Bagaimana sistem pengelolaan wakaf tunai pada masa pandemi?
3. Apakah ada perhitungan perputaran uang yang diwakafkan?
4. Apasaja kendala yang dihadapi untuk dan mengelola dana wakaf tunai pada masa pandemi?
5. Berkurang berapa persen dana wakaf tunai pada masa pandemi ini?
6. Upaya atau trik apa saja yang dilakukan untuk mengatasi penurunan penghimpunan dana wakaf tunai?

#### **B. Wawancara dengan marketing BMT Assyafiyah Berkah Nasional Kotagajah**

1. Sudah ada berapa banyak dana yang disalurkan pada masa pandemi?
2. Disalurkan kemana saja dana wakaf tunai pada masa pandemi?
3. Ketransparan para pengelola di laporkan kepada siapa ?

### C. Dokumentasi

1. Visi, dan misi BMT Assyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah
2. Struktur dan *job description* BMT Assyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah
3. Data penghimpunan wakaf tunai BMT Assyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah

Metro  
Mahasiswa Ybs,



Novita Ayu Lestari  
NPM. 1602100162

Mengetahui

Pembimbing I



Hermanita, S.E., M.M  
NIP. 1987302201999032001

Pembimbing II



Liberty, S.E., M.A  
NIP. 197408242000032002



## **OUTLINE**

### **STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN PENGELOLAAN WAKAF TUNAI PADA MASA PANDEMI (Studi Pada BMT Asyafi'iyah Berkah Nasional Kotagajah)**

**HALAMAN SAMPUL**  
**HALAMAN JUDUL**  
**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**HALAMAN PENGESAHAN**  
**ABSTRAK**  
**HALAMAN ORISINILITAS PENELITIAN**  
**HALAMAN MOTTO**  
**HALAMAN PERSEMBAHAN**  
**HALAMAN KATA PENGANTAR**  
**DAFTAR ISI**  
**DAFTAR TABEL**  
**DAFTAR GAMBAR**  
**DAFTAR LAMPIRAN**

#### **BAB I PENDAHULUAN**

- A. Latar Belakang Masalah
- B. Rumusan Masalah
- C. Tujuan Masalah dan Manfaat Penelitian
- D. Penelitian Relevan

#### **BAB II LANDASAN TEORI**

- A. Wakaf
  - 1. Pengertian Wakaf
  - 2. Pemberdayaan Wakaf, Shadaqah, dan Hibah
- B. Wakaf Tunai
  - 1. Pengertian Wakaf Tunai
  - 2. Dasar Hukum Wakaf Tunai
  - 3. Rukun dan Syarat Wakaf Tunai
  - 4. Manfaat dan Tujuan Wakaf Tunai

C. Strategi Penghimpunan Dana

1. Pengertian Strategi Penghimpunan Dana
2. Ruang Lingkup Penghimpunan Dana
3. Metode Penghimpunan Dana
4. Unsur-Unsur Penghimpunan Dana

D. Pengelolaan Wakaf Tunai

1. Pengertian Pengelolaan
2. Pengelolaan Wakaf Secara Profesional

**BAB III METODOLIGI PENELITIAN**

A. Jenis Dan Sifat Penelitian

B. Sumber Data

C. Metode Pengumpulan Data

D. Teknik Analisis Data

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum BMT Asyafiiyah Berkah Nasional Kotagajah

B. Strategi Penghimpunan Dana dan Pengelolaan Wakaf Tunai Pada Masa Pandemi

C. Upaya Yang Di Lakukan Untuk Mengatasi Masa Pandemi

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan

B. Saran

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Metro,



Novita Ayu Lestari  
NPM. 1602100162

Mengetahui

Pembimbing I



Hermanita, S.E., M.M  
NIP. 1987302201999032001

Pembimbing II



Liberty, S.E., M.A  
NIP. 197408242000032002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111  
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296; Website: [www.febi.metrouniv.ac.id](http://www.febi.metrouniv.ac.id); e-mail: [febi.iain@metrouniv.ac.id](mailto:febi.iain@metrouniv.ac.id)

Nomor : 1752/In.28/D.1/TL.00/06/2021  
Lampiran : -  
Perihal : **IZIN RESEARCH**

Kepada Yth.,  
DIREKTUR BMT ASYAFII'YAH  
BERKAH NASIONAL KOTAGAJAH  
di-  
Tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Sehubungan dengan Surat Tugas Nomor: 1751/In.28/D.1/TL.01/06/2021,  
tanggal 21 Juni 2021 atas nama saudara:

Nama : **NOVITA AYU LESTARI**  
NPM : 1602100162  
Semester : 10 (Sepuluh)  
Jurusan : S1 Perbankan Syariah

Maka dengan ini kami sampaikan kepada saudara bahwa Mahasiswa tersebut di atas akan mengadakan research/survey di BMT ASYAFII'YAH BERKAH NASIONAL KOTAGAJAH, dalam rangka menyelesaikan Tugas Akhir/Skripsi mahasiswa yang bersangkutan dengan judul "STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN PENGELOLAAN WAKAF TUNAI PADA MASA PANDEMI (STUDI PADA BMT ASYAFII'YAH BERKAH NASIONAL KOTAGAJAH)".

Kami mengharapkan fasilitas dan bantuan Saudara untuk terselenggaranya tugas tersebut, atas fasilitas dan bantuannya kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Metro, 21 Juni 2021  
Wakil Dekan Akademik dan  
Kelembagaan,



**Siti Zulaikha S.Ag, MH**  
NIP 19720611 199803 2 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111  
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296; Website: [www.febi.metrouniv.ac.id](http://www.febi.metrouniv.ac.id); e-mail: [febi.ain@metrouniv.ac.id](mailto:febi.ain@metrouniv.ac.id)

## **SURAT TUGAS**

Nomor: 1751/In.28/D.1/TL.01/06/2021


Wakil Dekan Akademik dan Kelembagaan Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Metro, menugaskan kepada saudara:

Nama : **NOVITA AYU LESTARI**  
NPM : 1602100162  
Semester : 10 (Sepuluh)  
Jurusan : S1 Perbankan Syariah

- Untuk :
1. Mengadakan observasi/survey di BMT ASYAFII'YAH BERKAH NASIONAL KOTAGAJAH, guna mengumpulkan data (bahan-bahan) dalam rangka menyelesaikan penulisan Tugas Akhir/Skripsi mahasiswa yang bersangkutan dengan judul "STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA DAN PENGELOLAAN WAKAF TUNAI PADA MASA PANDEMI (STUDI PADA BMT ASYAFII'YAH BERKAH NASIONAL KOTAGAJAH)".
  2. Waktu yang diberikan mulai tanggal dikeluarkan Surat Tugas ini sampai dengan selesai.

Kepada Pejabat yang berwenang di daerah/instansi tersebut di atas dan masyarakat setempat mohon bantuannya untuk kelancaran mahasiswa yang bersangkutan, terima kasih.

Mengetahui,  
Pejabat Setempat

  
Taufik Ahmad Afandi, S.E

Dikeluarkan di : Metro  
Pada Tanggal : 21 Juni 2021

Wakil Dekan Akademik dan  
Kelembagaan,



**Siti Zulaikha S.Ag, MH**  
NIP 19720611 199803 2 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO**  
**UNIT PERPUSTAKAAN**

Jalan Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111  
Telp (0725) 41507; Faks (0725) 47296; Website: [digilib.metrouniv.ac.id](http://digilib.metrouniv.ac.id); [pustaka.iaim@metrouniv.ac.id](mailto:pustaka.iaim@metrouniv.ac.id)

**SURAT KETERANGAN BEBAS PUSTAKA**  
**Nomor : P-786/ln.28/S/U.1/OT.01/08/2021**

Yang bertandatangan di bawah ini, Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro Lampung menerangkan bahwa :

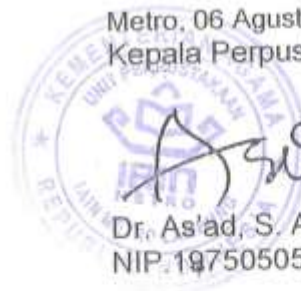
Nama : NOVITA AYU LESTARI  
NPM : 1602100162  
Fakultas / Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Perbankan Syariah

Adalah anggota Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro Lampung Tahun Akademik 2020 / 2021 dengan nomor anggota 1602100162

Menurut data yang ada pada kami, nama tersebut di atas dinyatakan bebas dari segala administrasi di Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro Lampung.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat, agar dapat dipergunakan seperlunya.

Metro, 06 Agustus 2021  
Kepala Perpustakaan



*As'ad*  
Dr. As'ad, S. Ag., S. Hum., M.H.  
NIP. 19750505 200112 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki Hajar Dewantara 15A Iringmulyo, Metro Timur, Kota Metro, Lampung, 34111  
Telepon (0725) 41507, Faksimili (0725) 47296

**SURAT KETERANGAN LULUS PLAGIASI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan bahwa;

Nama : Novita Ayu Lestari  
NPM : 1602100162  
Jurusan : S1 Perbankan Syariah

Adalah benar-benar telah mengirimkan naskah Skripsi berjudul **Strategi Penghimpunan Dana dan Pengelolaan Wakaf Tunai Pada Masa Pandemi (Studi Pada BMT Asy-Syafi'iyah Berkah Nasional Kota Gajah)** untuk diuji plagiasi. Dan dengan ini dinyatakan **LULUS** menggunakan aplikasi Turnitin dengan **Score 22%**.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Metro, 30 September 2021  
Ketua Jurusan S1 Perbankan Syariah



**Diyaul Haq. M.E.I.**  
NIP.19810121201503002



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 website: [www.metrouniv.ac.id](http://www.metrouniv.ac.id) Email: [iaimetro@metrouniv.ac.id](mailto:iaimetro@metrouniv.ac.id)

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari                      Fakultas/Jurusan : FEBI/ Perbankan Syariah  
NPM : 1602100162                              Semester : IX

NO	Hari/ Tanggal	Hal-hal yang dibicarakan
	5 Januari 2021	<p>Perbaiki penjelasan manfaat secara praktis, bukan manfaat untuk pembaca dan penulis (manfaat secara teoritis) tapi lebih manfaat kepada praktisi)</p> <p>Perbaiki penulisan huruf arab pada ayat</p> <p>Hilangkan teori pengertian pemasaran dan manajemen pemasaran, fokus pada teori tentang penghimpunan dan pengelolaan wakaf.</p> <p>Diperjelas lagi siapa yang menjadi sumber data primer, sesuaikan dengan keutuhan data.</p>

Diketahui :  
Dosen Pembimbing I

**Hermanita, SE.MM**  
NIP.198730220 1999032001

Mahasiswa Ybs,

**Novita Ayu Lestari**  
NPM. 1602100162





**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 website: [www.metrouniv.ac.id](http://www.metrouniv.ac.id) Email: [iainmetro@metrouniv.ac.id](mailto:iainmetro@metrouniv.ac.id),

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari      Fakultas/Jurusan : FEBI/ Perbankan Syariah

NPM : 1602100162      Semester : IX

NO	Hari/ Tanggal	Hal-hal yang dibicarakan
	07 Januari 2021	ACC untuk pendalaman materi pada bab I, II dan III

Diketahui :  
Dosen Pembimbing I

**Hermanita, SE.MM**  
NIP.198730220 1999032001

Mahasiswa Ybs,

**Novita Ayu Lestari**  
NPM. 1602100162



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringnulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 website: [www.metroainiv.ac.id](http://www.metroainiv.ac.id) Email: [iaimetro@metroainiv.ac.id](mailto:iaimetro@metroainiv.ac.id)

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari                      Fakultas/Jurusan : FEBI/ Perbankan Syariah

NPM : 1602100162                                  Semester : IX

NO	Hari/ Tanggal	Hal-hal yang dibicarakan
	30 April 2021	Penjelasan pada latar belakang masalah dimulai dengan Bahasa penulis baru setelah itu diperkuat dengan kutipan.  Tuliskan kata "artinya" diawal kalimat.  Jangan terpisah antara kepala judul dan isi.

Diketahui :  
Dosen Pembimbing I

Mahasiswa Ybs,

**Hermanita, SE.MM**  
NIP.198730220 1999032001

**Novita Ayu Lestari**  
NPM. 1602100162



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 website: [www.metrouniy.ac.id](http://www.metrouniy.ac.id) Email: [iaimetro@metrouniy.ac.id](mailto:iaimetro@metrouniy.ac.id).

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari      Fakultas/Jurusan : FEBI/ Perbankan Syariah  
NPM : 1602100162      Semester : IX

NO	Hari/ Tanggal	Hal-hal yang dibicarakan
	2 Juni 2021	ACC OUTLINE  ACC APD

Diketahui :  
Dosen Pembimbing I

**Hermanita, SE.MM**  
NIP.198730220 1999032001

Mahasiswa Ybs,

**Novita Ayu Lestari**  
NPM. 1602100162



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 website: [www.metroiainv.ac.id](http://www.metroiainv.ac.id) Email: [iainmetro@metroiainv.ac.id](mailto:iainmetro@metroiainv.ac.id)


**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari

Fakultas/Jurusan : FEBI/ Perbankan Syariah

NPM : 1602100162

Semester : X

NO	Hari/ Tanggal	Hal-hal yang dibicarakan
	29 Juli 2021	ACC BAB IV&V, Siap di Munaqosahkan 

Diketahui :  
Dosen Pembimbing I



Hermanita, SE,MM  
NIP.198730220 1999032001

Mahasiswa Ybs,



Novita Ayu Lestari  
NPM. 1602100162



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: [stainjusi@stainmetro.ac.id](mailto:stainjusi@stainmetro.ac.id), website: [www.stainmetro.ac.id](http://www.stainmetro.ac.id)

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari                      Jurusan/Fakultas                      : SI PBS / FEBI  
NPM : 1602100162                                      Semester / T A                      : IX / 2020

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	Kamis 13/8 - 20.		Bimbingan Bab 1 Ukuran penulisan perbaiki, mengacu buku panduan	
			Latar Belakang Masalah lebih di hincutkan	
			Pertanyaan penelitian belum muncul	
			perbaiki ! 	

Dosen Pembimbing II

**Liberty, S.E., M.A**  
NIP.

Mahasiswa Ybs,

**Novita Ayu Lestari**  
NPM. 1602100162





**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: [stainjusi@stainmetro.ac.id](mailto:stainjusi@stainmetro.ac.id) website: [www.stainmetro.ac.id](http://www.stainmetro.ac.id)

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari                      Jurusan/Fakultas    : SI PBS/FEBI  
NPM : 1602100162                              Semester / T A        : IX / 2020

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	Senin 30/11-20		Pada LBM jelaskan Strategi yg di laksanakan latu teknis pengelolaan yg di terapkan. Sehingga muncul permasalahan yg ingin di teliti sdgagai pertanyaan penelitian	  

Dosen Pembimbing II

**Liberty. SE. MA**  
NIP. 19740824 200003 2 002

Mahasiswa Ybs,

**Novita Ayu Lestari**  
NPM. 1602100162






**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email [stainjusi@stainmetro.ac.id](mailto:stainjusi@stainmetro.ac.id), website: [www.stainmetro.ac.id](http://www.stainmetro.ac.id)

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari                      Jurusan/Fakultas : SI PBS/FEBI  
NPM : 1602100162                              Semester / T A : IX / 2020

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	Kamis 3/12/20		<u>Pd Bab 2.</u> <u>Pd hal II konsep</u> <u>produk bitanghon.</u> <u>Unsur penghimpunan</u> <u>dana Cukup :</u> <u>Sampai poin C.</u>	  

Dosen Pembimbing II

**Liberty, SE, MA**  
NIP. 19740824 200003 2 002

Mahasiswa Ybs,

**Novita Ayu Lestari**  
NPM. 1602100162



KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: [stainjusi@stainmetro.ac.id](mailto:stainjusi@stainmetro.ac.id), website: [www.stainmetro.ac.id](http://www.stainmetro.ac.id)

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Novita Ayu Lestari                      Jurusan/Fakultas    : SI PBS/FEBI  
NPM : 1602100162                              Semester / T A        : IX / 2020

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
			Teknis pengutipan pustaka sesuai buku literatur	
			Bahasa asing (Inggris/ Arab) cetak miring.	
			Teknis kutipan sesuai dgn arahan Saat Bimbingan	

Dosen Pembimbing II

**Liberty, SE, MA**  
NIP. 19740824 200003 2 002

Mahasiswa Ybs,

**Novita Ayu Lestari**  
NPM. 1602100162





**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111  
Telp.(0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: [stainjusi@stainmetro.ac.id](mailto:stainjusi@stainmetro.ac.id), website: [www.stainmetro.ac.id](http://www.stainmetro.ac.id)

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari                      Jurusan/Fakultas        : SI PBS/FEBI  
NPM : 1602100162                              Semester / T A         : IX / 2020

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
			Pengelolaan wakaf uang di cari infonya diguunakan utk apa	
			Transparansi para pengelola di laporkan kepada siapa. (pertanggung jawaban)	
			perbaiki	

Dosen Pembimbing II

**Liberty, SE, MA**  
NIP. 19740824 200003 2 002

Mahasiswa Ybs,

**Novita Ayu Lestari**  
NPM. 1602100162



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: [stainjusi@stainmetro.ac.id](mailto:stainjusi@stainmetro.ac.id), website: [www.stainmetro.ac.id](http://www.stainmetro.ac.id)

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari                      Jurusan/Fakultas     : SI PBS/FEBI  
NPM : 1602100162                              Semester / T A        : IX / 2020

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	22 / - 20 / 12		Proposal / BAB 1, 2, 3 telah di perbaiki sesuai arahan Saat bimbingan	
			BAB 1, 2, 3 Acc	
			lanjutkan ke pem I	

Dosen Pembimbing II

**Liberty, SE, MA**  
NIP. 19740824 200003 2 002

Mahasiswa Ybs,

**Novita Ayu Lestari**  
NPM. 1602100162



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: [stainjusi@stainmetro.ac.id](mailto:stainjusi@stainmetro.ac.id) website: [www.stainmetro.ac.id](http://www.stainmetro.ac.id)

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari                      Jurusan/Fakultas                      : SI PBS / FEBI  
NPM : 1602100162                                  Semester / TA                                  : X/ 2021

No	Hari/ Tanggal	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
	21/5 - 21/5	Bimbingan Outline <hr/> Perbaiki tulis pengetikan / format <hr/> Peneliti harus Hd.	
		Outline <hr/> Sesuai dgn bahasan Saat Bimbingan	
		<hr/> perbaiki	

Dosen Pembimbing II

**Liberty, S.E., M.A**  
NIP. 19740824 200003 2 002

Mahasiswa Ybs,

**Novita Ayu Lestari**  
NPM. 1602100162



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: [stainjusi@stainmetro.ac.id](mailto:stainjusi@stainmetro.ac.id) website: [www.stainmetro.ac.id](http://www.stainmetro.ac.id)

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari                      Jurusan/Fakultas                      : SI PBS / FEBI  
NPM : 1602100162                                  Semester / TA                                  : X/ 2021

No	Hari/ Tanggal	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
1		Bimbingan 4-5 -  Gambaran Umum tentang objek yg akan di teliti tidak usah telatlah mas  Struktur organisasi tak perlu di uraikan  perbaiki	    

Dosen Pembimbing II

Liberty, S.E., M.A  
NIP. 19740824 200003 2 002

Mahasiswa Ybs,

Novita Ayu Lestari  
NPM. 1602100162



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: [stainjusi@stainmetro.ac.id](mailto:stainjusi@stainmetro.ac.id), website: [www.stainmetro.ac.id](http://www.stainmetro.ac.id)

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari                      Jurusan/Fakultas                      : SI PBS / FEBI  
NPM : 1602100162                              Semester / TA                        : X/ 2021

No	Hari/ Tanggal	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
2		Visi misi pros hilangkan	
		Uraikan Hasil wawancara yg mengacu pada APD acara runtut dan rinci	
		Konsisten penulisan sesuai buku panduan	
		perbaiki !	

Dosen Pembimbing II

Liberty, S.E., M.A  
NIP. 19740824 200003 2 002

Mahasiswa Ybs,

Novita Ayu Lestari  
NPM. 1602100162



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Kota Metro Lampung 34111  
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Email: [stainjusi@stainmetro.ac.id](mailto:stainjusi@stainmetro.ac.id), website: [www.stainmetro.ac.id](http://www.stainmetro.ac.id)

**FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Novita Ayu Lestari                      Jurusan/Fakultas    : SI PBS/FEBI  
NPM : 1602100162                              Semester / T A        : IX / 2020

No	Hari/ Tanggal	Pembimbing II	Hal-hal yang dibicarakan	Tanda Tangan
3	Jum'at 23/ - 21 17		Sicara lusuruhan tilah di perbaiki Sisuai arahan Saat Bimbingan	
			Bab 4-5 Acc	
			lanjutan lu pemb	

Dosen Pembimbing II

Liberty, SE, MA  
NIP. 19740824 200003 2 002

Mahasiswa Ybs,

Novita Ayu Lestari  
NPM. 1602100162

**FOTO DOKUMENTASI**









## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Peneliti bernama lengkap Novuta Ayu Lestari, lahir di Sidomulyo Kecamatan Punggur pada 07 Oktober 1998 merupakan anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Susilo dan Ibu Sumirah. Peneliti melalui pendidikan di TK Pertiwi Punggur, lulus pada tahun 2002. Kemudian melanjutkan ke pendidikan Sekolah Dasar di SDN 02 Sidomulyo, lulus pada tahun 2010. Kemudian melanjutkan ke jenjang Sekolah Menengah Pertama di SMP N 1 Punggur, lulus pada tahun 2013. Kemudian melanjutkan ke jenjang atas di MAN 1 Metro, lulus pada tahun 2016. Pada tahun 2016 peneliti melanjutkan pendidikan program Studi S1 Perbankan Syariah di Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Metro (STAIN) Jurai Siwo pada Fakultas Syariah, yang kemudian pada tahun 2017 beralih menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Istitut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro.