

SKRIPSI

**PERAN UNIT USAHA PESANTREN DALAM KEMANDIRIAN
EKONOMI PESANTREN
(Studi Kasus Baitunnur Tanggulangin Punggur
Lampung Tengah)**

Oleh:

**DIAH AYU SEPTIANINGSIH
NPM. 1903010023**



**Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
1444 H / 2023 M**

**PERAN UNIT USAHA PESANTREN DALAM KEMANDIRIAN
EKONOMI PESANTREN
(Studi Kasus Baitunnur Tanggulangin Punggur
Lampung Tengah)**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)

Oleh:

DIAH AYU SEPTIANINGSIH
NPM. 1903010023

Dosen Pembimbing: Misfi Laili Rohmi, M. Si

Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
1444 H / 2023



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Ringmulyo, Metro Timur Kota Metro Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296

NOTA DINAS

Nomor : -
Lampiran : 1 (satu) berkas
Perihal : Pengajuan Permohonan untuk di Munaqsyahkan

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN
Metro
Di-
Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah kami adakan pemeriksaan dan bimbingan seperlunya maka Skripsi yang disusun oleh:

Nama : Diah Ayu Septianingsih
NPM : 1903011048
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jurusan : Ekonomi Syariah
Judul : Peran Unit Usaha Pesantren Dalam Kemandirian Ekonomi Pesantren
Skripsi : (Studi Kasus Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah)

Sudah kami setuju dan dapat diajukan ke Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk di Munaqsyahkan. Demikian harapan kami dan atau penerimaannya, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Metro, 23 Juni 2023
Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M. Si
NIP. 1988903292020122017

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi : PERAN UNIT USAHA PESANTREN DALAM KEMANDIRIAN
EKONOMI PESANTREN (Studi Kasus Baitunnur Tanggulangin
Punggur Lampung Tengah)

Nama : Diah Ayu Septianingsih
NPM : 1903010023
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

MENYETUJUI

Sudah dapat kami setuju untuk dimunaqosyahkan dalam sidang skripsi Falkutas
Ekonomi dan Bisnis Islam.

Metro, 23 Juni 2023
Peneliti,



Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Inringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telp. (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
Website: www.metrouniv.ac.id E-mail: iainmetro@metrouniv.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Nomor: B-2472 / /u.28.3 / D / PP.00.9 / 07 / 2023

Skripsi dengan Judul: PERAN UNIT USAHA PESANTREN DALAM KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN (Studi Kasus Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah), disusun oleh: Diah Ayu Septianingsih, NPM: 1903010023, Program Studi Ekonomi Syariah yang diujikan dalam Sidang Munaqosyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam pada hari/tanggal: Selasa/27 Juni 2023.

TIM PENGUJI:

Ketua/Moderator	: Misfi Laili Rohmi, M.Si.	(.....)
Penguji I	: Rina El Maza, S.H.I., M.S.I	(.....)
Penguji II	: Ani Nurul Imtihanah, M.S.I	(.....)
Sekretaris	: Iva Faizah, M.E.	(.....)

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.H
NIP.19720611 199803 2 001

ABSTRAK

PERAN UNIT USAHA PESANTREN DALAM KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN (Studi Kasus Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah)

Oleh:
Diah Ayu Septianingsih

Pesantren merupakan salah satu lembaga pendidikan Islam. Awalnya pesantren bersifat tradisional untuk mendalami ilmu-ilmu agama Islam sebagai pedoman hidup (*Tafaqquh Fi Al-din*) yang menekankan pentingnya moral dalam bermasyarakat, tetapi juga lembaga pencetak generasi sumber daya manusia yang unggul dan mampu menciptakan kemandirian. Senada dengan hal tersebut, Pesantren Baitunnur merupakan pesantren yang tidak hanya memberikan pendidikan di bidang keagamaan, tetapi juga memberikan ilmu pendidikan dibidang di bidang ekonomi dengan mengajarkan wirausaha. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui secara menyeluruh mengenai peran apa saja yang dilakukan unit usaha pesantren dalam mewujudkan kemandirian ekonomi Pesantren Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*Field Research*) yang dilakukan di Pesantren Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah. Sumber data dalam penelitian yaitu sumber data primer yakni dari yetua yayasan, pengelola unit usaha, santri dan alumni yang mengikuti kegiatan wirausaha dan sumber data sekundernya berupa buku, jurnal, dan dokumen yang relevan dengan penelitian. Sedangkan teknik pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik penjamin keabsahan datanya menggunakan metode *confirmability*. Teknik analisis datanya melalui reduksi data, penyajian data, serta verifikasi dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian yang peneliti lakukan mengenai Peran Unit Usaha Pesantren dalam Kemandirian Ekonomi Pesantren di Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah, dapat disimpulkan bahwa peran unit usaha dalam kemandirian ekonomi pesantren di Pesantren Baitunnur sudah berjalan dengan baik. Hal ini terlihat pesantren yang memberikan wadah kepada santri untuk mengembangkan *skill* nya untuk membangun bisnis atau usaha, memberikan peluang kerja melalui kegiatan unit usaha serta tetap terpenuhi dan berjalannya kegiatan pesantren walaupun tidak dibantu pihak donatur.

Kata Kunci : *Pesantren, Peran Unit Usaha, Kemandirian Ekonomi*

ORISINALITAS PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Diah Ayu Septianingdih

NPM : 1903010023

Prodi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian saya kecuali bagian-bagian tertentu yang dirujuk dari sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Metro, 23 Juni 2023

Yang menyatakan,



Diah Ayu Septianingsih

NPM. 1903010023

MOTTO

وَقُلِ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عَالِمِ الْغَيْبِ
وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُم بِمَا كُنتُمْ تَعْمَلُونَ ﴿١٠٥﴾

Artinya: “Dan Katakanlah: "Bekerjalah kamu, Maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) yang mengetahui akan yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan (At-Taubah Ayat 105)”¹

¹ Al-qur'an dan Terjemahannya, Ar Rahman, h. 203.

PERSEMBAHAN

Hadiah paling terindah bagi orang tua adalah apabila melihat putra-putrinya mampu meraih cita-cita dan impian yang diinginkannya, sedangkan moment yang paling manis seorang anak adalah ketika bisa membuat orang tuanya tersenyum bahagia saat melihat sah anak meraih kesuksesan yang diharapkan oleh orang tuanya. Begitu juga yang aku rasakan ketika bisa mewujudkan impian dan harapan orang tua, salah satunya dengan terselesaikannya skripsi ini.

Skripsi ini sebagai wujud kado paling spesial khusus kupersembahkan kepada:

1. Ayahku Sarbini, sosok pahlawan dan cinta pertamakuyang amat kebanggakan dan amat kuhormati, yang tak pernah lelah dan memiliki tekad yang kuat untuk memperjuangkan cita-citaku.
2. Ibundaku tercinta Su'emi, seorang perempuan penyabar, tangguh dan tegar yang berhati lembut. Seorang perempuan yang tak pernah lelah membimbing dan memberikan cinta dan beribu doanya yang tak pernah berhenti terlafalkan untukku.
3. Romo KH. Masruri dan Ibu Nyai Hj. Halimah, pengasuh pondok pesantren Baitun Nur yang selalu memberikan inspirasi dan membimbing semua santri dalam belajar dan menjadi santri di pondok pesantren.

4. Dosen pembimbingku Ibu Misfi Laili Rohmi, M.Si yang telah sangat sabar dalam membimbingku dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Adikku tersayang Sofi Dwi Rahmawati, yang selalu mendukung dan memberikan semangat untukku.
6. Masku tersayang yang tak pernah lelah memacu semangat dan do'a yang selalu kau sertakan untukku.
7. Rekan rekan pengurus putri pondok pesantren Baitun Nur yang selalu memberikan support yang terbaik dalam penyusunan skripsi ini.
8. Keluarga asrama MD yang selalu memberikan support semangat, perhatian, dan dukungan yang luar biasa.
9. Teman-teman satu angkatan Ekonomi Syariah kelas A tahun 2019.

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur kehadirat Allah SWT. atas berkah, rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat beserta salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan Baginda Agung Rasulullah Muhammad SAW. serta kepada keluarganya, para sahabatnya dan semua pengikutnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini adalah sebagai salah satu bagian dari persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan S1 Ekonomi Syari'ah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Metro guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E). Dalam upaya penyelesaian Proposal ini, peneliti telah menerima banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karenanya peneliti mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Prof. Dr. Siti Nurjannah, M.Ag., PIA selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Metro.
2. Ibu Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.H. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Bapak Yudhistira Ardana, M.E.K. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah.
4. Ibu Misfi Laili Rohmi, M.Si. selaku pembimbing yang selalu membimbing dan memberikan arahan dalam menyelesaikan proposal ini.

5. Dosen/Karyawan IAIN Metro dan seluruh civitas yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan sarana prasarana selama peneliti menempuh pendidikan.

Atas segala bantuan dan bimbingan dari semua pihak, peneliti ucapkan terimakasih semoga Allah SWT senantiasa membalas segala kebaikan dan jasa-jasa mereka Amiin.

Metro, 23 juni 2023
Peneliti



Diah Ayu Septianingsih
NPM: 1903010023

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN ABSTRAK	vi
HALAMAN ORISINALITAS PENELITIAN	vii
HALAMAN MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pertanyaan Penelitian	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
D. Penelitian Relevan.....	7
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pesantren Entrepreneurship.....	11
B. Pengertian Peran Unit Usaha Pesantren	12
1. Pengertian Peran.....	12
2. Pengertian Unit Usaha Pesantren	14
C. Kemandirian Ekonomi Pesantren.....	19
D. Peran Unit Usaha Pesantren dalam Kemandirian Ekonomi.....	23

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Sifat Penelitian	25
B. Sumber Data.....	26
C. Teknik Pengumpulan Data.....	28
D. Teknik Penjamin Keabsahan Data	31
E. Teknis Analisis Data	31

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum.....	35
1. Sejarah Singkat Pesantren Baitunnur	35
2. Visi dan Misi Pesantren Baitunnur	37
3. Kegiatan dan Kurikulum Pesantren Baitunnur	38
4. Struktur Organisasi Pesantren Baitunnur	40
5. Sarana dan prasarana Pesantren Baitunnur Pungunggur.....	41
B. Hasil dan Pembahasan	41

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	67
B. Saran.....	68

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Omset Unit Usaha	5
Tabel 1.2 Penelitian Relevan.....	8
Tabel 3.1 Data Pesantren Kecamatan Punggur	25
Tabel 4.1 Data Jumlah Santri Pesantren Baitunnur	36
Tabel 4.1 Harga Konveksi Santri	47
Tabel 4.2 Omset Unit Usaha 2022	48
Tabel 4.3 Keuntungan Bersih Unit Usaha 2022	49
Tabel 4.4 Pengeluaran Bulanan 2023.....	50

DAFTAR LAMPIRAN

1. SK Pembimbing Skripsi
2. Outline
3. Alat Pengumpul Data
4. Surat Tugas
5. Surat Balasan Izin Research
6. Surat Keterangan Bebas Pustaka
7. Surat Keterangan Lulus Plagiasi
8. Formulir Konsultasi Bimbingan Skripsi
9. Hasil Analisis Data
10. Dokumentasi
11. Riwayat Hidup

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pesantren merupakan institusi yang melekat dan menjadi bagian yang tidak terpisahkan dalam sistem sosial masyarakat muslim Indonesia.¹ Pesantren merupakan salah satu lembaga pendidikan Islam tertua di Indonesia. Awalnya Pesantren bersifat tradisional untuk mendalami ilmu-ilmu agama Islam sebagai pedoman hidup (*Tafaqquh Fi Al-din*) yang menekankan pentingnya moral dalam bermasyarakat². Kisah pesantren sama tuanya dengan cerita masuknya Islam ke Indonesia. Meski belum memiliki sistem yang permanen, pendidikan Islam dipercaya dimulai pada masa Maulana Malik Ibrahim di abad ke-14. Sang penghulu Walisongo yang diyakini merupakan peletak dasar-dasar pesantren pertama di Tanah Air. Lembaga itu berfungsi sebagai pusat pendidikan dan penyiaran agama Islam. Di tangan putranya, Raden Rahmat alias Sunan Ampel, konsepnya berkembang menjadi satu intuisi pendidikan Islam yang kita sebut sebagai pesantren. Kemandirian pesantren pun sudah teruji sejak dulu, pesantren mampu berdiri terpisah dari negara. Pesantren bisa membiayai diri sendiri tak

¹Marlina, "Potensi Pesantren Dalam Pengembangan Ekonomi Syariah" Vol 12, no. 1 (t.t.): 117.

²Imam Syafe'i, "Pondok Pesantren Lembaga Pendidikan Pembentuk Karakter," *Al-Tadzkiyah*, Jurnal Pendidikan Islam, Vol 8 (2017): 86.

jarang, banyak pesantren justru memungut biaya pendidikan yang amat kecil dari para santri.³

Cendekiawan Muslim Azzumardi Azra bahkan sempat mengungkapkan bahwa pesantren merupakan lembaga pendidikan alternatif terbaik bagi masyarakat miskin desa di Jawa pada masa sulit di tahun 50an-60an.⁴ Ketika itu, para santri dibebani biaya amat murah. Kiai sebagai pemilik pesantren kerap menanggung hidup santri-santrinya dengan skema pemberdayaan. Kemandirian ekonomi pesantren coba ditularkan kepada lingkungan sekitar sejak zaman Walisongo hingga sekarang, pesantren telah bergumul dengan masyarakat luas. Pesantren tak bisa terlepas dari keberadaan masyarakat sebagai habitatnya. Terlebih, nilai dakwah yang menjadi salah satu prinsip penting pesantren mengharuskan lembaga ini melakukan interaksi sosial. Berawal dari Pesantren Darul Falah Bogor, Jawa Barat, mendidik santri untuk berwirausaha di bidang pertanian. Bukan sekedar mendidik santri menjadi mandiri, Darul Falah membangun interaksi antara santri dengan masyarakat melalui program magang. Santri-santri Darul Falah membangun hubungan mutualisme dengan lingkungan sekitarnya. Harapan pengelola pesantren santri dapat belajar dari usaha mikro di bidang *agriculture*, sebaliknya, para pengusaha kecil mendapatkan tenaga gratis yang memiliki ide-ide segar dari pesantren.

Peran *agen of change* coba diperankan di pesantren. Berbagai penelitian merekam perjalanan hidup entitas pendidikan ini. Dari pesantren

³ Muhammad Muradlo, dkk, *Top 10 Ekosantri Pionir Kemandirian Pesantren* (Jakarta Pusat: Litbangdiklat Press, 2017) : 11.

⁴ *Ibid*

tradisional dengan prinsip-prinsip salafiyah hingga pesantren modern yang kini mengadopsi ilmu pengetahuan umum dan teknologi. Terlebih pada era masa modern sekarang demi mempertahankan kemandirian, pesantren juga harus berinovasi. Hingga saat ini, masih dapat dihitung dengan jari mengenai tipikal pesantren yang telah maju dan mampu menyejajarkan serta menyeiringkan langkahnya perkembangan ekonomi. Atas dasar itulah, Pesantren di Indonesia harus kembali berperan, dan menjadi poin utama dalam peran penggerak ekonomi melalui kemandiriannya. Dikarenakan kemandirian pesantren dari segi ekonomi merupakan sebuah tuntutan di era saat ini, karena jika pesantren tersebut secara ekonomi telah mandiri maka dalam segala proses keberlangsungan pendidikan akan dapat dijalankan dengan lancar dan baik, tentunya terhindar dari kendala atau hambatan yang timbul sebab dari perekonomian yang rendah.⁵

Hal ini sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh Maya Silvana bahwa pesantren yang memiliki unit usaha mampu mencapai kemandirian ekonomi pesantren.⁶ Akan tetapi, belum semua pesantren mampu mencapai kemandirian ekonomi pesantren. Contohnya lembaga Pesantren yang masih berusaha berperan dalam hal mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren adalah Pesantren Baitunnur yang berada di Desa Tanggulangin, Punggur, Lampung Tengah, Lampung yang dipimpin oleh K.H Masruri. Pesantren tersebut memberdayakan santrinya untuk belajar berwirausaha sejak tahun

⁵Ahmad Safiudin R, Supriyanto, "Membentuk Kemandirian Ekonomi Pesantren (Telaah Terhadap Peran Kiai Dalam Pesantren Al-Amien Preduan Madura)," *jurnal hukum Bisnis Islam* Vol 11 (2021): 285.

⁶Maya Silvana dan Deni Lubis, "Faktor Yang Memengaruhi Kemandirian Ekonomi Pesantren (Studi Pesantren Al-Ittifaq Bandung)," *Al-muzara'ah* 9, no. 2 (30 Desember 2021): 144.

1996 yang awalnya hanya memiliki toko kelontong kecil hingga saat ini sudah memiliki empat unit usaha. Berdasarkan hasil wawancara dengan sekretaris dan pengurus keuangan pesantren menyatakan bahwa dengan jumlah santri yang sudah mencapai 500 orang, jumlah dari hasil iuran santri masih belum mencukupi semua kebutuhan sarana dan prasarana dikarenakan semua mempunyai pos-pos masing-masing yang sudah dibagi-bagi. Walaupun sudah ada untuk pos pembangunan infaq bangunan santri namun masih belum sepenuhnya dapat mencukupi dalam hal pembangunan dan sarana prasarana seperti penambahan asrama dan gedung madrasah.⁷

Berdasarkan permasalahan diatas ketua yayasan Pesantren mengatakan bahwa :

Dengan adanya unit usaha ini sangatlah perlu dikarenakan jika hanya mengandalkan iuran santri dan donatur, maka kita hanya berhenti sampai di sini saja tidak ada kemajuan. Maka sangatlah diperlukan kreatifitas santri dalam mengikuti program pengembangan ekonomi pesantren melalui unit usaha santri guna untuk menopang kemandirian ekonomi pesantren dan keahlian santri.⁸

Pesantren Baitunnur saat ini mempunyai empat unit usaha yang dimiliki diantaranya yaitu konveksi santri, koperasi santri, depot galon Annur, dan santri *the barbershop*. Semua unit usaha tersebut dikelola oleh santri yang dinaungi oleh ustadz penanggung jawab di masing-masing unit usaha. Adapun dari keempat unit usaha tersebut yang telah mampu membuka pelatihan kursus adalah unit usaha konveksi yang dimana pelatihan tersebut dilakukan selama kurun waktu kurang lebih satu bulan berkelompok, masing-masing kelompok 20 orang. Harapan kedepannya santri yang mengikuti

⁷ M Soleh, Wawancara ketua yayasan pondok Pesantren Baitunnur Punggur, 29 Januari 2023 di Kantor Pesantren Baitunnur

⁸ *Ibid.*

pelatihan dapat meneruskan kegiatan konveksi. Masing-masing unit usaha tersebut sudah menghasilkan keuntungan dan peningkatan usaha walaupun belum signifikan. Hal ini disebabkan terdapat beberapa permasalahan yakni sering terjadi pergantian pengelola usaha, belum ada pembinaan khusus terkait manajemen usaha kepada pengelola baru, serta kurangnya sumber daya santri yang mengetahui seputar manajemen usaha karena mayoritas santri yang mengikuti kegiatan wirausaha adalah santri salaf yaitu santri yang sudah tidak lanjut pendidikan formal sehingga dalam pengelolaan usaha masih belum bisa terlaksana secara maksimal.⁹ Berikut ini adalah data omset yang dihasilkan oleh keempat unit usaha Pesantren Baitunnur di tahun 2022:¹⁰

Tabel 1.1
Omset Unit Usaha

Bulan	Omset Unit Usaha			
	Koperasi	Depot galon	Konveksi	<i>Barbershop</i>
Januari	15.200.000	945.000	—	—
Februari	19.300.000	835.000	—	—
Maret	12.450.000	790.000	—	—
April	20.150.000	995.000	—	—
Mei	19.750.000	1.015.000	—	—
Juni	10.700.000	885.000	540.000	630.000
Juli	30.500.000	1.015.000	47.000.000	850.000
Agustus	19.880.000	1.215.000	10.000.000	920.000
September	12.630.000	1.145.000	1.700.000	900.000
Oktober	24.000.000	1.125.000	2.500.000	950.000
November	11.960.000	1.025.000	15.000.000	820.000
Desember	9.450.000	705.000	400.000	520.000
Total	205.970.000	11.695.000	77.140.000	5.590.000

Sumber¹¹ Dokumen Omset Unit Usaha Baitunnur

⁹Nurul Hikmah, Nuril anwar, Nikmatul Khoiriah, Niamul Hamid, Wawancara kepada 4 pengelola unit usaha Pesantren Baitunnur, 29 Januari 2023 di Unit Usaha Pesantren.

¹⁰“Dokumen Keuangan Unit Usaha Pondok Pesantren Bitunnur Tahun 2022,” 15 Februari 2023 Pukul 11.00.

¹¹ Adhatus Sa’adah, Dokumen Keuangan Omset Unit Usaha Baitunnur Tahun 2022, 26 Februari 2023 Pukul 11.30

Dengan adanya hal ini peneliti melihat bahwa keempat unit usaha di Pesantren Baitunnur memiliki potensi dalam mewujudkan kemandirian ekonomi, hal ini sejalan dengan salah satu tujuan pendidikan, yakni membentuk kemandirian. Banyak dampak positif yang bisa dihasilkan baik untuk pesantren maupun untuk masyarakat lingkungan pesantren dan juga untuk bekal bagi santri-santri di masa mendatang. Selain itu dengan adanya program kemandirian tersebut, pesantren akan lebih leluasa mengembangkan diri tanpa takut berhenti di tengah jalan hanya karena persoalan biaya operasional yang belum tercukupi. Oleh karena itu, peneliti tertarik melakukan penelitian lebih lanjut dengan judul **“Peran Unit Usaha Pesantren Dalam Kemandirian Ekonomi pesantren (Studi Kasus Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah).**

B. Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan uraian latar belakang tersebut, maka pertanyaan penelitian ini yaitu peran apa saja yang dilakukan unit usaha pesantren dalam mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren di Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh deskripsi secara menyeluruh mengenai peran unit usaha pesantren dalam mewujudkan

kemandirian ekonomi di Pesantren Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah.

2. Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi atau manfaat, yang mana manfaat dalam penelitian ini terbagi menjadi dua, yaitu:

a. Manfaat Teoritis

Memperluas pengetahuan ilmiah mengenai peran unit usaha dan kemandirian ekonomi pesantren baik untuk pembaca maupun santri serta bermanfaat untuk menjadi acuan sumber mengembangkan penelitian selanjutnya pada bidang yang serupa, secara lebih mendalam dan berkesinambungan.

b. Manfaat Praktis

Diharapkan dalam penelitian ini dapat menjadi acuan dan bahan evaluasi terhadap permasalahan yang terjadi pada masing-masing unit usaha dalam rangka mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren.

D. Penelitian Relevan

Bagian ini memuat secara sistematis mengenai hasil penelitian terdahulu (*prior riset*) tentang persoalan yang dikaji dalam skripsi. Penelitian mengemukakan bahwa masalah yang akan dibahas belum pernah diteliti sebelumnya. Tinjauan kritis terhadap kajian terdahulu perlu dilakukan untuk menentukan posisi penelitian yang akan dilakukan.

Dalam penelitian ini penulis menemukan beberapa jurnal dan skripsi yang terkait dengan permasalahan yang akan diteliti. Hal ini dilakukan agar penulis mengetahui perbedaan dari masing-masing penelitian sehingga peneliti dapat menempatkan penelitian ini ada di posisi mana. Adapun penelitian-penelitian yang peneliti jadikan sebagai acuan, yakni :

Tabel 1.2
Penelitian Relevan

No	Nama/Univ /Tahun	Judul	Persamaan	Perbedaan
1	Kholifatun Nisa, Ahmad Guspul/ Universitas Sains Al-Qur'an Jawa Tengah/ 2021 ¹²	Peran Unit usaha Pesantren Dalam Membentuk Karakter Entrepreneurship Santri (Studi pada Pesantren Nurul Hidayah, Kebumen)	1. Membahas peran unit usaha pesantren 2. Metode penelitian kualitatif	1. Penelitian sebekumnya fokus pada pembentukan karakter santri, sedangkan penelitian ini selain fokus pada pembentukan karakter santri, juga melihat peran unit usaha pesantren.
2	Ahmad Saifudin R, Supriyanto/ UIN Sunan Ampel Surabaya/ 2021 ¹³	Membentuk Kemandirian Ekonomi Pesantren (Telaah Terhadap Peran Kiai Dalam Pesantren Al-Amien Prenduan Madura)	1. Membahas tentang kemandirian ekonomi pesantren 2. Salah satu upaya mewujudkan kemandirian pesantren yaitu dengan memaksimalk	Penelitian sebelumnya fokus pada peran kiai dalam mengelola unit usaha untuk kemajuan ekonomi pesantren , sedangkan dalam penelitian

¹² Kholifatun Nisa, Ahma Guspul, "Peran Unit Usaha Pesantren Dalam Membentuk Karakter Entrepreneurship Santri (Studi Pada Pondok Pesantren Nurul Hidayah Kebumen)", 2021 vol 2 : 301

¹³ Achmad Safiudin R, Supriyanto, "Membentuk Kemandirian Ekonomi Pesantren (Telaah Terhadap Peran Kiai Dalam Pesantren Al-Amien Prenduan, Madura)" 2021 vol 11:283

No	Nama/Univ /Tahun	Judul	Persamaan	Perbedaan
			an potensi unit usaha pesantren 3. Metode penelitian kualitatif	ini pengelolaan unit usaha bukan lagi kiai akan tetapi sudah dikelola oleh unit usaha itu sendiri.
3	Siti Nurjanah, M. Kholis amrullah/ Iain Metro/2021 ¹⁴	Inovasi Pesantren dalam Membentuk Kemandirian Lembaga dan Santri	1. Fokus pada pembentukan kemandirian ekonomi pesantren dan santri 2. Menggunakan penelitian kualitatif	1. Dalam membentuk kemandirian ekonomi ditujukan untuk kemandirian pendidikan dan ekonomi sedangkan dalam penelitian ini untuk kemandirian ekonomi pesantren. 2. Titik fokus penelitian objek kemandirian yakni lembaga dan santri sedangkan dalam penelitian ini fokus pada kemandirian lembaga, santri, dan unit usaha pesantren.
4.	Chanifatus Solikhah/IA IN Purwokerto/ 2021 ¹⁵	Pengembangan Ekonomi Dalam Upaya Kemandirian Pesantren	1. Membahas tentang kemandirian ekonomi pesantren 2. Upaya dalam	1. Pada penelitian sebelumnya, unit usaha dinaungi oleh pengasuh Pesantren

¹⁴ Siti Nurjanah, M. Kholis Amrullah, "Inovasi Pesantren Dalam Membentuk Kemandirian Lembaga dan Santri"2021 Vol 9: 138

¹⁵ Chanifatus Silikhah, "pengembangan Ekonomi dalam Upaya Kemandirian Pondok Pesantren (Studi Kasus di Pondok Pesantren Nurul Huda Langgongsari Kecamatan Cilongok Kabupaten Banyumas), 2021 : 3

No	Nama/Univ /Tahun	Judul	Persamaan	Perbedaan
			mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren dengan memaksimalkan potensi unit usaha pesantren 3. Metode penelitian kualitatif	sedangkan dalam penelitian ini unit usaha dinaungi oleh yayasan Pesantren. 2. Dalam pengelolaan unit usaha yang berperan memimpin adalah pengasuh Pesantren sedangkan dalam penelitian ini adalah unit usaha itu sendiri.

Berdasarkan dari keempat penelitian relevan yang peneliti pilih, maka penelitian ini berupaya melengkapi penelitian-penelitian relevan tersebut yang dimana dalam penelitian terdahulu membahas kemandirian pesantren dimana unit usaha masih bergantung sepenuhnya pada pengasuh/kiai, sedangkan dalam penelitian ini unit usaha diberikan wewenang sepenuhnya untuk mengelola unit usaha.

BAB II

LANDASAN TEORI

A. Pesantren *Entrepreneurship*

Entrepreneurship pada mulanya sering diterjemahkan dengan kata kewiraswastaan, akhir-akhir ini diterjemahkan dengan kata kewirausahaan. *Entrepreneur* berasal dari bahasa Prancis yaitu *entreprende* yang artinya memulai atau melaksanakan. Di Indonesia wiraswasta ditujukan pada orang-orang yang dapat berdiri sendiri. Di Indonesia kata wiraswasta diartikan sebagai orang yang tidak bekerja pada sektor pemerintah, yaitu para pedagang, pengusaha, dan orang-orang yang bekerja di perusahaan swasta. Sedangkan wirausahawan adalah orang-orang yang mempunyai usaha sendiri dan berani membuka kegiatan produktif yang mandiri.¹

Pesantren *Entrepreneur* memiliki makna pesantren yang mempunyai usaha sendiri, berani membuka kegiatan produktif yang mandiri. Dapat diartikan juga sebagai pesantren yang berani mengambil risiko untuk menjalankan usaha sendiri dengan memanfaatkan peluang-peluang untuk menciptakan usaha baru atau dengan pendekatan yang inovatif sehingga usaha yang dikelola berkembang menjadi besar dan mandiri dalam menghadapi tantangan-tantangan dan persaingan. Dalam kegiatan pesantren

¹ Siti Robiah Adawiyah, *Pendidikan Kewirausahaan di Pesantren Sirojuk Huda*, no 2 (2018): 83

Entrepreneur diperlukan peran tinggi unit usaha pesantren dalam pengelolaan usaha guna untuk mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren²

Berikut merupakan fungsi-fungsi unit usaha dalam suatu organisasi/korporasi:³

- a. Fungsi Produksi yakni fungsi perusahaan untuk memproduksi produk atau layanan jasa yang diperlukan konsumen/masyarakat.
- b. Fungsi distribusi yakni fungsi untuk menyalurkan produk atau jasa layanan ke lokasi atau daerah yang terjangkau atau dapatbmenjangkau konsumen/masyarakat
- c. Fungsi pemasaran adalah fungsi menyimpan dan memasarkan produk
- d. Fungsi keuangan yakni berfungsi sebagai sumber modal kerja organisasi/perusahaan, mengalokasikan dan mengelola dana dan aset guna mencapai tujuan organisasi/perusahaan
- e. Fungsi sumber daya manusia

B. Pengertian Peran Unit Usaha Pesantren

1. Pengertian Peran

Pengertian peran dalam Kamus Bahasa Indonesia memiliki arti tokoh atau suatu kepribadian manusia yang dimainkan oleh seorang pelaku, perangkat atau kelebihan seseorang atau sesuatu dapat mewujudkan harapannya.⁴Peran menurut terminologi adalah seperangkat tingkah yangdiharapkan dimiliki oleh yang berkedudukan di masyarakat.

²*Ibid.*

³ Louis E. Boone, *Penantar Bisnis Kontemporer*, (jakarta : Salemba Empat, 2019), 209

⁴Ernawati Waridah S.S, *Kamus Bahasa Indonesia* (Bmedia, 2017), 209.

Dalam bahasa Inggris peran disebut “*role*” yang definisinya adalah “*person’s task or duty in undertaking*”. Artinya “tugas atau kewajiban seseorang dalam suatu usaha atau pekerjaan”.⁵

Peran juga bisa dijadikan sebagai suatu pemetaan pikiran atau *mind mapping* yang dikembangkan agar bisa memaksimalkan potensi pikiran manusia dengan menggunakan otak kanan dan otak kirinya secara simultan. Dengan *mind mapping* bisa mengaktifkan seluruh otak, membereskan akal dari kekusutan mental, memungkinkan kita fokus pada pokok bahasan, membantu menunjukkan hubungan antara bagian-bagian informasi yang saling terpisah, memberikan gambaran secara jelas pada keseluruhan dan perincian, dapat mengelompokkan konsep.⁶

Dari beberapa pengertian di atas, dapat disimpulkan bahwa peran merupakan suatu perilaku atau tindakan yang timbul karena adanya tugas dan tanggung jawab. Kedudukan dan peran tersebut diharapkan dapat memberikan pengaruh baik, pada sekelompok orang atau lingkungan sekitar. Atau juga dapat diartikan sebagai serangkaian tindakan dan usahayang terkonsep guna untuk memberikan pengaruh pada orang lain atau suatu lembaga. Ketika istilah peran dikaitkan dengan lingkungan pekerjaan, seseorang akan diberi posisi atau jabatan yang menjadikannya memiliki tugas dan tanggung jawab untuk menjalankan peran. Karena

⁵Syamsir Torang, *Organisasi & Manajemen (Perilaku, Struktur, Budaya, & Perubahan Organisasi)* (Bandung: Alfabeta, t.t.), 86.

⁶Tony Suhartatik, *Implementasi Peran Supak Gorong Dalam Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia* (Ahlimedia Book, 2020), 11.

peran sering digunakan untuk menunjuk pada aspek tugas dan fungsi atas posisi atau kedudukan yang dimiliki.

2. Pengertian Unit Usaha Pesantren

Unit usaha diartikan sebagai suatu kegiatan yang dilaksanakan dengan tujuan untuk memperoleh hasil berupa keuntungan, upah, atau laba usaha. Usaha adalah kegiatan dengan mengerahkan tenaga, pikiran, atau badan untuk mencapai suatu maksud pekerjaan (perbuatan, prakarsa, ikhtiar, daya upaya) untuk mencapai sesuatu.⁷ Berangkat dari pengertian peran dan unit usaha di atas, peneliti dapat mengambil kesimpulan bahwasannya peran unit usaha pesantren adalah suatu pemetaan pikiran (*mind mapping*) atau konsep yang dibuat untuk mewujudkan aspek tugas dan fungsi unit usaha guna keberlangsungan kemajuan kegiatan usaha pesantren.

Di era globalisasi ini, kita tidak hanya menghadapi tantangan untuk menciptakan sumberdaya manusia berkualitas tinggi yang dapat bekerja kapan saja, tetapi kita juga dituntut untuk menciptakan sumberdaya manusia yang dapat menciptakan lapangan kerja baru. *Enterpreneurship* (kewirausahaan) dihasilkan ketika seseorang berani mengembangkan usaha dan ide baru. Proses kewirausahaan mencakup semua fungsi, kegiatan dan tindakan yang berkaitan dengan memperoleh peluang dan mendirikan organisasi bisnis. Seiring dengan berkembangnya zaman, pesantren mengalami kemajuan, saat ini pesantren tidak hanya terfokus

⁷Yurmaini, Umy Fitriani Nasution, "Kontribusi Unit Usaha Dayah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru Dayah Perbatasan Darul Amin Aceh," 2021 vol 3 (t.t.): 21.

pada lembaga pendidikan saja, melainkan juga membangun usaha yang dapat membantu perekonomian pesantren. Diantaranya pesantren Ar-Risalah Sleman, Yogyakarta yang menyulap kampung santri menjadi desa wisata yang mengedepankan sejarah budaya dan religi, namun juga kegiatan ekonomi bahkan pengunjung rata-rata dari luar daerah dan perhari tidak kurang dari dua bus pengunjung.⁸ Selain itu ada pesantren Al-Amin yang mempunyai usaha bordir yang hasilnya sudah mampu menopang kebutuhan pesantren baik dari pendirian gedung pendidikan dan asrama santri.⁹ Bahkan ada pesantren yang bergelut di dunia penambangan yakni Pesantren Al- ishlah yang sudah memiliki 150 pabrik atau *home industri* pembuatan batu alam yang tersebar di desa sekitar pesantren¹⁰ dan masih banyak lagi.

Dengan melakukan berbagai perencanaan akan menciptakan pembangunan peran, seperti melakukan perencanaan dalam kegiatan berwirausaha. Dalam suatu usaha akan menciptakan suatu organisasi yang mengelola dan menentukan risiko bisnis. Dalam suatu usaha risiko ini ditanggung oleh yang menjalankan bisnis. Dalam kewirausahaan diperlukan adanya komitmen dalam bekerja karena semua usaha tidak lepas dari tanggung jawab, dalam bekerja agar tercipta tanggung jawab memiliki beberapa indikator antara lain harus memiliki sikap disiplin, konsisten, komitmen, dan kejujuran. Dalam kewirausahaan merupakan

⁸ Muhammad Murtadlo, dkk, *Top 10 Ekosantri Pionir Kemandirian Pesantren* (Jakarta Pusat: Litbangdiklat Press, 2017) : 10.

⁹ Muhammad Murtadlo, dkk : 38.

¹⁰ Muhammad Murtadlo, dkk : 101.

salah satu wadah pengembangan potensi baik dari segi kualitas maupun kuantitas.¹¹

Mempunyai lembaga produksi dan konsumsi adalah salah satu peran pesantren dalam mengembangkan ekonomi. Dalam hal ini, pesantren diharapkan menjadi ladang produksi dengan meningkatkan pengharapan pada lahan yang luas, mempunyai tenaga kerja dan juga teknologi yang memadai untuk memproduksi barang yang diperlukan, oleh karena itu ditemukan bahwasanya pesantren merupakan agen produsen yang menjadi pemroduksi atau memberikan suatu barang atau jasa dengan tujuan dijual kepada konsumen.¹² Pesantren mendirikan unit usaha tak lain dan tak bukan untuk memiliki tujuan tersendiri, tujuan yang mendasar biasanya untuk melatih santri agar mandiri dan mensejahterakan santri serta pengelola unit usaha itu sendiri. Jika warga pesantren hidup sejahtera, maka pesantren bisa dikatakan maju. Untuk mensejahterakan pengelola usaha, biasanya pesantren menyediakan tempat tinggal, tunjangan, dan beberapa insentif lainnya. Hal ini dilakukan sebagai bentuk terima kasih kepada pengelola usaha karena sudah berpartisipasi dalam pengelolaan unit usaha pesantren. Berkembangnya suatu usaha merupakan indikator penting bagi perkembangan usaha pesantren. Maka dari itu, nilai-nilai penting dalam suatu usaha diterapkan didalamnya demi menjaga kestabilan usaha pesantren.

¹¹Kholifatun Nisa dan Ahmad Guspul, "Peran Unit Usaha Pesantren Dalm Membentuk Karakter Entrepreneurship Santri," *Journal of Economic, Business and Engineering (JEBE)* 2, no. 2 (5 April 2021): 302..

¹²Muh Hamzah dkk., "Penguatan Ekonomi Pesantren Melalui Digitalisasi Unit Usaha Pesantren," *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 8, no. 1 (31 Maret 2022): 8.

Adapun peran unit usaha pesantren sebagai berikut :¹³

- a. Unit usaha berperan sebagai tiang penyangga ekonomi pesantren
- b. Unit usaha berperan sebagai lembaga yang mendidik para santri dalam berwirausaha
- c. Unit usaha berperan sebagai pencipta peluang kerja baru bagi masyarakat di dalam maupun di luar pesantren.

Dalam mewujudkan peran unit usaha pesantren diperlukan adanya manajemen pengelolaan unit usaha dengan baik, sehingga akan menjadi landasan yang kokoh bagi tegaknya ekonomi pesantren. Adapun manajemen pengelolaan unit usaha dapat dijalankan menggunakan pendekatan fungsi manajemen antara lain:¹⁴

- a. Perencanaan (*planning*)

Kegiatan merumuskan rencana atau perencanaan merupakan prosedur yang menentukan dengan jelas terkait apa yang perlu dikerjakan pada masa mendatang yang ditujukan untuk meraih sasaran yang telah ditentukan. Dalam membuat perencanaan dibutuhkan adanya pemilihan pemikiran dengan kreativitas dan dengan memanfaatkan secara imajinatifitas setiap variabe yang ada. Perencanaan dapat menjadi sesuatu alat bagi pelaksanaan administrasi untuk memperkirakan secara tepat kemungkinan maupun akibat yang akan terjadi. Selain itu juga dengan adanya perencanaan akan

¹³Rofiq A. dkk, *Pemberdayaan Pesantren Menuju kemandirian Dan Profesionalisme Santri dengan Metode Daurah Kebudayaan* (Yogyakarta: Lkis Pelangi Aksara, t.t.), hal 21.

mengurangi ancaman risiko yang akan terjadi baik dari segi risiko usaha maupun sumber daya manusia.

b. Pengorganisaian (*organizing*)

Organisasi dimaknai sebagai sebuah sistem kerja sama dari sebuah kelompok individu yang berusaha meraih tujuan secara bersama. Langkah pertama dalam sebuah pengorganisasian dilakukan melalui tindakan merencanakan dengan menentukan terlebih dahulu aspek-aspek atau kegunaan dalam suatu lingkup aktivitas yang akan dilaksanakan dalam kerjasama kelompok. Pembagian bidang kerja dilandasi suatu kesatuan yang kompak melalui keterkaitan kerja yang tepat agar saling melengkapi antara yang satu bagian dengan yang lain guna meraih tujuan. Pengorganisasian meliputi kesatuan unit kerja atau fungsi yang mempunyai kewenangan dan pertanggungjawaban dengan sifat yang struktural atau berjenjang. Dari beberapa satuan unit kerja ini harus didasarkan pada hubungan kerja yang formal dalam melakukan hubungan kerja antara satu dengan yang lain, yang dibatasi pada kewenangan dan tanggungjawab masing-masing.

c. Penggerakan (*actuating*)

Actuating atau pemberian arahan adalah suatu kegiatan mengarahkan, menjaga, dan membuat suatu organisasi lebih maju pada setiap person, yang dilakukan secara hirarki dan secara fungsional, dengan tujuan tiap kegiatan yang dilakukan tidak keluar dari tujuan.

d. Evaluasi / Penilaian

Penilaian pada makna manajemen merupakan suatu prosedur memastikan agar berbagai kegiatan yang dijalankan sesuai atau tidak sesuai dengan rencana awal. Penilaian dalam manajemen islam memiliki dua batasan, yang pertama evaluasi sebagai prosedur atau aktivitas untuk meraih kemajuan berdasarkan tujuanyang ditetapkan, yang kedua penilaian menyangkut segala cara yang dilakukan untuk mendapatkan penjelasan informasi berupa umpan balik dari aktivitas yang telah dilakukan. Evaluasi yang dilakukan bertujuan untuk melihat pencapaian suatu organisasi sedangkan penilaian nantinya akan digunakan sebagai dasar pengendalian, peninjauan pada hasil yang efektif guna untuk perencanaan selanjutnya.

C. Kemandirian Ekonomi Pesantren

Kemandirian ekonomi adalah kemampuan seseorang dalam bertindak dan mengatur ekonominya sendiri serta tidak bergantungnya pemenuhan kebutuhan ekonomi dari orang lain.¹⁵ Kemandirian ekonomi juga dapat diartikan sebagai keadaan ketika masyarakat/ kelompok/ organisasi/ negara dapat bereproduksi dan mampu memenuhi kebutuhan pribadi dalam batas mensejahterakan (diri), dan tidak bergantung pada orang lain dalam menjalankan persoalan ekonomi. Meskipun sebagian dari kebutuhan-kebutuhan

¹⁵ Muhammad Masrur, Agus Arwani, "Pengembangan Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren," 2022, t.t., 3.

ekonominya ada yang impor atau membeli dari pihak luar dengan tujuan untuk meminimalkan biaya operasional.¹⁶

Kemandirian ekonomi pesantren adalah kemampuan pesantren dalam menjalankan operasionalnya tanpa bergantung pihak eksternal. Salah satu indikator sebuah pesantren memiliki kemandirian adalah unit usaha yang dimiliki pesantren tersebut memiliki kontribusi signifikan terhadap operasional pendidikan sehingga pesantren tidak terlalu tergantung pada iuran santri atau donasi dari pihak eksternal pesantren.¹⁷ Sedangkan pemberdayaan ekonomi pesantren adalah serangkaian upaya ekonomi, manajerial, kelembagaan, dalam motivasi kewirausahaan dalam rangka menunjang kemandirian pesantren dalam bidang ekonomi, yang muaranya akan menunjang tujuan pesantren yang lain sebagai fasilitator pendidikan, keagamaan, dan sosial. Pengembangan kemandirian ekonomi di pesantren merupakan sesuatu yang harus menjadi prioritas utama dalam mengembangkan pesantren ke depan. Pesantren harus jeli membaca sumber-sumber potensi ekonomi yang dimiliki pesantren dan sekitar pesantren. Adapun untuk meningkatkan kemandirian ekonomi pesantren diperlukan adanya beberapa hal yaitu :

1. Memberikan materi kurikulum dan praktek kewirausahaan bagi para santri yang diharapkan nantinya dapat menjadi bekal para santrinya nanti setelah lulus

¹⁶ Abdul Basit, Tika Widiastuti, "Model Pemberdayaan dan Kemandirian Ekonomi di Pondok Pesantren," *2019* Vol 6 No 4 (4 April 2019): 806.

¹⁷ Mohammad Iqbal Irfany, "Kemandirian Ekonomi Pesantren Berbasis Pertanian," *Policy Brief Pertanian, Kelautan dan Biosains Tropika* 4, no. 3 (2 Agustus 2022): 2,

2. Menjadikan pesantren menjadi pusat gerakan dan keunggulan umat terutama dalam pendidikan dan dakwah, karenanya pesantren haruslah kuat dan mandiri secara kelembagaan maupun ekonomi
3. Memaksimalkan potensi ekonomi santri, potensi ekonomi sekitar, dan potensi zakat dan wakaf umat.¹⁸

Menurut Slamet sebuah intuisi lembaga yang memiliki kemandirian ekonomi memiliki parameter atau ukuran tertentu diantaranya:¹⁹

- a. Mempunyai sumber pembiayaan sendiri.
- b. Memiliki kemampuan dalam membiayai operasional secara terus menerus.
- c. Mempunyai investasi usaha.
- d. Mempunyai kemampuan untuk mendayagunakan sumber pembiayaan sendiri.
- e. Mempunyai kemampuan dalam mengelola pembiayaan yang baik.
- f. Dan memiliki ketahanan dalam menghadapi perubahan zaman.

Secara umum, sumber keuangan pesantren berasal dari iuran pendidikan siswa, bantuan pemerintah, unit usaha pesantren, zakat, wakaf, infak dan lain-lain. Namun pandangan tersebut dapat disanggah apabila pesantren mampu mencapai kemandirian pada sektor ekonomi itu sendiri. Ukuran kemandirian suatu pesantren dapat dinilai dengan seberapa besar dan kecilnya pemasukan dari sumber-sumber unit usaha yang dikelola oleh Pesantren, dan juga pemasukan dari sumber luar seperti bantuan dari

¹⁸Muhammad Murtdallo,dkk, *Top 10 Ekosantri Pionir Kemandirian Pesantren*, 119-120.

¹⁹Salim Al Idrus, *Manajemen Kewirausahaan Membangun Kemandirian Pondok Pesantren* (Malang: Media Nusa Creative,2019), 38.

pemerintah maupun swasta (masyarakat) namun pemasukan sumber luar ini tidak dapat dijadikan kecenderungan sebagai sumber utama. Langkah terbaik untuk mencapai kemandirian ekonomi pesantren adalah dengan mendirikan unit usaha pesantren. Jenis-jenis usaha yang dapat dikembangkan pesantren umumnya diklasifikasikan ke dalam empat kelompok besar, yaitu : agribisnis (peranian, perikanan, perkebunan), jasa (percetakan, Lembaga Amil Zakat, Baitul Maal wa Tanwil, koperasi), perdagangan (ritel, pertokoan, agen penjualan), dan industri (penjernihan air, mebel). Kemandirian ekonomi pesantren dapat diraih dengan beberapa upaya yang dibangun yakni:²⁰

1. Kesadaran

Kesadaran menjadi faktor yang sangat penting karena banyak yang tidak menyadari potensi serta kekayaan yang ada dilingkungan. Jika potensi tersebut dapat dikelola dengan baik akan menjadi sumber pendapatan Pesantren, maka secara otomatis pula roda ekonomi akan berputar dan distribusi ekonomi akan bergilir. Kesadaran disini bertujuan untuk menanamkan kesadaran pentingnya memahami kekayaan alam yang dimiliki

2. Etos Kerja

Kemandirian tidak dapat diwujudkan tanpa adanya kerja keras yang diusahakan untuk memenuhi kebutuhannya. Kerja keras diwujudkan dalam melakukan pembenahan kebutuhan dirinya yang didorong oleh rasa semangat tinggi serta oleh kreatifitas yang tinggi.

²⁰Rofiq A. dkk, *Pemberdayaan Pesantren Menuju kemandirian Dan Profesionalisme Santri dengan Metode Daurah Kebudayaan*, (Yogyakarta: Lkis Pelangi Aksara, 2005), 36-37.

3. Modal Usaha (Jaringan Kerja)

Kemandirian tak hanya didukung oleh dua faktor diatas, namun juga harus juga dibantu dalam pengembangan dan penguatan relasi yang bertujuan untuk distribusi ekonomi baik dalam bentuk modal maupun nonmaterial guna untuk dapat dikembangkan dengan baik.

D. Peran Unit Usaha Pesantren dalam Kemandirian Ekonomi

Berdasarkan teori yang telah dipaparkan sebelumnya peran unit usaha pesantren dan kemandirian ekonomi pesantren penulis membuat beberapa poin utama dalam pembahasan peran unit usaha pesantren dalam kemandirian ekonomi pesantren sebagai berikut :²¹

a. Unit usaha berperan sebagai tiang penyangga ekonomi pesantren.

Dalam suatu pesantren unit usaha memiliki peran sebagai tiang penyangga ekonomi dalam suatu pesantren guna untuk dapat menopang kebutuhan-kebutuhan yang diperlukan baik dari operasional pesantren maupun kebutuhan yang lain.

b. Unit usaha berperan sebagai lembaga yang mendidik para santri dalam berwirausaha.

Selain sebagai tiang penyangga ekonomi pesantren, unit usaha memiliki peran sebagai lembaga yang mendidik santri dalam berwirausaha dengan cara memberikan pelatihan-pelatihan maupun workshop kewirausahaan dengan tujuan untuk memberikan bekal keterampilan kepada santri untuk dapat diterapkannya di kemudian hari.

²¹Rofiq A. dkk, *Pemberdayaan Pesantren Menuju kemandirian Dan Profesionalisme Santri dengan Metode Daurah Kebudayaan* (Yogyakarta: Lkis Pelangi Aksara, t.t.), hal 21.

- c. Unit usaha berperan sebagai pencipta peluang kerja baru bagi masyarakat di dalam maupun di luar pesantren.

Dengan semakin bertumbuhnya unit usaha dalam suatu pesantren maka pesantren juga memiliki peran dalam menciptakan peluang kerja bagi masyarakat di dalam maupun di luar pesantren.

Parameter kemandirian ekonomi dalam suatu pesantren adalah ketika pesantren tersebut telah mampu mengatur operasional dan kegiatan pesantren melalui kegiatan ekonomi tanpa bergantung pada pihak lain. Dengan kuatnya ekonomi pesantren akan menjadikan kemandirian ekonomi pesantren tercipta. Pesantren dibangun atas dasar ekonomi yang kuat bukan pesantren mendasari pengembangan ekonomi. Ekonomi membawa nilai manfaat untuk aktivitas pendidikan islam. Sebaliknya aktivitas pendidikan Islam memberi manfaat bagi perusahaan yang telah diwarnai oleh kultur dan tradisi keislaman dan kepesantrenan.²² Dari sini pesantren menyimpulkan pentingnya peran unit usaha pesantren guna untuk terciptanya kemandirian ekonomi pesantren dan kemandirian ekonomi pesantren akan berimbas baik guna untuk kemajuan dan keberlangsungan lembaga pesantren tanpa harus bergantung dengan pihak lain. Pesantren pun bisa berperan sebagai pemberi bukan hanya penerima.

²²Muhammad Murtadlo, dkk, *Top 10 Ekosantri Pionir Kemandirian Pesantren*, 38.

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Sifat Penelitian

1. Jenis Penelitian

Jenis penelitian ini merupakan jenis penelitian lapangan (*field research*) yang merupakan salah satu metode yang menentukan cara khusus dan realistis tentang sesuatu yang terjadi dalam masyarakat.¹ Dalam penelitian ini mengambil data langsung di lapangan yakni di Pesantren Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung tengah.

Adapun alasan pemilihan lokasi di Pesantren Baitunnur karena pesantren tersebut memiliki jumlah santri dan unit usaha terbanyak diantara pesantren lainnya di wilayah Lampung Tengah khususnya Kecamatan Punggur. Seperti terlihat pada tabel berikut :

Tabel 3.1
Data Pesantren Kecamatan Punggur

No	Pesantren	Unit Usaha	Jumlah Santri
1.	Baitul Mustaqim	Konveksi, koperasi santri, dan <i>laundry</i> .	439 orang
2.	Sunan Ampel	Kantin santri dan <i>mini mart</i> .	100 orang
3.	Tahkimus Sunah	<i>Mini mart, tour & travel</i> , dan depot galon.	489 orang
4.	Al-Furqon	Koperasi santri.	320 orang
5.	Baitunnur	Koperasi santri, depot galon, konveksi, dan santri the <i>barbershop</i> .	500 orang

*Sumber*² Hasil Observasi Peneliti ke Masing-Masing Pesantren

¹Toto Syatoni, Nasehudindan, Nanang Ghonzali, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung: CV. Pustaka Setia, 2012), 55

² Muhammad Sidik, Ferdi Agustian, Bayu Kurnia Yudha, Muhammad Irul, Al-Khisom, Wawancara dengan Sekertaris Masing-Masing Pesantren, 26 Februari 2023 Pukul 09.30

Berdasarkan tabel tersebut peneliti melihat bahwa Pesantren Baitunnur memiliki potensi dalam mencapai kemandirian ekonomi sehingga peneliti tertarik untuk menggali informasi lebih dalam terkait hal tersebut.

2. Sifat Penelitian

Sesuai dengan permasalahan yang diteliti maka penelitian ini bersifat deskriptif kualitatif. Penelitian deskriptif merupakan penelitian yang dimaksudkan untuk menyelidiki keadaan, kondisi, atau hal lain yang hasilnya dipaparkan dalam bentuk laporan penelitian. Penelitian deskriptif adalah jenis penelitian yang memberikan sebuah gambaran atau uraian atas suatu keadaan sebagaimana yang diteliti dan dipelajari sehingga hanya merupakan suatu fakta.³ Tujuan penelitian deskriptif ini adalah untuk membuat deskripsi, gambaran, atau lukisan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai peran yang telah dilakukan oleh empat unit usaha pesantren yakni usaha konveksi santri, koperasi Baitunnur, depot galon Annur, dan santri *the barbershop* di Pesantren Baitunnur Punggur dalam mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren.

B. Sumber Data

Sumber data dalam penelitian ini adalah subjek dari mana asal data penelitian itu diperoleh. Sumber data dapat berupa benda, gerak, manusia,

³Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*, 4 ed. (CV Alfabeta, 2008), 213.

tempat. Maka dalam penelitian ini sumber datanya diperoleh dari dua sumber yaitu :

1. Sumber Data Primer

Sumber data primer adalah sumber pertama dimana sebuah data dihasilkan.⁴ Adapun sumber data primer dalam penelitian ini berjumlah sembilan yaitu ketua yayasan pesantren yaitu Bapak M. Sholeh, Ustadzah Nurul Hikmah sebagai pengelola konveksi, Ustadz Nuril Anwar sebagai pengelola depot galon Annur, Ustadz Ni'amul Hamid sebagai pengelola santri *the barbershop*, Dewi Purnama Sari sebagai santri, dan Ibu Mudiah sebagai alumni yang mengikuti kegiatan kewirausahaan Pesantren Baitunnur. Adapun dalam pemilihan sumber data primer menggunakan *non probability sampling* dengan teknik *purposive*, yang dimana dalam pemilihan sampel data dengan pertimbangan tertentu. Pertimbangan tersebut meliputi:

- a. Mengetahui kondisi pesantren secara keseluruhan.
- b. Sebagai pihak pengelola dari masing-masing unit usaha.
- c. Alumni yang memiliki usaha.
- d. Santri yang sudah mengikuti kegiatan wirausaha

2. Sumber Data Sekunder

Sumber data sekunder merupakan sumber penunjang yang dikaitkan dengan masalah. Sedangkan sumber data sekunder dalam penelitian ini adalah buku-buku dan jurnal yang relevan dengan penelitian

⁴Suharsimi Arikuntoro, *Prosedur Penelitian (suatu pendekatan praktik)* (Jakarta: Rinika Cipta, 2010), 178.

dan dilengkapi dengan dokumen-dokumen yang berkaitan dengan sejarah berdirinya pesantren, jumlah pendataan santri, data kegiatan wirausaha santri, dan juga data keuangan wirausaha santri.⁵ Adapun buku yang peneliti gunakan yaitu : Rofik A, dkk, “Pemberdayaan Pesantren menuju Kemandirian dan Profesionalisme Santri dengan Metode daurah Kebudayaan”, Habibi Zaman RA, “Membangun Ekonomi Pesantren (Analisis Modal Sosial Pesantren Wali Songo Ngabar)”, Muhammad Murtadlo dkk, “Top 10 Ekosantri Pionir Kemandirian Pesantren”. Adapun jurnal yang peneliti gunakan adalah Maya Silvana dan Deni Lubis, “Faktor yang Memengaruhi kemandirian Ekonomi Pesantren (Studi Pesantren Al-Ittifaq Bandung)”, Ahmad Safiudin R, Supriyanto, “Membentuk kemandirian Ekonomi Pesantren (Telaah Terhadap Peran Kiai dalam Pesantren Al-Amien Prenduan Madura)”

C. Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data merupakan langkah yang paling strategis dalam penelitian, karena tujuan utama dari penelitian adalah mendapatkan data. Tanpa mengetahui teknik pengumpulan data, maka peneliti tidak akan mendapatkan data yang memenuhi standar data yang ditetapkan.⁶ Kegiatan pengumpulan data pada prinsipnya merupakan kegiatan penggunaan metode dan instrumen yang telah ditentukan dan telah diuji validitas dan reabilitasnya. Proses pengumpulan data yang dilakukan oleh peneliti adalah guna untuk mengungkapkan atau menjangring berbagai fenomena, informasi

⁵Sugiyono, 225.

⁶Sugiyono, 224.

atau kondisi subjek penelitian sesuai dengan fokus penelitian.⁷ Dalam istilah sederhananya, pengumpulan data dapat diartikan sebagai kegiatan peneliti dalam upaya mengumpulkan sejumlah data lapangan yang diperlukan untuk menjawab pertanyaan penelitian. Dalam teknik pengumpulan data ini, penulis menggunakan teknik :

1. Interview (wawancara)

Interview (wawancara) adalah pertemuan dua orang untuk bertukar informasi dan ide melalui tanya jawab, sehingga dapat dikonstruksikan makna dalam suatu topik tertentu.⁸ Wawancara digunakan sebagai teknik pengumpulan data apabila peneliti ingin melakukan studi pendahuluan untuk menemukan permasalahan yang harus diteliti, dan ketika peneliti ingin mengetahui hal-hal dari responden yang lebih mendalam. Secara garis besar teknik pengumpulan data terbagi menjadi tiga jenis yaitu wawancara terstruktur, wawancara tidak terstruktur, dan semistruktur.⁹

Teknik wawancara dalam peneliti ini penulis menggunakan teknik wawancara semistruktur, yaitu peneliti akan mewawancarai narasumber dimana bentuk pertanyaan yang telah disediakan sebelumnya untuk mendapatkan informasi yang dibutuhkan. Dengan teknik ini penulis dapat memperoleh data yang diperlukan tanpa membatasi jawaban yang diberikan oleh narasumber.

⁷ Mardawani, *Praktis Penelitian Kualitatif Teori Dasar Dan Analisis Data Dalam Perspektif Kualitatif* (Deepublish, 2020), 46.

⁸ Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*, 231.

⁹ Mardawani, *Praktis Penelitian Kualitatif Teori Dasar Dan Analisis Data Dalam Perspektif Kualitatif*, 50-51.

Dalam penelitian ini wawancara akan dilakukan kepada ketua yayasan pondok pesantren yaitu Bapak M. Sholeh untuk menggali informasi mengenai informasi seputar pesantren, tujuan dan program yang dilakukan untuk kemajuan unit usaha pesantren guna mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren, empat pengelola unit usaha santri untuk menggali informasi tentang peran yang dijalankan di masing-masing unit usaha, Dewi Purnama Sari dan Fatkhur Rohman sebagai santri yang ikut kegiatan kewirausahaan untuk menggali informasi bagaimana hasil dari program wirausaha santri, dan juga alumni serta wali santri untuk menggali informasi terkait manfaat, dan hasil implementasi ilmu yang telah diperoleh santri wirausaha.

2. Dokumentasi

Dokumentasi adalah metode yang digunakan untuk mencermati atau menganalisis dokumen-dokumen yang dibuat oleh subjek sendiri atau orang lain tentang subjek penelitian.¹⁰ Dokumentasi yang penulis gunakan yaitu dokumentasi berupa arsip-arsip atau dokumen-dokumen sistem kegiatan unit usaha pesantren seperti daftar jumlah keseluruhan santri, jumlah santri yang mengikuti kegiatan usaha pesantren, struktur organisasi dalam unit usaha dan progres perkembangan unit usaha, serta laporan keuangan unit usaha pesantren.

¹⁰Mardawani, 52.

D. Teknik Penjamin Keabsahan Data

Teknik keabsahan data dalam penelitian ini menggunakan metode *confirmability* yaitu kriteria untuk menguji atau menilai hasil penelitian yang diperoleh peneliti dengan tujuan untuk mengetahui hasil penelitian dari proses penelitian yang dilakukan.¹¹ Jadi apabila data yang ditemukan atau disepakati oleh pemberi data maka datanya dapat diartikan valid atau memenuhi standar *confirmability*. Dalam penelitian ini data yang diperoleh dari Ketua Yayasan Pesantren Baitunnur akan peneliti konfirmasi kepada pengelola unit usaha, santri dan alumni yang mengikuti kegiatan wirausaha untuk memvalidasi atas kebenaran data tersebut.

E. Teknis Analisis Data

Analisis data adalah proses mencari dan menyusun secara sistematis data yang diperoleh dari hasil wawancara, catatan lapangan, dan dokumentasi, dengan cara mengorganisasikan data ke dalam kategori, menjabarkan ke dalam unit, unit melakukan sintesa, menyusun ke dalam pola, memilih mana yang penting dan akan dipelajari, dan membuat kesimpulan sehingga mudah difahami oleh diri sendiri maupun orang lain.¹²

Dalam penelitian ini teknis analisis dilakukan dengan beberapa langkah diantaranya yaitu :

1. Reduksi Data

Dalam suatu penelitian semakin lama peneliti ke lapangan, maka jumlah data yang didapat akan semakin kompleks dan rumit. Makadari

¹¹Sigit hermawan, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*, 232.

¹²Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*, 323.

itu data yang diperoleh dari lapangan jumlahnya cukup banyak, maka perlu dicatat secara rinci, dan perlu segera dilakukan analisis data melalui reduksi data.

Mereduksi data berarti merangkum, memilih hal-hal yang pokok, memfokuskan pada hal-hal yang penting, dicari tema dan polanya.¹³ Dengan demikian, data yang telah direduksi akan memberikan peneliti gambaran yang lebih jelas, memudahkan peneliti untuk melakukan pengumpulan data selanjutnya, dan mencarinya bila diperlukan sehingga data yang diperoleh dapat sesuai dengan tujuan pokok pembahasan. Dalam hal ini peneliti akan mereduksi hasil data yang diperoleh dari wawancara dan dokumentasi mengenai program yang dibuat, bagaimana hasil peran unit usaha yang telah dilaksanakan dan yang belum dilaksanakan, masalah-masalah yang ada dan juga hasil yang sudah diperoleh dari kegiatan unit usaha pesantren.

2. Penyajian Data

Dalam penelitian kualitatif penyajian data dapat dilakukan dengan bentuk uraian singkat, bagan, hubungan antar kategori, *flowchart*, dan sejenisnya.¹⁴ Dalam penelitian kualitatif dalam penyajian data yang paling sering digunakan adalah dengan teks yang bersifat naratif. Tujuan dalam menyajikan data adalah untuk memudahkan peneliti dalam memahami apa yang terjadi, dan merencanakan langkah kerja selanjutnya berdasarkan apa yang telah difahami tersebut. Dalam penelitian ini hasil

¹³Sugiyono, 247.

¹⁴Sugiyono, 249.

dari data yang telah penulis reduksi akan disajikan dalam bentuk deskriptif mengenai peran unit usaha pesantren dalam mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren.

3. Verifikasi dan Penarikan Kesimpulan

Langkah ketiga dalam analisi data kualitatif adalah penarikan kesimpulan. Dimana dalam kesimpulan awal masih bersifat sementara, dan masih akan berubah jika tidak ditemukan bukti-bukti yang kuat dan mendukung pada tahap pengumpulan data selanjutnya. Namun jika dikemukakan pada tahap awal ditemukan bukti-bukti yang valid dan konsisten saat peneliti kembali ke lapangan mengumpulkan data, maka kesimpulan yang dikemukakan merupakan kesimpulan yang kredibel.¹⁵

Apabila data dari lapangan sudah terkumpul, baik data primer maupun sekunder, maka akan dilakukan reduksi data yang dimana peneliti akan merangkum, dan mengambil data yang penting dan pokok mengenai peran yang dilaksanakan oleh unit usaha pesantren dan wujud kemandirian ekonomi pesantren. Sehingga dapat lebih memudahkan dalam proses pengecekan data dan penarikan kesimpulan. Peneliti menggunakan alur berpikir induktif dalam penarikan kesimpulan. Dalam hal ini peneliti akan memeriksa keabsahan data yang diperoleh di lapangan dari hasil observasi, wawancara, dan dokumentasi dengan membandingkan hasil-hasil tersebut sehingga diperoleh data yang valid setelah itu peneliti dapat menyimpulkan bahwa Pesantren Baitunnur

¹⁵Sugiyono, 252.

dengan unit usaha yang dimiliki mampu berperan mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren atau tidak.

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

C. Gambaran Umum

1. Sejarah Singkat Pesantren Baitunnur

Secara historis keberadaan Pesantren Baitunnur tidak terlepas dari sejarah berdirinya Pesantren Darul A'Mal Metro Lampung. Hal ini karena Pesantren Darul A'Mal Metro Lampung didirikan oleh K.H Khusnan Mustofa Ghufon pada tahun 1987. Melalui perjuangan yang gigih pada tahun 1996 atas prakarsa ketua pengurus wilayah (PW) NU Lampung, Sang Singa Lampung, Al Maghfirillah KH. Khusnan Mustofa Ghufon Pengasuh Pesantren Darul A'mal Mulyojati 16 B kota metro dan Al 'Alim Al 'Alamah KH. Masruri memulai mendirikan Pesantren Baitunnur Punggur pada tahun 1996 beliau adalah seorang ulama yang sampai saat ini masih istiqomah sebagai pengasuh Pesantren Baitunnur, putra kebanggaan Al 'Alim 'Allamah KH. Ibnu Hasyim, beliau dilahirkan tepatnya di Desa Kali Pucung Kecamatan Sunan Kulon Blitar Jawa Timur.

Pada awalnya, Pesantren Baitunnur yang terletak di Jalan SMP N 1 Punggur Kampung Tanggulangin Lampung Tengah ini hanya memiliki luas lahan $\pm 15.000m^2$, yang merupakan tanah wakaf dari Hi. Irhamuddin Hamzah, S.H. pada saat itu, Pesantren Baitunnur hanya memiliki sembilan santri yang terdiri dari tujuh orang santri putra dan dua orang santri putri dengan fasilitas yang sangat minim dan sederhana.

Asrama yang beratapkan welit dan dinding geribik, serta ndalem (tempat tinggal Romo Kyai) yang saat itu digunakan sebagai tempat tinggal belajar mengaji sekaligus sebagai tempat sholat berjama'ah. Waktu terus berputar, rintangan demi rintangan mengiringi perjuangan mereka, hingga tepatnya pada tanggal 19 September 1996, Pesantren ini resmi menyandang nama “Pesantren Salafiyah Putra Putri Baitunnur” bersamaan dengan peletakan batu pertama masjid Baitunnur oleh Gubernur Tingkat 1 provinsi Lampung saat itu, Bp. Drs. Pujono Prajonto unsur Muspida Tingkat 1 Provinsi dan Pemda Lampung Tengah serta para ulama se-Provinsi Lampung. Hingga saat ini, Pesantren Baitunnur terus menerus berbenah demi mengembangkan syi'ar agama ilahi, mencetak generasi cerdas cendekia sebagai calon penerus estafet perjuangan ulama. Bahkan saat ini Pesantren Baitunnur juga mengepaskan sayapnya dalam pemberdayaan santri di bidang ekonomi.

Pesantren Baitunnur tidak hanya menerima santri yang tinggal/mukim di pesantren namun juga menerima santri yang laju dari rumah atau yang biasa disebut santri kalong. Berikut ini merupakan data jumlah santri di Pesantren Baitunnur tahun 2023.

Tabel 4.1
Data Jumlah Santri Pesantren Baitunnur

No	Santri	Jumlah	
		Putra	Putri
1.	Santri Mukim	250	300
2.	Santri Kalong	30	15
Jumlah keseluruhan		595	

Sumber: Dokumen Data Santri Pesantren Baitunnur

Dari tabel 4.1 dapat diketahui bahwa jumlah santri Pesantren Baitunnur dibandingkan dengan awal berdirinya Pesantren sudah meningkat secara signifikan. Dari yang awalnya hanya memiliki sembilan santri kini memiliki lebih dari 500 santri. Perkembangan Pesantren terus berlanjut bukan hanya dari segi santri dan tenaga pendidik tapi juga dari segi fasilitas. Awalnya hanya memiliki asrama yang berdinding geribik kini memiliki 5 gedung asrama yang terbagi menjadi 48 kamar. Pada awalnya santri mengeyam pendidikan formal diluar pesantren kini pesantren memiliki lembaga pendidikan formal sendiri berupa TK Baitunnur, SD IT Baitunnur, SMP IT Baitunnur, dan SMK IT Baitunnur Punggur. Pesantren Baitunnur kini juga dilengkapi dengan fasilitas penunjang kegiatan pemberdayaan ekonomi berupa konveksi, BLK (Balai Latihan Kerja), tempat cukur, isi ulang galon dan koperasi.

2. **Visi dan Misi Pesantren Baitunnur**

Visi adalah suatu pandangan jauh tentang Pesantren, tujuan-tujuan pesantren dan apa yang harus dilakukan untuk mencapai tujuan tersebut di masa yang akan datang. Visi merupakan hal yang sangat penting bagi pesantren untuk menjamin kelestarian dan kemajuan pesantren dalam jangka panjang. Sedangkan misi merupakan suatu yang sangat nyata untuk ditujuserta dapat pula memberikan petunjuk garis besar dalam mencapai visi. Adapun visi dan misi Pesantren Baitunnur, yaitu sebagai berikut:

a. Visi

Mencetak generasi yang beriman, berilmu dan berakhlaqul karimah.

b. Misi

Menyelenggarakan pendidikan yang agamis dengan kompetensi kemampuan berbahasa dan keterampilan kecakapan hidup dengan membekali santri kemampuan wirausaha yang relevan dengan nilai-nilai luhur, islami dan sesuai dengan perkembangan zaman.

3. **Kegiatan dan Kurikulum Pesantren Baitunnur**

Kurikulum memegang kedudukan kunci dalam pendidikan, sebab berkaitan dengan arah, isi dan proses pendidikan yang pada akhirnya menentukan macam dan kualifikasi lulusan suatu lembaga pendidikan. Dalam beberapa penelitian terhadap pesantren ditemukan bahwa pesantren memiliki kewenangan tersendiri dalam menyusun dan mengembangkan kurikulumnya. Menurut penelitian Lukens-Bull, secara umum kurikulum pesantren dapat dibedakan menjadi empat bentuk, yaitu:¹

- a. Pendidikan Agama di dalam dunia pesantren kegiatan belajar pendidikan Agama Islam lazim disebut dengan ngaji. Dalam pendidikan agama, Pesantren Baitunnur menerapkan sistem klasikal dimana sistem ini ditandai dengan pembetukan kelas-kelas dan tingkatan, kluster pembelajaran yang disesuaikan seperti pada sekolah dalam pendidikan formal. Sistem ini sudah banyak digunakan sebagai madrasah diniyah atau kegiatan dalam pesantren sebagi

¹ 1 Abdullah Aly, Pendidikan Multikulturalisme di Pesantren: Telaah Kurikulum Pondok Pesantren Islam Assalam Surakarta, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2011), 23

pengelompokan pembelajaran berdasarkan kemampuan dan pemahaman santri.

b. Pengalaman dan Pendidikan Moral

Kegiatan keagamaan yang paling terkenal dalam dunia pesantren adalah kesalehan dan komitmen para santri terhadap lima rukun Islam. Di Pesantren Baitunnur, semua kegiatan yang dilakukan harus berlandaskan dengan nilai-nilai yang diajarkan pada saat ngaji. Adapun beberapa nilai yang sangat ditekankan di pesantren adalah persaudaraan Islam, keikhlasan, dan kesederhanaan.

c. Sekolah dan Pendidikan Umum

Pesantren memberlakukan kurikulum sekolah mengacu pada pendidikan nasional yang dikeluarkan Depertemen Pendidikan Nasional. Hal ini juga dilakukan oleh Pesantren Baitunnur yang dimana saat ini telah memiliki lembaga sekolah formal yang meliputi, TK Baitunnur, SD IT Baitunnur, SMP IT Baitunnur, dan SMK IT Baitunnur.

d. Keterampilan dan Kursus

Pesantren Baitunnur memberlakukan kurikulum yang berbentuk kursus dan keterampilan secara terencana melalui program pesantren *entrepreneur*. Hal ini dilakukan untuk menumbuhkembangkan kemampuan praktis santri dalam bidang-bidang tertentu yang mendukung terciptanya kemandirian integratif yang mencetak santri menjadi pribadi yang memiliki kemampuan wirausaha.

4. Struktur Organisasi Pesantren Baitunnur

1) Susunan Pengurus Pesantren Baitunnur putri tahun 2022/2023.

Pengasuh	: KH. Masruri
Pimpinan	: Ky. Asmawi
Ketua Umum	: Ning Nayla Azizah
Ketua I	: Nurul Hikmah
Sekretaris	: Ulul Ilmi
Bendahara	: Adhatus Sa'adah
Sie Pendidikan	: Miftahur Rohmah
Sie Keamanan	: Durotun Nasikhah
Sie Kesehatan	: Dewi Purnama Sari
Sie Kebersihan	: Aulia Annisa Fitri
Sie Perlengkapan	: Halimatus Sa'diyah
Sie Kegiatan	: Diah Ayu Septianingsih

2) Susunan Pengurus Pesantren Baitunnur Putra tahun 2022/2023.

Pengasuh	: KH. Masruri
Pimpinan	: Ky. Asmawi
Ketua Umum	: Na'imul Hamid
Ketua I	: Abu Abdilah
Sekretaris	: Faiz Ikhsanudin
Bendahara	: Fikri Abdussalam
Sie Pendidikan	: Sigit Irfandi
Sie Keamanan	: Wahid

Sie Kesehatan : Abdul Karim

Sie Kebersihan : Faiz Muntaha

Sie Perlengkapan : Andri Kurniawan

Sie Kegiatan : Kabul Maulana,S.H

5. **Sarana dan prasarana Pesantren Baitunnur Pungggur**

Sarana dan prasarana merupakan suatu hal yang krusial atau mendesak dalam pencapaian prestasi belajar pada setiap lembaga pendidikan termasuk di Pesantren Baitunnur. Secara keseluruhan pesantren Baitunnur memiliki fasilitas yang memadai. Disamping fasilitas utama yang meliputi asrama putra dan putri, masjid, lapangan futsal dan voli, dan kamar mandi yang memadai, pesantren memiliki fasilitas yang lain yang berperan dalam mendukung terlaksananya kegiatan pesantren *entrepreneur*. Fasilitas tersebut meliputi koperasi santri, konveksi, depot galon, santri *the barbershop*, laboratorium komputer, gedung balai latihan kerja otomotif dan beberapa fasilitas nonbangunan yang meliputi perternakan, dan kolam ikan.

D. **Hasil dan Pembahasan**

Pesantren bukan hanya lembaga pendidikan keagamaan untuk mencetak generasi berperilaku Islami, tetapi sekaligus mampu membuktikan diri sebagai lembaga perekonomian guna menyejahterakan santri dan masyarakat luas. Diera saat ini pesantren dituntut untuk bisa mandiri dalam hal ekonomi guna untuk keberlangsungan dan kelancaran pendidikan dan terhindar dari kendala atau hambatan yang timbul dari perekonomian yang

lemah. Maka dari itu perlunya program pesantren *entrepreneur* guna untuk mengembangkan perekonomian pesantren. Salah satu program pesantren *entrepreneur* adalah dengan mendirikan unit usaha. Unit usaha merupakan salah satu cara pesantren bertahan secara finansial untuk membantu keuangan pesantren dan tempat belajar santri berwirausaha. Dengan adanya unit usaha tersebut maka secara tidak langsung pesantren tersebut telah menanamkan jiwa kewirausahaan dengan terbentuknya perekonomian melalui aktivitas yang dilakukan oleh santri yang mana hal tersebut dapat memberikan *income* (pemasukan) bagi pesantren. Adanya unit usaha tersebut maka pesantren telah mampu untuk membentuk jiwa pesantren seperti keikhlasan, kemandirian, dan kesederhanaan.

Unit usaha di Pesantren Baitunnur di latarbelakangi oleh pemikiran bahwasannya santri tidak hanya dicetak sebagai generasi yang beragama, namun juga harus mampu menjadi generasi yang memiliki *life skill* (keterampilan hidup) yang nantinya akan menjadi bekal saat mereka kembali ke kampung masing-masing.² Berdasarkan dari data yang didapat, Pesantren Baitunnur memiliki empat unit usaha yaitu koperasi santri, depot galon An-Nur, konveksi santri dan santri *the barbershop*. Keempat unit usaha ini merupakan wujud upaya pesantren dalam mewujudkan kemandirian ekonomi. Berdasarkan ulasan pada bab sebelumnya, bahwa pengambilan data dalam penelitian ini menggunakan beberapa responden yaitu ketua yayasan, pengelola unit usaha, santri yang mengikuti kegiatan pesantren *entrepreneur*,

²M. Wawancara Ketua Yayasan Pesantren Baitunnur Punggur, tanggal 1 Juni 2023, di Kantor Yayasan Pondok Pesantren Baitunnur

dan alumni. Maka dalam hal ini, peneliti melakukan wawancara dengan pihak tersebut mengenai peran yang dilakukan unit usaha Pesantren Baitunnur dalam mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren seperti terlihat pada uraian berikut.

1. Unit Usaha Berperan Sebagai Tiang Penyangga Ekonomi Pesantren

Secara umum, sumber keuangan pesantren berasal dari iuran pendidikan siswa, bantuan pemerintah, unit usaha pesantren, zakat, wakaf, infak dan lain-lain. Namun pandangan tersebut dapat disanggah apabila pesantren mampu mencapai kemandirian pada sektor ekonomi itu sendiri. Ukuran kemandirian suatu pesantren dapat dinilai dengan seberapa besar dan kecilnya pemasukan dari sumber-sumber unit usaha yang dikelola oleh pesantren, dan juga pemasukan dari sumber luar seperti bantuan dari pemerintah maupun swasta (masyarakat) namun pemasukan sumber luar ini tidak dapat dijadikan kecenderungan sebagai sumber utama. Langkah terbaik untuk mencapai kemandirian ekonomi pesantren adalah dengan mendirikan unit usaha pesantren. Berdasarkan teori tersebut unit usaha pesantren memiliki peran penting sebagai tiang penyangga ekonomi.

Untuk mengetahui sejauh mana unit usaha Pesantren Baitunnur berperan sebagai tiang penyangga ekonomi pesantren, peneliti melakukan wawancara dengan bapak M. Soleh selaku Ketua Yayasan Pesantren Baitunnur beliau mengungkapkan awal mula berdirinya unit usaha milik pesantren ini mengingat sangat dibutuhkannya sumber daya

untuk pesantren yang dimana tidak bisa hanya mengandalkan iuran dari wali murid saja maupun dana dari luar yang sifatnya tidak tetap. Selain itu juga pesantren bukan hanya mendidik anak-anak untuk belajar mengenai agama saja namun juga mendidik anak-anak untuk belajar keterampilan. Mengingat akan hal tersebut, pesantren tidak bisa jika hanya mengandalkan iuran yang terkadang masih sering telat dan mencari bantuan dari luar. Walaupun pesantren ini pernah mendapatkan bantuan dari pemerintah untuk pengelolaan peternakan sapi namun pesantren bukan semata-mata mengambil keuntungan saja namun hal tersebut justru menjadi ajang pembelajaran bagi pesantren untuk orientasi usaha kedepannya guna mengubah pandangan masyarakat bahwasanya pesantren tidak hanya bisa meminta namun juga dapat memberi.³

Kemudian setelah mengadakan musyawarah Yayasan akhirnya Pesantren Baitunnur memutuskan untuk membentuk unit usaha Baitunnur secara resmi dengan tujuannya adalah untuk kemandirian perekonomian pesantren, mencetak generasi santri yang memiliki keterampilan dan dapat mengubah pemikiran masyarakat bahwasanya pesantren tidak hanya bisa menerima namun juga bisa memberi. Saat ini, unit usaha Baitunnur yang awalnya hanya memiliki koperasi santri, kini sudah mulai bertambah yang belum lama ini adalah depot galon An-nur, konveksi santri, dan santri *the barbershop*.⁴

³M Soleh, Wawancara Ketua Yayasan Pondok Pesantren Baitunnur Punggur, 1 Juni 2023 di Kantor Pesantren Baitunnur

⁴M Soleh, Wawancara Ketua Yayasan Pondok Pesantren Baitunnur Punggur, 1 Juni 2023, di Kantor Pesantren Baitunnur

a. Koperasi Santri

Koperasi santri merupakan salah satu unit usaha pesantren yang menjual kebutuhan-kebutuhan santri dari mulai keperluan sehari-hari, sabun mandi, peralatan makan, lemari, kasur, jajanan, kitab-kitab, pakaian, peci, dan keperluan-keperluan santri lainnya. Nikmatul Khoiriah, selaku pengelola koperasi santri mengatakan:

“Koperasi memiliki prinsip apa yang dibutuhkan dan diperlukan santri sebisa mungkin dipenuhi jadi ketika yang diperlukan santri tidak ada di koperasi maka dari pihak koperasi akan memfasilitasi untuk mencarikan kebutuhan tersebut”.⁵

Peneliti menilai dari hasil wawancara diatas koperasi santri mengupayakan semua kebutuhan santri tercukupi berkat adanya koperasi santri ini sehingga santri tidak perlu lagi keluar dengan alasan membeli keperluan selain itu juga dengan adanya hal tersebut profit koperasi santri akan terus meningkat seiring dengan terus meningkatnya jumlah santri.

b. Depot Galon

Usaha pengelolaan air bersih atau air galon merupakan inisiatif lembaga yang dipercayakan kepada Ustadz Nuril Anwar untuk memenuhi kebutuhan santri dan masyarakat sekitar. Latar belakang munculnya usaha ini karena ada kebutuhan warga pesantren pada air bersih untuk dikonsumsi sehari-hari. Depot air galon An-Nur ini menyediakan air isi ulang dalam kemasan galon dengan infak Rp.

⁵Nikmatul Khoiriyah, Wawancara Pengelola Usaha Koperasi Santri, 2 Juni 2023, di Koperasi santri.

5000,-/ galon. Depot galon An-Nur tidak hanya diperuntukan untuk santri tetapi juga masyarakat sekitar pondok pesantren.

c. Konveksi Santri

Berdirinya konveksi santri ini yaitu pada tahun 2022. Pengelolaan konveksi ini diamanahkan kepada pengurus santri putri Nurul Hikmah. Konveksi ini melayani konveksi dari dalam maupun luar pondok pesantren. Dengan adanya konveksi didalam pesantren ini memudahkan bagi para santri dan masyarakat sekitar untuk menjahit pakaian yang diinginkan. Santri-santri yang mengikuti kegiatan wirausaha bidang konveksi ini juga dipercaya untuk menjahit seluruh seragam santri Pesantren Baitunnur. Hal ini juga memudahkan pondok pesantren dalam pembuatan seragam untuk para santri yang lain. Dengan adanya konveksi ini pesantren memesan seragam untuk para santri yang lain tidak perlu memesan dengan konveksi yang ada diluar pesantren, karena pesantren sudah memiliki konveksi sendiri. Adapun manfaat adanya konveksi santri ini Bapak Fadholi mengatakan:

Dari keempat unit usaha manfaat yang paling menonjol adalah dari unit usaha konveksi. Banyak santri-santri yang mengikuti pelatihan menjahit direkrut menjadi karyawan dan juga mendapatkan pesanan membuat baju sehingga mereka selain dapat ilmu juga punya pemasukan dari menjahit.⁶

Berdasarkan pemamparan yang disampaikan ketua pengelola

⁶Fadholi, Wawancara Ketua Pengelola Unit Usaha Pesantren Baitunnur, 1 Juni 2023, Astomulyo, Punggur lampung Tengah

unit usaha Pesantren Baitunnur, manfaat dan hasil yang didapatkan santri sangat besar, santri yang sudah bisa menjahit juga sering mendapatkan pesanan menjahit baju dari santri lain hal ini dapat membantu perekonomian mereka selama berada di pondok pesantren dan bekal nanti saat sudah keluar dari pondok pesantren. Berikut ini merupakan harga menjahit di konveksi santri:

Tabel 4.1
Harga Konveksi Santri

No	Kategori	Harga
1	Seragam sekolah	130.000
2	Almamater	200.000
3	Gamis biasa	150.000
4	Seragam khataman	300.000
5	Seragam diniyah	200.000
6	Vermak	10.000-20.000
7	Jasa jahit baju	80.000
8	Jasa jahit rok	40.000
9	Jasa jahit gamis	100.000

*Sumber*⁷ dokumen konveksi santri

d. Santri *TheBarbershop*

Seiring berkembangnya zaman pondok pesantren baitunnur membuka unit usaha santri *the barbershop* dikarenakan dengan tujuan meminimalisir santri putra agar tidak keluar pondok pesantren. Pengelolaan unit usaha ini diamanahkan kepada ustadz Niamul Hamid. Beliau mengatakan adapun tarif yang ditentukan oleh santri *the barbershop* sebesar 10.000,- dengan pengelola mendapatkan upah sebesar 3000,- per kepala dan sisanya disetorkan kepada

⁷ Adhatus Sa'adah, Dokumen Keuangan Omset Unit Usaha Baitunnur Tahun 2022, 26 Februari 2023.

bendahara umum.⁸

Ukuran kemandirian suatu pesantren dapat dinilai dengan seberapa besar dan kecilnya pemasukan dari sumber-sumber unit usaha yang dikelola oleh Pesantren, untuk mengetahui hak tersebut peneliti melakukan wawancara dengan Bapak M Soleh selaku Ketua Yayasan beliau mengemukakan bahwasanya:

“Hasil unit usaha Pesantren Baitunnur sudah banyak mencukupi kebutuhan pesantren baik segi operasional seperti pembangunan gedung asrama, pengembangan unit usaha, dan kebutuhan pesantren lainnya”.⁹

Berdasarkan ungkapan diatas, peneliti juga melakukan wawancara kepada Bendahara Umum Pesantren Baitunnur mengenai pengelolaan keuangan unit usaha Pesantren Baitunnur guna untuk mengkonfirmasi kebenaran akan hal tersebut. Berikut merupakan data yang diperoleh peneliti mengenai hasil omset unit usaha Pesantren Baitunnur.

Tabel 4.2
Omset Unit Usaha 2022

Bulan	Omset Unit Usaha			
	Koperasi	Depot galon	Konveksi	Barbershop
Januari	15.200.000	945.000	—	—
Februari	19.300.000	835.000	—	—
Maret	12.450.000	790.000	—	—
April	20.150.000	995.000	—	—
Mei	19.750.000	1.015.000	—	—
Juni	10.700.000	885.000	540.000	630.000
Juli	30.500.000	1.015.000	47.000.000	850.000
Agustus	19.880.000	1.215.000	10.000.000	920.000

⁸Niamul Hamid, Wawancara Pengelola Unit Usaha Santri *The Barbershop*, 2 juni 2023 di ruang *barbershop*.

⁹*Ibid*

September	12.630.000	1.145.000	1.700.000	900.000
Oktober	24.000.000	1.125.000	2.500.000	950.000
November	11.960.000	1.025.000	15.000.000	820.000
Desember	9.450.000	705.000	400.000	520.000
Total	205.970.000	11.695.000	77.140.000	5.590.000

Sumber¹⁰ Dokumen Omset Unit Usaha Baitunnur

Sedangkan berikut ini merupakan data keuntungan bersih dari keempat unit usaha Pesantren Baitunnur:

Tabel 4.3
Keuntungan Bersih Unit Usaha 2022

Bulan	Omset Unit Usaha			
	Koperasi	Depot galon	Konveksi	Barbershop
Januari	6.080.000	945.000	—	—
Februari	7.720.000	835.000	—	—
Maret	4.980.000	790.000	—	—
April	8.060.000	995.000	—	—
Mei	7.900.000	1.015.000	—	—
Juni	4.280.000	885.000	180.000	441.000
Juli	12.200.000	1.015.000	15.666.000	595.000
Agustus	7.952.000	1.215.000	3.333.000	644.000
September	5.052.000	1.145.000	566.000	630.000
Oktober	9.600.000	1.125.000	833.000	665.000
November	9.600.000	1.025.000	5.000.000	575.000
Desember	4.780.000	705.000	133.000	364.000
Total	82.388.000	11.695.000	25.711.000	3.914.000
Saldo Total	123.708.000			

Sumber¹¹ Dokumen Keuntungan Bersih Unit Usaha Baitunnur

Berdasarkan data omset dan keuntungan unit usaha tersebut Adhatus mengatakan bahwasanya sistem keuntungan di unit usaha Baitunnur tidak memakai bagi hasil, namun semua hasil keuntungan dari keempat unit usaha di setorkan kepada pihak bendahara umum yang nantinya akan dikelola untuk kebutuhan-kebutuhan pengembangan unit

¹⁰ Adhatus Sa'adah, Dokumen Keuangan Omset Unit Usaha Baitunnur Tahun 2022, 26 Februari 2023.

¹¹ Adhatus Sa'adah, Dokumen Keuangan Omset Unit Usaha Baitunnur Tahun 2022, 26 Februari 2023.

usaha dan juga pemenuhan operasional pesantren serta kebutuhan-kebutuhan pesantren lainnya seperti pemberian apresiasi kepada pengelola unit usaha. Berikut ini merupakan data pengeluaran bulanan pasti Pesantren Baitunnur

Tabel 4.4
Pegeluaran Bulanan 2023

No	Keterangan	Nominal
1	Listrik	5.000.000
2	Bisyaroh Guru	20.000.000
3	Atk, dll	3.000.000
Total		28.000.000

*Sumber*¹² Dokumen Pengeluaran Bulanan Pesantren Baitunnur

Berdasarkan data diatas hasil keuntungan dari unit usaha pesantren yang dialokasikan pasti setiap bulannya adalah untuk biaya listrik pesantren. Adapun hasil keuntungan yang sudah terealisasi lainnya yakni menyokong dana pembuatan gedung asrama putri, penambahan unit usaha depot galon dan santri *the barbershop* serta konveksi santri. Walaupun dalam pembuatan gedung asrama putri dan konveksi beserta alat konveksi 50% masih dibantu oleh donatur¹³ namun Bapak Fadholi selaku Ketua Pengelola unit usaha Pesantren Baitunnur mengatakan bahwa:

Donatur yang masuk di pesantren sifatnya hanya menjadi stimulus di awal saja untuk kebutuhan modal awal namun untuk kedepannya, pesantren memiliki keyakinan semua kebutuhan akan dapat tercukupi dari hasil keuntungan unit usaha pesantren.¹⁴

¹² Adhatus Sa'adah, Dokumen Keuangan Omset Unit Usaha Baitunnur Tahun 2022, 26 Februari 2023.

¹³ *Ibid.*

¹⁴ Fadholi, Wawancara Ketua Pengelola Unit Usaha Pesantren Baitunnur, 1 Juni 2023, Astomulyo, Punggur Lampung Tengah.

Dalam hal ini peneliti juga mengkonfirmasi kepada Ketua Yayasan kebenaran akan hal tersebut. Beliau mengungkapkan kebenaran dari bantuan yang selama ini pesantren terima adalah yang bersifat sementara bukan terikat. Sehingga ketika tidak adanya pemasukan dari donatur kegiatan pesantren tetap bisa berjalan sesuai dengan semestinya. Bahkan yayasan juga mampu memberikan insentif kepada pelatih unit usaha dan pengelola usaha. Mereka dibebaskan biaya SPP pesantren, bahkan mereka juga diberi apresiasi/penghargaan berupa uang bisyaroh meskipun tidak seberapa banyak. Jadi memang mereka yang mengikuti kegiatan wirausaha adalah memiliki tujuan untuk belajar dan mencari bekal ketika kelak mereka sudah pulang kerumah masing masing dan bukan untuk bekerja.¹⁵ Sebagaimana yang diungkapkan oleh Nurul Hikmah selaku pengelola unit usaha konveksi santri yakni:

“Kami mengikuti kegiatan wirausaha di sini dengan niat hikmah kepada guru *lillahi ta’ala* tanpa mengharapkan imbalan, kami hanya menginginkan ilmu yang bermanfaat untuk bekal masa depan kami”.¹⁶

Pesantren Baitunnur selain memberikan beasiswa kepada santri juga pernah memberikan bantuan kepada masyarakat berupa materi sebagaimana data yang peneliti peroleh melalui wawancara dengan Ketua Yayasan Pesantren Baitunnur:

“Jika secara resmi belum pernah namun atas perintah abah yai pesantren pernah memberikan bantuan kepada masyarakat

¹⁵M Soleh, Wawancara Ketua Yayasan Pesantren Baitunnur Pungur, 1 Juni 202, di Kantor Pesantren Baitunnur.

¹⁶Nurul Hikmah, Wawancara Pengelola Unit Usaha Konveksi, 2 Juni 2023 di ruang konveksi Pesantren Baitunnur

berupa materi dalam kegiatan muslimat kampung.”¹⁷

Berdasarkan pernyataan tersebut peneliti mengkonfirmasi kepada salah satu penerima beasiswa yakni Durotun Nasikhah yang mengatakan:

“Semenjak saya menjadi pengurus dan membantu mengelola usaha konveksi saya diberikan beasiswa berupa pembebasan biaya SPP dan kost makan.”¹⁸

Selain peneliti mengkonfirmasi dengan penerima beasiswa juga mengkonfirmasi kepada salah satu jama'ah muslimat kampung yakni Ibu Tari, beliau mengatakan:

“Pada acara muslimat kampung kebetulan acara diadakan di Pesantren Baitunnur. Kami diberikan bantuan dana dari yayasan Pesantren Baitunnur untuk membantu konsumsi acara pada saat itu.”¹⁹

Dari data wawancara yang dilakukan oleh peneliti, dapat disimpulkan bahwasanya unit usaha Pesantren Baitunnur sudah berperan sebagai tiang penyangga ekonomi pesantren. Hal tersebut dibuktikan dengan tetap terpenuhi dan berjalannya kegiatan pesantren walaupun tidak dibantu oleh pihak donatur bahkan mampu memberikan kontribusi beasiswa kepada santri dan masyarakat.

2. Sebagai Lembaga yang Mendidik Santri dalam Berwirausaha

Sebagaimana diketahui, masalah sumber daya manusia bukanlah masalah yang dialami pesantren saja, namun masalah tersebut masalah nasional bangsa indonesia. Hal ini dikarnakan lemahnya *skill* individual-

¹⁷M Soleh, Wawancara Ketua Yayasan Pesantren Baitunnur Punggur, 1 Juni 2023 Pukul 09.30 di Kantor Pesantren Baitunnur.

¹⁸Durotun Nasikhah, Wawancara Santri Penerima Beasiswa Pesantren Baitunnur, 7 Juni 2023 di Asrama Putri Pesantren Baitunnur

¹⁹Tari, Wawancara Ibu Muslimat Penerima Bantuan Pesantren Baitunnur, 7 Juni 2023 di Tanggulangin Punggur Lampung Tengah

kolektif yang dimiliki alumni pesantren. Oleh karena itu, lewat pendirian unit usaha ekonomi pesantren yang didukung manajemen yang kuat, dapat meningkatkan *skill* yang harus dimiliki oleh masyarakat pesantren agar dapat memenuhi serta dapat terjun dalam sektor *rill* dalam dunia perekonomian nanti. Selain itu, dampak positif bagi pesantren yang berbasis ekonomi dapat terarah berkualitas sehingga menuai hasil yang mensejahterakan masyarakat pesantren. Mengingat salah satu tujuan didirikan unit usaha pesantren adalah untuk memberikan pendidikan dan mengasah keterampilan kepada santri dalam berwirausaha.

Pada penelitian sebelumnya yang diteliti oleh Ahmad Saifiudin²⁰ pengelolaan unit usaha pesantren masih dinaungi oleh kiyai sedangkan dalam penelitian ini pengelolaan unit usaha sudah diberikan wewenang sepenuhnya kepada pihak yayasan pengelola unit usaha pesantren. Sehingga dari strategi pengelolaan, program wirausaha semua ditentukan oleh yayasan pengelola unit usaha. Ketua pengelola unit usaha Pesantren Baitunnur Bapak Fadholi mengungkapkan dalam rangka mengembangkan kemampuan dan keterampilan santri, upaya yang dilakukan oleh Pesantren Baitunnur menggunakan berbagai cara diantaranya adalah:²¹

²⁰Ahmad Saifiudin R, Supriyanto, *Membentuk Kemandirian Ekonomi Pesantren (Telaah Terhadap Peran Kiaidalam Pesantren Al-Amien Prenduan Madura)*, Vol 11, Maliyah: Jurnal Hukum Islam, Surabaya 2021

²¹Fadholi, Wawancara Ketua Pengelola Unit Usaha Pesantren Baitunnur, 1 Juni 2023, Astomulyo, Punggur lampung Tengah.

a. Memberikan Pelatihan

Pelatihan kewirausahaan yang dilakukan Pesantren Baitunnur yaitu dengan mengirimkan salah satu perwakilan santri untuk belajar tentang unit wirausaha yang akan dikembangkan didalam pesantren baik diluar daerah maupun dilakukan pelatihan langsung di dalam pesantren. Setelah santri mengikuti pelatihan, ilmu yang sudah didapatkan langsung dipraktekkan di pesantren.

b. Menyiapkan Fasilitas Sarana dan Prasarana

Untuk memenuhi serta mendukung berbagai kegiatan kewirausahaan, pesantren menyediakan fasilitas sarana dan prasarana guna menunjang aktivitas unit-unit kewirausahaan yang ada dipesantren seperti penyediaan alat-alat konveksi, mesin isi ulang galon, mesin cukur, ruang pelatihan, dan fasilitas pendukung lainnya.

c. Memberikan Kebijakan

Santri yang mengikuti kegiatan kewirausahaan diberikan kebijakan khusus dalam kegiatan belajar dipesantren. Adapun unit-unit kegiatan wirausaha yang ada dipesantren dilaksanakan diluar jam belajar santri, sehingga tidak mengganggu waktu belajar santri yang mengikuti kegiatan kewirausahaan di Pesantren Baitunnur. Hal ini sesuai dengan hasil wawancara yang peneliti lakukan kepada Dewi Purnama Sari selaku santri yang mengikuti kegiatan wirausahayang menyatakan:

“Kegiatan pelatihan dilaksanakan diluar jam belajar sekolah maupun diniyah yakni pada jam 13.00 – 15.00 terkadang juga lebihsehingga ketika selesai kami harus segera bersiap-siap untuk mengikuti jama’ah ashar”.²²

Berdasarkan hasil wawancara tersebut dapat dibenarkan bahwa kegiatan wirausaha Pesantren Baitunnur dilakukan diluar jam kegiatan pesantren. Namun sayangnya waktu selesainya kegiatan terkadang tidak tepat waktu sehingga mengakibatkan santri harus terburu-buru untuk bersiap-siap mengikuti kegiatan pesantren selanjutnya.

Keempat unit usaha diantaranya adalah koperasi santri, depot galon, konveksi, dan santri *the barbershop*, dari keempat unit tersebut semua dikelola oleh santri santri pilihan yang sudah dipercaya untuk mengelola berjalanya keempat usaha tersebut. Peneliti melakukan wawancara kepada pengelola unit usaha Pesantren Baitunnur untuk mengonfirmasi kebenaran akan upaya/program yang diungkapkan oleh ketua pengelola pada hasil wawancara sebelumnya.

1) Koperasi Santri

Unit usaha koperasi ini buka dari mulai pagi jam 07.00 – 11.00 kemudian buka kembali pada jam 13.00-14.00 sore hari buka dari jam 16.30-17.30 dan pada malam hari di jam 22.00-23.30. dari keempat jadwal waktu tersebut yang bertugas

²²Dewi Purnama Sari, Wawancara Santri Yang Mengikuti Kegiatan Wirausaha Pesantren Baitunnur, 3 Juni 2023 Di Asrama Putri.

menjaga koperasi bukan satu atau dua orang yang tetap namun dibuat sitem piket bergilir dengan tujuan untuk memberikan peluang istirahat dan menyesuaikan jadwal kegiatan pengelola koperasi. Untuk mengetahui berjalannya program wirausaha di unit usaha koperasi santri ini peneliti mengajukan wawancara kepada pengelola koperasi santri yakni Nikmatul Khoiriyah yang menyatakan:

Dari ketiga program wirausaha benar adanya namun untuk pelatihan usaha di unit koperasi belum ada. Namun bagi santri yang minat untuk belajar mengelola koperasi di perbolehkan. Sarana dan prasarana semua tercukupi namun kendala yang ada adalah kurangnya pengetahuan kami selaku pengelola mengenai pengelolaan usaha dari segi penataan ruang, pengelolaan keuangan, rekap barang masih belum terstruktur.²³

Berdasarkan data yang diperoleh di unit usaha koperasi santri, belum semua program terlaksana yakni program pelatihan wirausaha koperasi sehingga mengakibatkan kurang efektifnya dalam mengelola koperasi santri. Namun untuk pemenuhan sarana dan prasarana serta kebijakan waktu yang diberikan sudah sesuai.

2) Depot galon An-Nur

Pengelola depot galon An-Nur yakni Nuril Anwar menyatakan dari pihak yayasan membuat program pelatihan namun untuk pelatihan wirausaha santri di depot galon An-Nur

²³Nikmatul Khoiriyah, Wawancara Pengelola Unit Usaha Koperasi Santri, Pada 3 Juni 2023 di Koperasi Santri Baitunnur

belum terlaksana dikarenakan sifat unit usaha depot galon An-Nur ini hanya sekedar mengoprasikan alat pengisi galon maka perintah dari yayasan yang dapat membolehkan mengoprasikan adalah pengelola unit usaha guna untuk menjaga ketahanan alat tersebut. Maka dari itu tidak ada pelatihan wirausaha di unit usaha depot galon An-Nur. Adapun kendala yang dialami adalah sering terjadinya pergantian pengelola unit usaha dikarenakan yang mengelola unit usaha depot galon ini rata-rata adalah yang sudah tidak sekolah makadari itu waktu mereka dipesantren tidak bertahan lama. Selain itu juga dikarenakan program wirausaha oleh yayasan tidak diwajibkan untuk seluruh santri, sehingga mengakibatkan kurangnya minat santri putra dalam mengikuti kegiatan wirausaha pesantren.²⁴

3) Konveksi Santri

Nurul hikmah pengelola konveksi santri mengkonfirmasi program program yang dijalankan sepenuhnya belum terealisasi namun sudah banyak kemajuan yang cukup signifikan. Baik dari segi pendapatan, kualitas dan kuantitas usaha. Banyak santri yang minat mengikuti pelatihan di unit usaha konveksi. Unit usaha konveksi sudah melaksanakan tiga gelombang pelatihan dan sudah mendapatkan 15 peserta ahli yang nantinya akan direkrut sebagai anggota pengelola konveksi , dalam pengelola

²⁴Nuril Anwar, Wawancara Pengelola Unit Usaha Depot Galon An-Nur, 2 Juni 2023 di Depot Galon.

usaha tentunya ada pasang surutnya, dikarenakan pasti ada kendala kendala yang dimana didalam pesantren tidak bisa menyamakan jam kerja dengan jam kerja umumnya. Jadi santri dituntut untuk pandai membagi waktu antara mengaji, sekolah, istirahat, dan waktu untuk wirausaha intinya pandai pandai menyingkronkan waktu wirausaha dengan waktu pesantren.²⁵ Permasalahan tersebut juga diungkapkan oleh Dewi Purnama Sari selaku santri yang mengikuti kegiatan wirausaha santri bahwa :

Walaupun jam wirausaha sudah ditentukan dan dijadwalkan oleh yayasan dan tidak bertabrakan dengan jam formal maupun jam diniyah namun menurut saya karena kegiatan wirausaha ini tidak diwajibkan sehingga seringkali merasa iri dengan santri lain yang waktu untuk istirahat dan kegiatannya lebih teratur dan tidak terburu-buru.

Berdasarkan hasil wawancara yang peneliti peroleh di unit usaha konveksi ini, program pelatihan sudah berjalan dengan baik bahkan sudah banyak santri yang mampu membantu kegiatan pembuatan seragam konveksi santri namun, dikarenakan kebijakan kegiatan wirausaha yang tidak mewajibkan semua santri mengikuti kegiatan wirausaha sehingga menimbulkan ketidak nyamanan santri.

²⁵Nurul Hikmah, Wawancara Pengelola Unit Usaha Konveksi Santri, 4 juni 2023, di ruang Konveksi Santri Pesantren Baitunnur

4) Santri *The Barbershop*

Peneliti juga melakukan wawancara kepada pengelolaan unit usaha santri *the barbershop* yang mengemukakan belum ada pelatihan khusus untuk santri di unit usaha ini, namun ketika terdapat santri yang ingin belajar tetap diperbolehkan mengikuti. Adapun kendala yang dialami adalah masih terbatasnya sarana alat mencukur sehingga memperlama antrian bahkan terkadang belum semua terselesaikan sudah masuk waktu tutup sehingga harus diselesaikan kembali di hari besok. Selain itu juga sering terjadinya pergantian pengelola dikarenakan kurangnya minat santri putra untuk belajar sehingga ketika santri yang bertugas mengelola sedang sakit maupun pulang tidak ada yang bisa menggantikan.²⁶

Berdasarkan hasil wawancara dengan keempat pengelola unit usaha Pesantren Baitunnur dari ketiga program unit usaha yang sudah melakukan program pelatihan tersebut masih pada unit usaha konveksi sedangkan untuk pemenuhan sarana dan prasarana yang sudah memadai masih di unit usaha konveksi dan depot galon sedangkan untuk koperasi santri dan santri *the barbershop* masih terdapat beberapa fasilitas yang belum terpenuhi.

²⁶Niamul Hamid, Wawancara Pengelola Unit Usaha Santri *The Barbershop*, 2 Juni 2023 di Ruang *Barbershop*.

Keberhasilan suatu kegiatan/program unit usaha dapat dilihat melalui seberapa banyak program yang terealisasi dan yang belum terealisasi. Selain itu juga dilihat dari bagaimana berjalannya kegiatan tersebut makadari itu peneliti melakukan wawancara dengan santri dan alumni yang pernah mengikuti kegiatan unit usaha Pesantren Baitunnur sebagai berikut :

Dewi mengatakan alasannya mengikuti kegiatan unit usaha konveksi adalah untuk mengasah *skill* dan keterampilan untuk bekal di masyarakat kelak. Selain itu juga dikarenakan mudahnya untuk dapat mengikuti kegiatan tersebut serta tidak ada kriteria atau ketentuan maupun syarat khusus untuk mengikuti kegiatan ini. Namun tetap ada batasan maksimal peserta dalam satu gelombang yaitu dengan menerima 20 peserta pelatihan. Jadi selagi santri punya kemauan dan komitmen untuk mengikuti kegiatan tersebut sudah bisa mendaftar bahkan santri tidak dipungut biaya apapun dalam pelatihan tersebut. Hingga saat ini pelatihan sudah berjalan cukup baik ilmu yang sudah disampaikan cukup mudah dipahami, walaupun masih terdapat sedikit kendala yakni minimnya waktu dikarenakan jam pelatihan dilaksanakan hanya pada pukul 13:00 sampai 15:00. Jadi materi yang disampaikan tidak langsung selesai dipraktikkan dalam sehari tersebut. Jadi harus mengulang-ulang di pertemuan selanjutnya selain itu juga santri harus pandai pandai mengatur dan membagi waktu untuk pelatihan dan kegiatan pesantren. Banyak sekali manfaat yang sudah

dirasakan diantaranya sudah mampu membuat baju, juga banyak ilmu ilmu terkait pengelolaan usaha yang dapat dimanfaatkan kelak ketika pulang.²⁷

Pesantren Baitunnur juga telah memiliki beberapa alumni yang memiliki tempat usaha sendiri yang berawal dari bekal kegiatan pemberdayaan yang diadakan di pesantren. Untuk keterampilan menjahit ada beberapa alumni yang sudah memiliki tempat usaha sendiri, salah satunya adalah Ibu Mudiah beliau sudah mengikuti kegiatan pelatihan kurang lebih dua tahun. Adapun kendala yang dialami adalah kurangnya sarana alat menjahit pada saat itu. Namun, saat ini semua alat sudah dipenuhi oleh yayasan dan ibu mudiah juga termasuk salah satu pelatih pelatihan konveksi santri. Berkat keahlian yang didapat selama mengikuti pelatihan Ibu Mudiah sudah mampu membuka tempat jahitan walaupun belum dalam skala yang besar namun tidak pernah sepi pesanan dan sudah memiliki pegawai untuk membantu terselesaikannya pesanan yang ada. Ibu Mudiah menyatakan bahwa:

”ilmu atau *life skill* yang diperoleh dari pondok pesantren sangat berguna untuk menunjang kehidupan di masa depan”.²⁸

Berdasarkan data wawancara yang telah dilakukan peneliti kepada pengelola unit usaha dan santri serta alumni yang mengikuti

²⁷Dewi Purnama Sari, Wawancara santri yang mengikuti kegiatan wirausaha, 3 Juni 2023, di Asrama Putri Baitunnur.

²⁸Mudiah, Wawancara Alumni Pondok Pesantren baitunnur, pada 3 Juni 2023, di Konveksi Santri Pesantren baitunnur.

kegiatan unit usaha di Pesantren Baitunnur peneliti menilai bahwa unit usaha Pesantren Baitunnur sudah berupaya menjalankan perannya sebagai lembaga yang mendidik santri dalam bidang wirausaha walaupun masih terdapat banyak kekurangan dan banyak yang belum terealisasi.

3. Sebagai Lembaga Pencipta Peluang Kerja Baru Bagi Masyarakat

Semakin banyak jumlah unit usaha maka jumlah penyerapan tenaga kerja juga akan semakin banyak. Karena pada dasarnya dengan terciptanyasuatu industri baru merupakan salah satu upaya yang tepat dalam menciptakan peluang kerja baru. Sehingga ketika dalam suatu pesantren terus menciptakan unit usaha maka selain akan memberikan kesejahteraan ekonomi masyarakat pesantren namun juga untuk masyarakat luar pesantren. Untuk mengetahui seberapa besar potensi unit usaha Pesantren Baitunnur untuk penciptaan peluang kerja baru peneliti melakukan wawancara dengan beberapa pihak. Berdasarkan hasil wawancara peneliti dengan Ketua Yayasan Pesantren Baitunnur, yakni Bapak M Soleh mengatakan:

Perkembangan unit usaha Pesantren Baitunnur terus meningkat walaupun belum signifikan. Sehingga keempat unit usaha ini terus membutuhkan tambahan pengelola. Santri-santri yang sudah selesai mengikuti pelatihan akan dipilih yang kemampuannya memadai untuk dapat membantu mengelola unit usaha tersebut.²⁹

²⁹M Soleh, Wawancara Ketua Yayasan Pesantren Baitunnur, 1 Juni 2023 di Kantor Pesantren Baitunnur

Artinya dengan adanya hal tersebut, akan membuka peluang kerja bagi santri-santri maupun masyarakat luas. Walaupun dalam hal ini tetap diutamakan untuk santri-santri namun tidak menutup kemungkinan juga untuk diterima bagi masyarakat sekitar.

Selain peneliti melakukan wawancara dengan ketua yayasan juga melakukan wawancara dengan beberapa pengelola unit usaha yakni pengelola unit usaha koperasi santri Nikmatul Khoiriyah menuturkan dari keempat unit usaha Pesantren Baitunnur yang paling banyak menjalin kerjasama dengan masyarakat adalah koperasi santri. Diantaranya yakni bekerjasama dengan Bapak Hadi selaku pengusaha mebel di Desa Tanggulangin. Beliau yang menyuplai mebel kursi, meja, dan lemari di Pesantren Baitunnur. Selain itu juga pesantren bekerjasama dengan usaha Si Mbok untuk menyuplai persediaan jajanan dan makanan ringan dan masih banyak lagi beberapa masyarakat yang menitipkan barang atau jajanan di koperasi santri.³⁰ Selain itu, Nurul Hikmah selaku pengelola unit usaha konveksi juga mengatakan:

Dalam mengelola unit usaha konveksi ketika terdapat pesanan yang kapasitasnya banyak pesantren juga bekerjasama dengan alumni dan masyarakat yang mempunyai keahlian menjahit untuk dapat membantu menyelesaikan pesanan. Dikarenakan saat ini masih terbatasnya tenaga kerja dari kalangan santri yang sudah ahli dalam unit usaha konveksi.³¹

Berdasarkan hasil wawancara yang peneliti dapatkan, peneliti menganalisis bahwasanya unit usaha pesantren Baitunnur sudah

³⁰ *Ibid.*

³¹ Nurul Hikmah, wawancara Pengelola Unit Usaha Konveksi, 2 Juni 2023, di Konveksi Baitunnur

menjalankan perannya dalam menciptakan peluang kerja baru bagi masyarakat. baik masyarakat pesantren maupun masyarakat luar. Namun dalam hal ini peneliti menilai Pesantren Baitunnur dikarenakan kapasitas unit usahanya belum begitu besar sehingganya dalam pemilihan pekerja selagi masih dapat memanfaatkan tenaga kerja di dalam pesantren tidak akan mengambil tenaga kerja baru dari luar pesantren. Hal tersebut sejalan dengan yang dikatakan oleh Bapak Fadholi, selaku ketua pengelola unit usaha pesantren Baitunnur bahwa:

”Unit usaha Pesantren Baitunnur bersifat terbuka”.³²

Berdasarkan ungkapan tersebut tidak menutup kemungkinan ketika nantiya unit usaha pesantren ini berkembang pesat dan besar juga akan memberikan peluang besar kepada masyarakat. Berdasarkan semua data yang telah peneliti dapatkan melalui wawancara dan dokumentasi peneliti mereduksi data-data tersebut guna untuk menarik hasil data akhir sehingga dapat memperoleh hasil jawaban dari pertanyaan penelitian mengenai bagaimana peran yang dilakukan unit usaha Pesantren Baitunnur dalam mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren. Makadari itu peneliti mengambil salah satu teori kemandirian guna untuk menjadi bahan analisis dan tolak ukur dengan data yang peneliti peroleh di lapangan.

Parameter kemandirian ekonomi dalam suatu pesantren adalah ketika pesantren tersebut telah mampu mengatur operasional dan kegiatan

³²Fadholi, Wawancara Ketua Pengelola Unit Usaha Pesantren Baitunnur, 1 Juni, 2023, Astomulyo Punggur, Lampung Tengah

pesantren melalui kegiatan ekonomi tanpa bergantung pada pihak lain. Dengan kuatnya ekonomi pesantren akan mejadikan kemandirian ekonomi pesantren tercipta. Pesantren dibangun atas dasar ekonomi yang kuat bukan pesantren mendasari pengembangan ekonomi. Ekonomi membawa nilai manfaat untuk aktivitas pendidikan islam. Sebaliknya aktivitas pendidikan Islam memberi manfaat bagi perusahaan yang telah diwarnai oleh kultur dan tradisi keislaman dan kepesantrenan.³³

Berdasarkan teori ini peneliti menganalisis tercapainya peran unit usaha Pesantren Baitunnur ini menjadi indikator tercapainya kemandirian ekonomi pesantren. Dalam hal ini peneliti menganalisis Pesantren Baitunnur mampu berdiri sendiri dan tumbuh berkembang mandiri dari segi ekonomi. Hal tersebut dapat dilihat melalui pengelolaan keuntungan unit usaha Pesantren Baitunnur yang sudah mampu mencukupi kebutuhan operasional pesantren bahkan memberikan kontribusi beasiswa santri. Ini sesuai dengan teori parameter kemandirian ekonomi dalam suatu pesantrenyakni pesantren telah mampu mengatur operasional dan kegiatan ekonomi tanpa bergantung pada pihak lain. Terwujudnya kemandirian ekonomi Pesantren Baitunnur ini tidak lepas dari kerja sama antara yayasan dan pengelola unit usaha yang memiliki kontribusi penuh terhadap kegiatan yang dilaksanakan. Dengan adanya program-program unit usaha ini memberikan manfaat yang amat bagi masa depan santri, dimana sudah ada alumni dari Pesantren Baitunnur yang memiliki tempat

³³Fadholi, Wawancara Ketua Pengelola Unit Usaha Pesantren Baitunnur, 1 Juni, 2023, Astomulyo Punggur, Lampung Tengah

usaha sendiri dengan mengembangkan kemampuan yang sudah dilatih di pesantren. Selain itu juga mampu menumbuhkan peluang kerja baru bagi masyarakat di dalam pesantren maupun di luar pesantren.

Berdasarkan reduksi data diatas peneliti dapat menarik kesimpulan bahwasanya unit usaha Pesantren Baitunnur memiliki peran yang penting dalam mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren. sehingga dengan tercapainya tiga indikator peran unit usaha pesantren, Pesantren Baitunnur telah mampu dikatakan mandiri dalam hal ekonomi. Hal ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Chanifatus Solikhah³⁴ dalam jurnalnya bahwa dalam mewujudkan kemandirian dalam suatu pesantren perlu adanya usaha pengembangan ekonomi seperti pendirian unit usaha pesantren yang dimana dalam penelitiannya unit usaha memiliki potensi dan peran penting dalam mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren.

³⁴Chanifatus Solikhah, *Pengembangan Ekonomi Dalam Upaya Kemandirian Pesantren*, Vol 1. 22

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang peneliti lakukan mengenai peran unit usaha pesantren dalam kemandirian ekonomi pesantren di Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah memiliki empat unit usaha yang dijalankan oleh Pesantren Baitunnur antara lain: koperasi santri, depot galon An-Nur, konveksi santri dan santri *the barbershop* dari keempat unit usaha Pesantren Baitunnur sudah menjalankan perannya dalam mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren dengan baik. Hal ini terlihat dari :

1. Pesantren Baitunnur yang memberikan wadah kepada santri untuk mengembangkan *skill* nya untuk membangun bisnis atau usaha pesantren.
2. Pesantren Baitunnur menanamkan jiwa berwirausaha serta membuka peluang kerja
3. Pesantren Baitunnur sudah mampu mewujudkan kemandirian ekonomi pesantren, hal itu terlihat dari tetap terpenuhi dan berjalannya kegiatan pesantren walaupun tidak dibantu oleh pihak donatur bahkan mampu memberikan kontribusi beasiswa kepada santri dan masyarakat.

B. Saran

Adapun saran-saran yang peneliti sampaikan disesuaikan dengan masalah yang peneliti temui adalah sebagai berikut:

- 1) Pergantian pengelola usaha: Perlu adanya kebijakan jangka waktu minimal ketika menjadi pengelola unit usaha.
- 2) Belum ada pembinaan khusus terkait manajemen usaha kepada pengelola baru: Perlu adanya *actuating* atau pemberian arahan dari pengelola sebelumnya maupun pihak yayasan kepada pengelola baru terkait manajemen usaha sehingga pengelola baru dapat menjalankan tugas secara fungsional tidak keluar dari tujuan.
- 3) Kurangnya sumber daya santri yang mengetahui seputar manajemen usaha karena mayoritas santri yang mengikuti kegiatan wirausaha adalah santri salaf yaitu santri yang sudah tidak lanjut pendidikan formal sehingga dalam pengelolaan usaha masih belum bisa terlaksana secara maksimal: pesantren perlu memberikan motivasi kepada santri atau mewajibkan seluruh santri untuk dapat mengikuti kegiatan wirausaha dengan memberikan kebijakan waktu kegiatan yang sesuai baik bagi santri salaf maupun formal sehingga tidak hanya santri salaf saja yang mendapatkan ilmu wirausaha namun semua santri. Selain itu juga perlu adanya seminar ataupun pelatihan mengenai manajemen usaha baik untuk santri maupun pengelola usaha dengan cara mendatangkan seorang ahli ekonomi guna untuk kemajuan dan keberlangsungan usaha pesantren.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Basit, Tika Widiastuti. "Model Pemberdayaan dan Kemandirian Ekonomi di Pondok Pesantren." 2019 Vol 6 No 4 (4 April 2019).
- Ahmad Safiudin R, Supriyanto. "Membentuk Kemandirian Ekonomi Pesantren (Telaah Terhadap Peran Kiai dalam Pesantren Al-Amien Prenduan Madura)." Jurnal Hukum Bisnis Islam Vol 11 (2021).
- Anas, Mohammad. "Kiai dan Kemandirian Ekonomi Pesantren" (2020).
- "Dokumen Keuangan Unit Usaha Pesantren Bitunnur Tahun 2022," 15 Februari 2023.
- Habibi Zaman RA. Membangun Ekonomi Pesantren Analisis Modal Sosial Pesantren Wali Songo Ngabar. Tangerang: Psp Nusantara, 2018.
- Hamzah, Muh, Achmad Febrianto, Ainol Yakin, Siti Nurbayah, dan Septian Fiktor Riyantoro. "Penguatan Ekonomi Pesantren Melalui Digitalisasi Unit Usaha Pesantren." Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam 8, no. 1 (31 Maret 2022).
- Imam Syafe'i. "Pesantren Lembaga Pendidikan Pembentuk Karakter." Al-Tadzkiyah, Jurnal Pendidikan Islam, Vol 8 (2017).
- Iqbal Irfany, Mohammad. "Kemandirian Ekonomi Pesantren Berbasis Pertanian." Policy Brief Pertanian, Kelautan dan Biosains Tropika 4, no. 3 (2 Agustus 2022) .
- Kartini Kartono. Pengantar Metodologi Riset Sosial. Bandung: CV mandur Maju, 1996.
- Mardawani. Praktis Penelitian Kualitatif Teori Dasar Dan Analisis Data Dalam Perspektif Kualitatif. Deepublish, 2020.
- Marlina. "Potensi Pesantren dalam Pengembangan Ekonomi Syariah" Vol 12, no. 1. Pekalongan 2014 .
- Moleong, Lexi J. Metodologi Penelitian Kualitatif. Cet. 35. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2017.
- Muhammad Masrur, Agus Arwani. "Pengembangan Kemandirian Ekonomi Pesantren." 2022.
- Muhammad Murtadlo,dkk. Top 10 Ekosantri Pionir Kemandirian Pesantren. Jakarta Pusat: Litbang Diklat Press, 2017.

- Nisa, Kholifatun, dan Ahmad Guspul. "Peran Unit Usaha Pesantren Dalam Membentuk Karakter Entrepreneurship Santri." *Journal of Economic, Business and Engineering (JEBE)* 2, no. 2 (5 April 2021).
- Rofiq A. dkk. *Pemberdayaan Pesantren Menuju Kemandirian dan Profesionalisme Santri dengan Metode Daurah Kebudayaan*. Yogyakarta: Lkis Pelangi Aksara, t.t.
- Setiawan, Albi Anggito, Johan. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. CV Jejak (Jejak Publisher), 2018.
- Silvana, Maya, dan Deni Lubis. "Faktor yang Memengaruhi Kemandirian Ekonomi Pesantren (Studi Pesantren Al-Ittifaq Bandung)." *Al-Muzara'ah* 9, no. 2 (30 Desember 2022).
- S.S, Ernawati Waridah. *Kamus Bahasa Indonesia*. Bmedia, 2017.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. 4 ed. CV Alfabeta, 2008.
- Suharsimi Arikuntoro. *Prosedur Penelitian (Suatu Pendekatan Praktik)*. Jakarta: Rineka Cipta, 2010.
- Suhartatik, Tony. *Implementasi Peran Supak Gorong Dalam Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia*. Ahlimedia Book, 2020.
- Sumadi Suryabrata. *Metode Penelitian*. Jakarta: PT Raja Grafindo, 2011.
- Syamsir, Torang. *Organisasi & Manajemen (Perilaku, Struktur, Budaya, & Perubahan Organisasi)*. Bandung: Alfabeta, t.t.
- Yurmaini, Umy Fitriani Nasution. "Kontribusi Unit Usaha Dayah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru Dayah Perbatasan Darul Amin Aceh." 2021 vol 3 (t.t.): 26.

LAMPIRAN-LAMPIRAN



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki. Hajar Dewantara 15A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telp. (0725) 41507 Fax. (0725) 47296 Website: www.metrouniv.ac.id, e-mail: iaim@metrouniv.ac.id

Nomor : B-3322/In.28.3/D.1/TL.00/10/2022 Metro, 03 Oktober 2022
Lampiran : -
Perihal : **PEMBIMBING SKRIPSI**

Kepada Yth,
Misfi Laili Rohmi (Dosen Pembimbing Skripsi)
Di-
Tempat

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dalam rangka menyelesaikan studinya, maka kami mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk membimbing mahasiswa dibawah ini:

Nama : Diah Ayu Septianingsih
NPM : 1903010023
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul : Peran Unit Usaha Pesantren Dalam Kemandirian Ekonomi Pesantren
(Studi Kasus Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah)

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Dosen Pembimbing, membimbing mahasiswa sejak penyusunan proposal sampai dengan penulisan skripsi, dengan tugas untuk mengarahkan judul, outline, alat pengumpul data (APD) dan mengoreksi skripsi Bab I s.d Bab IV
2. Waktu menyelesaikan skripsi maksimal 4 (empat) semester sejak SK Pembimbing Skripsi ditetapkan oleh Fakultas
3. Diwajibkan mengikuti pedoman penulisan karya ilmiah/skripsi yang ditetapkan oleh IAIN Metro
4. Banyaknya halaman skripsi antara 60 s.d 120 halaman dengan ketentuan sebagai berikut:
 - a. Pendahuluan \pm 1/6 bagian
 - b. Isi \pm 2/3 bagian
 - c. Penutup \pm 1/6 bagian

Demikian surat ini disampaikan, atas kesediaan Bapak/Ibu diucapkan terima kasih

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Keterlibagaan FEBI

Siti Zulaikha

OUTLINE

**PERAN UNIT USAHA PESANTREN DALAM KEMANDIRIAN
EKONOMI PESANTREN
(Studi Kasus Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung
Tengah)**

HALAMAN SAMPUL

HALAMAN JUDUL

NOTA DINAS

PERSETUJUAN

PENGESAHAN

ABSTRAK

ORISINALITAS

MOTTO

PERSEMBAHAN

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

DAFTAR LAMPIRAN

BAB I PENDAHULUAN

- A. Latar Belakang Masalah
- B. Pertanyaan Penelitian

- C. Tujuan Penelitian
- D. Manfaat Penelitian
- E. Penelitian Relevan

BAB II LANDASAN TEORI

- A. Pesantren *Entrepreneurship*
- B. Pengertian Peran
- C. Pengertian Unit Usaha Pesantren
- D. Kemandirian Ekonomi Pesantren
- E. Peran Unit Usaha Pesantren dalam Kemandirian Ekonomi

BAB III METODE PENELITIAN

- A. Jenis dan Sifat Penelitian
 - 1. Jenis Penelitian
 - 2. Sifat Penelitian
- B. Sumber Data
 - 1. Sumber Data Primer
 - 2. Sumber Data Skunder
- C. Teknik Pengumpulan Data
 - 1. Wawancara
 - 2. Dokumentasi
- D. Teknik Penjamin Keabsahan Data
- E. Teknik Analisis Data

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

- A. Gambaran Umum
- B. Hasil dan Pembahasan

BAB V PENUTUP

- A. Simpulan
- B. Saran

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Dosen Pembimbing



Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Metro, 23 Mei 2023
Peneliti



Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023

ALAT PENGUMPULAN DATA (APD)

PERAN UNIT USAHA PESANTREN DALAM KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN

(Studi Kasus Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah)

A. WAWANCARA

- **Wawancara Dengan Ketua Yayasan Pesantren Baitunnur**

1. Bagaimana sejarah berdirinya Pesantren Baitunnur?
2. Bagaimana sejarah awal berdirinya unit usaha Pesantren Baitunnur?
3. Berapa unit usaha yang ada di Pesantren Baitunnur?
4. Apa alasan didirikannya unit usaha Pesantren Baitunnur?
5. Apa tujuan didirikannya unit usaha Pesantren Baitunnur?
6. Apa program yang dilakukan untuk kemajuan unit usaha dalam mewujudkan kemandirian ekonomi Pesantren Baitunnur?
7. Apakah keberadaan unit usaha berdampak pada ekonomi Pesantren Baitunnur?
8. Apakah Pesantren Baitunnur memiliki donatur tetap? jika iya, ada berapa dan seberapa berpengaruh keberadaan donatur tersebut?
9. Jika donatur tersebut memutuskan untuk berhenti membantu, bagaimana pendapat anda untuk keberlangsungan Pesantren Baitunnur?
10. Apakah Pesantren Baitunnur menyediakan beasiswa?
11. Apakah Pesantren Baitunnur pernah memberikan bantuan materi kepada masyarakat sekitar?

- **Wawancara Dengan Empat Pengelola Unit Usaha Pesantren Baitunnur**

1. Upaya apa yang telah dilakukan unit usaha dalam menumbuhkan kegiatan wirausaha?

2. Apakah peran yang dijalankan sudah sesuai dengan tujuan dan program unit usaha Pesantren Baitunnur?
3. Apa kendala yang dialami dalam menjalankan peran unit usaha?
4. Apakah semua program unit usaha sudah terealisasi?
5. Apa keuntungan dan manfaat yang sudah dirasakan setelah adanya unit usaha Pesantren Baitunnur?
6. Bagaimana sistem pembagian hasil keuntungan unit usaha Pesantren Baitunnur?

- **Wawancara Dengan Santri yang Mengikuti Kegiatan Wirausaha Pesantren Baitunnur**

1. Program kegiatan apa yang dilakukan oleh pihak unit usaha Pesantren Baitunnur yang berkaitan dengan kegiatan ekonomi?
2. Apakah alasan Anda mengikuti kegiatan unit usaha tersebut?
3. Apakah Pesantren Baitunnur menetapkan kriteria tertentu dalam mengikuti kegiatan unit usaha?
4. Bagaimana bentuk kegiatan unit usaha yang pernah Anda ikuti?
5. Apakah kegiatan unit usaha sudah berjalan cukup baik?
6. Bagaimana hasil yang sudah dirasakan setelah mengikuti kegiatan unit usaha Pesantren Baitunnur?
7. Apa kendala yang dialami selama mengikuti kegiatan unit usaha Pesantren Baitunnur?

- **Wawancara Dengan Alumni Santri yang Mengikuti Kegiatan Wirausaha Pesantren Baitunnur**

1. Berapa lama Anda pernah mengikuti kegiatan unit usaha Pesantren Baitunnur?
2. Apa saja bentuk kegiatan yang pernah Anda ikuti saat itu?
3. Apa kendala yang dialami selama mengikuti kegiatan unit usaha Pesantren Baitunnur?
4. Apa manfaat yang dirasakan setelah mengikuti kegiatan tersebut?

5. Bagaimana implementasi kegiatan unit usaha yang pernah anda ikuti setelah anda lulus dari Pesantren Baitunnur?

B. DOKUMENTASI

1. Laporan keuangan unit usaha pesantren
2. Kegiatan unit usaha pesantren

Dosen Pembimbing



Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Metro, 30 Mei 2023
Peneliti



Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296; Website: www.febi.metrouniv.ac.id; e-mail: febi.iaim@metrouniv.ac.id

SURAT TUGAS

Nomor: B-1746/In. 28/D. 1/TL. 01/05/2023

Wakil Dekan Akademik dan Kelembagaan Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Metro,
menugaskan kepada saudara:

Nama : DIAH AYU SEPTIANINGSIH
NPM : 1903010023
Semester : 8 (Delapan)
Jurusan : Ekonomi Syariah

- Untuk :
1. Mengadakan observasi/survey di PONDOK PESANTREN BAITUNNUR, guna mengumpulkan data (bahan-bahan) dalam rangka menyelesaikan penulisan Tugas Akhir/Skripsi mahasiswa yang bersangkutan dengan judul "PERAN UNIT USAHA PESANTREN DALAM KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN (STUDI KASUS BAITUNNUR TANGGULANGIN PUNGGUR LAMPUNG TENGAH)".
 2. Waktu yang diberikan mulai tanggal dikeluarkan Surat Tugas ini sampai dengan selesai.

Kepada Pejabat yang berwenang di daerah/instansi tersebut di atas dan masyarakat setempat mohon bantuannya untuk kelancaran mahasiswa yang bersangkutan, terima kasih.



Dikeluarkan di : Metro
Pada Tanggal : 31 Mei 2023

Wakil Dekan Akademik dan Kelembagaan,



Putri Swastika SE, M, IF
NIP 19861030 201801 2 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296; Website: www.febi.metrouniv.ac.id; e-mail: febi.iain@metrouniv.ac.id

Nomor : B-1745/In.28/D.1/TL.00/05/2023
Lampiran : -
Perihal : **IZIN RESEARCH**

Kepada Yth.,
KETUA YAYASAN PONDOK
PESANTREN BAITUNNUR
di-
Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Sehubungan dengan Surat Tugas Nomor: B-1746/In.28/D.1/TL.01/05/2023, tanggal 31 Mei 2023 atas nama saudara:

Nama : **DIAH AYU SEPTIANINGSIH**
NPM : 1903010023
Semester : 8 (Delapan)
Jurusan : Ekonomi Syaria`h

Maka dengan ini kami sampaikan kepada saudara bahwa Mahasiswa tersebut di atas akan mengadakan research/survey di PONDOK PESANTREN BAITUNNUR, dalam rangka menyelesaikan Tugas Akhir/Skripsi mahasiswa yang bersangkutan dengan judul "PERAN UNIT USAHA PESANTREN DALAM KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN (STUDI KASUS BAITUNNUR TANGGULANGIN PUNGGUR LAMPUNG TENGAH)".

Kami mengharapkan fasilitas dan bantuan Saudara untuk terselenggaranya tugas tersebut, atas fasilitas dan bantuannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Metro, 31 Mei 2023
Wakil Dekan Akademik dan
Kelembagaan,



Putri Swastika SE, M.IF
NIP 19861030 201801 2 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
UNIT PERPUSTAKAAN**

NPP: 1807062F0000001

Jalan Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telp (0725) 41507; Faks (0725) 47296; Website: digilib.metrouniv.ac.id; pustaka.iain@metrouniv.ac.id

**SURAT KETERANGAN BEBAS PUSTAKA
Nomor : P-949/ln.28/S/U.1/OT.01/06/2023**

Yang bertandatangan di bawah ini, Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro Lampung menerangkan bahwa :

Nama : DIAH AYU SEPTIANINGSIH
NPM : 1903010023
Fakultas / Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Ekonomi Syariah

Adalah anggota Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro Lampung Tahun Akademik 2022 / 2023 dengan nomor anggota 1903010023

Menurut data yang ada pada kami, nama tersebut di atas dinyatakan bebas administrasi Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro Lampung.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat, agar dapat dipergunakan seperlunya.

Metro, 21 Juni 2023
Kepala Perpustakaan



[Handwritten Signature]
Dr. Asad, S. Ag., S. Hum., M.H., C.Me.
NIP. 19750505 200112 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Ki Hajar Dewantara 15A Iringmulyo, Metro Timur, Kota Metro, Lampung, 34111
Telepon (0725) 41507, Faksimili (0725) 47296

SURAT KETERANGAN LULUS PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan bahwa;

Nama : Diah Ayu Septianingsih
NPM : 1903010023
Jurusan : Ekonomi Syariah

Adalah benar-benar telah mengirimkan naskah Skripsi berjudul **Peran Unit Usaha Pesantren Dalam Kemandirian Ekonomi Pesantren (Studi Kasus Baitunnur Tanggulangin Punggur Lampung Tengah)** untuk diuji plagiasi. Dan dengan ini dinyatakan **LULUS** menggunakan aplikasi **Turnitin** dengan **Score 17%**.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Metro, 24 Juni 2023
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



Yudhistira Ardana, M.E.K.
NIP.198906022020121011



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
1	24/01/2023	<ul style="list-style-type: none">- Perhatikan penulisan huruf kapital, tanda baca, dll- pada latar belakang, jabarkan masalah yg dihadapi pesantren, khususnya 4 unit usaha yg ada sehingga tergambar bahwa pesantren sulit mandiri.- pertajam lagi latar belakang (tampilkan hasil wawancara pra survey, bisa dg pemilik yayasan, pengelola unit usaha- wawancara dg para santri bagaimana peran unit usaha dalam kemandirian usaha.- Tampilkan jurnal sefilar yg mendukung kemandirian pesantren.	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa : Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
		<ul style="list-style-type: none">- Tampilkan masalah yang ada → kembali ke teori di awal komandiran pd teori yg diutamakan pd pendidikan Nasional.- Konsistensi dalam menggunakan istilah- pada Penelitian penerapan langsung pada perbedaan di- Penulisan penerapan berasal dari jurnal yg telah terpublikasi- buku 10 tahun terakhir- Jurnal 5 tahun terakhir.- Penelitian penerapan membuat tabel.- Carr Morak (kebaharuan kamu).- Jangan membuat kalimat dalam 1 kali	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
		<ul style="list-style-type: none">- Cantumkan kutipan.- bab II A Peran unit usaha Perantren- fokus pd objek yang diteliti.- Peran unit usaha ditambahkan indikatornya dan dibuat poin. (2)- Cetak miring istilah asing.- dari teori yang ada peran unit usaha perantren jabarkan.- dihubungkan pada peran utamanya. (2)- pada poin B langsung pada poin kemandirian tdk perlu dijabarkan.- Fokus pd kemandirian ekonomi Perantren.- tambahkan pd teori kemandirian ekonomi Perantren.- cek typo online	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email febi.iain@metrouniv.ac.id Website www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
		<p>Pada teori</p> <ul style="list-style-type: none">A. Peran unit usaha pesantrenB. kemandirian ekonomi pesantren.C. Peran unit usaha pesantren dalam kemandirian pesantren. dg point -a, b, c <p>Ketupan langsung & tidak langsung mendorong ke depan.</p> <p>Bab II diceritakan Tujuan ke penerapan.</p> <ul style="list-style-type: none">- lebih rinci wawancara untuk apa saja spt jumlah santri dep.- pada dokumentasi lebih ke jumlah santri dll. <p>→ Jelaskan apa yang di reduksi.</p>	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
		- Tambahkan y' keberadaan data → Daftar Pustaka.	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa : Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
	Senin/13 Feb 2023	<p>terkait jumlah santri / potensi usaha dll.</p> <ul style="list-style-type: none">→ pada bagian diubah memperoleh gambaran dan deskripsi secara menyeluruh.→ Perbaiki lagi pada manfaat teori dan praktik.→ Penelitian relevan pada judul yang sama / mendekati.→ Perbaiki penelitian relevan sesuai dengan catatan.→ dalam simpulan penelitian relevan diperbaiki.→ footnote setiap bab mulai dari awal.→ Perbaiki pada poin A.→ tengguan teori ada pada buku bukan jurnal.	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
1.	senin/13/februari/2023	<ul style="list-style-type: none">- di latar belakang Perbaiki pada poin jurnal yang mendukung.- Perbaiki kutipan langsung sesuaikan dengan ETD.- penggunaan kapital.- jangan gunakan bahasa yang muter-muter..-> menggunakan istilah peneliti.- Perbaiki spasi.-> Perbaiki latar belakang.-> Perbaiki kata pada pertanyaan penelitian-> cari pertanyaan ulang font yang pemilihan bkr karena ... tampilan.	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan: FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
		<ul style="list-style-type: none">- Perhatikan Paragraf terdiri dari beberapa kalimat.- Perhatikan spasi.- Keabsahan data sebelum data diuraikan.-> Ceritakan bentuk frangulasi dari masing-masing sumber.	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
	Kamis / 23 Februari / 2023	<ul style="list-style-type: none">- Coba perhatikan kutipan langsung panjang di pedoman.- beri judul tabel & narasikan isi tabel.- ratarata \neq dari omset.- Perbandingan pesantren ts di sekitar.-> Pertanyaan penelitian diubah.- Perbaiki tujuan penelitian.- Perbaiki pada manfaat penelitian (menjawab, / memenuhi kerangka). -> manfaat penelitian (bukan esai atau studi pemasalahan).-> perbaiki pd penelitian relevan.- Footnote. hal 10. Perbaiki.-> teitki penulisan Paragraf.	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
	Kamis / 23 Februari/2023.	<ul style="list-style-type: none">- Perbaiki pada Per sumber data sekunder- Perbaiki pada Poin D.- Perbaiki pada triangulasi. (jawaban sumber dari santri, Yayasan, Pengelola).- Pola penarikan kesimpulan induktif /deduktif.- Perbaiki pustaka perbaiki kata depan & kata hubung.	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
	02 Maret '23	<ul style="list-style-type: none">- Nama di bawah tabel 1.2 & 1.1 Perbaiki.- Perbaiki simpulan akhir di latar belakang masalah.- Beri judul tabel di hal. 10.- poin 4. Jabarkan. Perincis kemudian masuk pada. klasifikasi.- Langsung mengambil data di lapangan dan tujukan tempat.- Pada poin 1. Sumber data. gunakan bahasa yang akan.	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
	06 Maret 2023	AEC sempro	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iaim@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
		-Perbaiki item pertanyaan sesuai dg indikator	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/ESy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
	30 Mei 2023	- lanjut penelitian ke lokasi	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/ESy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
	08/06 2023.	<p>Perbaiki Bab A sampakan umum, Hasil & pembahasan masukan dalam Bab A & buat per indikator bandingkan teori dg kenyataan di lapangan.</p> <ul style="list-style-type: none">- Setiap ada kekurangan di berikan saran (beri saran ya real).- tambahkan penelitian terdahulu yang mendukung penelitianmu.- Penelitian yang baru.- teknik penjamin keabsahan data gunakan di bab 4.- beri narasi di setiap indikator.	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507, Faksimili (0725) 47296,
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
		<ul style="list-style-type: none">- Perbaiki penulisan angka dan penomoran.- Berikan narasi sebelum tabel data sentri.- Perhatikan penggunaan huruf kapital.- Perbaiki pd misi pesantren dg menaggali lebih dalam mengenai kemandirian ekonomi.- konsisten dalam penulisan.- Tampilkan hasil wawancara dalam bentuk kutipan wawancara.- tambahkan penelitian terdahulu.	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507, Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
	20/June/ 2023	<ul style="list-style-type: none">- Perbaiki pada halaman persetujuan- Pada abstrak tampilkan permasalahan- Perhatikan penulisan gelar- Pada permasalahan nanti dijadikan sebagai saran- Pertanyaan penelitian ganti peran apa saja ..- Perhatikan penulisan huruf kapital	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
	22/Juni 2023	<ul style="list-style-type: none">- Perbaiki pd halaman persembahan- Perhatikan penulisan huruf kapital- Pada abstrak tampilkan semua permasalahan- Perbaiki moto yang sesuai dg penelitian- Perbaiki daftar isi- Lihat panduan BAB V kesimpulan / simpulan	

Dosen Pembimbing,

Mahasiswa Ybs,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Diah Ayu Septianingsih
NPM : 1903010023

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy
Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
	22/Juni/ 2023	- beri saran sesuai dg permasalahan - Dokumentasi onsel dan data santi tampilkan yang asli	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) METRO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Ki. Hajar Dewantara Kampus 15 A Iringmulyo Metro Timur Kota Metro Lampung 34111
Telepon (0725) 41507; Faksimili (0725) 47296;
email: febi.iain@metrouniv.ac.id Website: www.febi.metrouniv.ac.id

FORMULIR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa: Diah Ayu Septianingsih

Fakultas/Jurusan : FEBI/Esy

NPM : 1903010023

Semester/TA : VIII/2023

No	Hari/Tgl	Hal Yang Dibicarakan	Tanda Tangan Dosen
	23. Juni 2023	beri footnote pada penelitian relawan	
	23 Juni 2023	All sudah memuaskan	

Dosen Pembimbing,

Misfi Laili Rohmi, M.Si
NIP. 1988903292020122017

Mahasiswa Ybs,

Diah Ayu Septianingsih
NPM. 1903010023

PETIKAN WAWANCARA KETUA YAYASAN PESANTREN BAITUNNUR

Pewawancara : Diah Ayu Septianingsih

Informan : Bapak M. Soleh

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Bagaimana sejarah berdirinya Pesantren Baitunnur?	Secara historis keberadaan Pesantren Baitunnur tidak terlepas dari sejarah berdirinya Pesantren Darul A'Mal Metro Lampung Melalui perjuangan yang gigih pada tahun 1996 atas prakarsa ketua pengurus wilayah (PW) NU Lampung, Sang Singa Lampung, Al Maghfirillah KH. Khusnan Mustofa Ghufron Pengasuh Pesantren Darul A'mal Mulyojati 16 B kota metro dan Al 'Alim Al 'Alamah KH. Masruri memulai mendirikan Pesantren Baitunnur Pungur pada tahun 1996.
2	Bagaimana sejarah awal berdirinya unit usaha Pesantren Baitunnur?	Unit usaha di Pesantren Baitunnur di latarbelakangi oleh pemikiran bahwasannya santri tidak hanya dicetak sebagai generasi yang beragama, namun juga harus mampu menjadi generasi yang memiliki <i>life skill</i> (keterampilan hidup) yang nantinya akan menjadi bekal saat mereka kembali ke kampung masing-masing
3	Berapa unit usaha yang ada di Pesantren Baitunnur?	Empat yaitu, koperasi santri, depot galon An-Nur, konveksi santri, dan santri <i>the barbershop</i>
4	Apa alasan didirikannya unit usaha Pesantren Baitunnur?	Awal mula berdirinya unit usaha milik pesantren ini mengingat sangat dibutuhkan sumber daya untuk pesantren yang dimana tidak bisa hanya mengandalkan iuran dari wali murid saja maupun dana dari luar yang sifatnya tidak tetap.
5	Apa tujuan didirikannya unit	tujuannya adalah untuk kemandirian perekonomian pesantren, mencetak

	usaha Pesantren Baitunnur?	generasi santri yang memiliki keterampilan dan dapat mengubah pemikiran masyarakat bahwasanya pesantren tidak hanya bisa menerima namun juga bisa memberi.
6	Apa program yang dilakukan untuk kemajuan unit usaha dalam mewujudkan kemandirian ekonomi Pesantren Baitunnur?	Program unit usaha Pesantren Baitunnur ada tiga yaitu memberikan pelatihan, menyiapkan fasilitas sarana dan prasarana, dan memberikan kebijakan
7	Apakah keberadaan unit usaha berdampak pada ekonomi Pesantren Baitunnur?	Iya berdampak membantu memenuhi kebutuhan operasional dan kebutuhan-kebutuhan lainnya.
8	Apakah Pesantren Baitunnur memiliki donatur tetap? jika iya, ada berapa dan seberapa berpengaruh keberadaan donatur tersebut?	Donatur yang masuk di pesantren sifatnya hanya menjadi stimulus di awal saja untuk kebutuhan modal awal namun untuk kedepannya, pesantren memiliki keyakinan semua kebutuhan akan dapat tercukupi dari hasil keuntungan unit usaha pesantren
9	Jika donatur tersebut memutuskan untuk berhenti membantu, bagaimana pendapat anda untuk keberlangsungan Pesantren Baitunnur?	ketika tidak adanya pemasukan dari donatur kegiatan pesantren tetap bisa berjalan sesuai dengan semestinya melalui pemasukan dari unit usaha pesantren.
10	Apakah Pesantren Baitunnur menyediakan beasiswa?	Ya, menyediakan diantaranya berupa kebebasan SPP bagi pengelola unit usaha.

11	Apakah Pesantren Baitunnur pernah memberikan bantuan materi kepada masyarakat sekitar?	Jika secara resmi belum pernah namun atas perintah abah yai pesantren pernah memberikan bantuan kepada masyarakat berupa materi dalam kegiatan muslimat kampung.

Lampiran 2

PETIKAN WAWANCARA EMPAT PENGELOLA UNIT USAHA
PESANTREN BAITUNNUR

Pewawancara : Diah Ayu Septianingsih

Informan : Nurul Hikmah, Nikmatul Khoiriyah, Nuril Anwar, dan Niamul
Hamid

o	Pertanyaan	Jawaban
1	Upaya apa yang telah dilakukan unit usaha dalam menumbuhkan kegiatan wirausaha?	Memberikan pelatihan, menyiapkan fasilitas sarana dan prasarana, dan memberikan kebijakan
2	Apakah peran yang dijalankan sudah sesuai dengan tujuan dan program unit usaha Pesantren Baitunnur?	Sudah sesuai walaupun belum secara maksimal.
3	Apa kendala yang dialami dalam menjalankan peran unit usaha?	Sering terjadinya pergantian pengelola, kurangnya pengetahuan pengelola mengenai manajemen wirausaha, dan kebijakan waktu yang masih belum efektif, dan beberapa fasilitas belum terpenuhi.
4	Apakah semua program unit usaha sudah terealisasikan?	Belum semua terealisasikan.
5	Apa keuntungan dan manfaat yang sudah dirasakan setelah adanya unit usaha Pesantren	Membantu perekonomian pesantren, memberikan bekal keterampilan santri dan membuka peluang kerja santri.

	Baitunnur?	
6	Bagaimana sistem pembagian hasil keuntungan unit usaha Pesantren Baitunnur?	sistem keuntungan di unit usaha Baitunnur tidak memakai bagi hasil, namun semua hasil keuntungan dari keempat unit usaha di setorkan kepada pihak bendahara umum yang nantinya akan dikelola untuk kebutuhan-kebutuhan pengembangan unit usaha dan juga pemenuhan operasional pesantren serta kebutuhan-kebutuhan pesantren lainnya seperti pemberian apresiasi kepada pengelola unit usaha

Lampiran 3

PETIKAN WAWANCARA SANTRI YANG MENGIKUTI KEGIATAN UNIT
USAHA PESANTREN BAITUNNUR

Pewawancara : Diah Ayu Septianingsih

Informan : Dewi Purnama Sari

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Program kegiatan apa yang dilakukan oleh pihak unit usaha Pesantren Baitunnur yang berkaitan dengan kegiatan ekonomi?	Memberikan pelatihan, menyiapkan fasilitas sarana dan prasarana, dan memberikan kebijakan
2	Apakah alasan anda mengikuti kegiatan unit usaha tersebut?	Alasannya mengikuti kegiatan unit usaha adalah untuk mengasah <i>skill</i> dan keterampilan untuk bekal di masyarakat kelak.
3	Apakah Pesantren Baitunnur menetapkan kriteria tertentu dalam mengikuti kegiatan unit usaha?	tidak ada kriteria atau ketentuan maupun syarat khusus untuk mengikuti kegiatan wirausaha
4	Bagaimana bentuk kegiatan unit usaha yang pernah anda ikuti?	Berupa pelatihan menjahit.
5	Apakah kegiatan unit usaha sudah berjalan cukup baik?	Hingga saat ini pelatihan sudah berjalan cukup baik ilmu yang sudah disampaikan cukup mudah di pahami, walaupun masih terdapat sedikit

		kendala
	Bagaimana hasil yang sudah dirasakan setelah mengikuti kegiatan unit usaha Pesantren Baitunnur?	Banyak sekali manfaat yang sudah dirasakan diantaranya sudah mampu membuat baju, juga banyak ilmu ilmu terkait pengelolaan usaha yang dapat dimanfaatkan kelak ketika pulang.
	Apa kendala yang dialami selama mengikuti kegiatan unit usaha Pesantren Baitunnur?	minimnya waktu dikarenakan jam pelatihan dilaksanakan hanya pada pukul 13:00 sampai 15:00. Jadi materi yang disampaikan tidak langsung selesai dipraktekan dalam sehari tersebut. Jadi harus mengulang ngulang di pertemuan selanjutnya.

Lampiran 4

PETIKAN WAWANCARA ALUMNI YANG MENGIKUTI KEGIATAN UNIT
USAHA PESANTREN BAITUNNUR

Pewawancara : Diah Ayu Septianingsih

Informan : Ibu Mudiah

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Berapa lama anda pernah mengikuti kegiatan unit usaha Pesantren Baitunnur?	Kurang lebih 2 tahun
2	Apa saja bentuk kegiatan yang pernah anda ikuti saat itu?	Pelatihan menjahit
3	Apa kendala yang dialami selama mengikuti kegiatan unit usaha Pesantren Baitunnur?	kurangnya sarana alat menjahit pada saat itu
4	Apa manfaat yang dirasakan setelah mengikuti kegiatan tersebut?	ilmu atau life skill yang diperoleh dari pondok pesantren sangat berguna untuk menunjang kehidupan di masa depan
5	Bagaimana implementasi kegiatan unit usaha yang pernah anda ikuti setelah anda lulus dari Pesantren Baitunnur?	Berkat keahlian yang didapat selama mengikuti pelatihan saya sudah mampu membuka tempat jahitan walaupun belum dalam skala yang besar namun tidak pernah sepi pesanan dan sudah memiliki pegawai untuk membantu terselesaikannya pesanan.

Lampiran 5

DOKUMENTASI

Bentuk : Gambar

Isi Dokumen : Unit usaha di Pesantren Baitunnur

Tanggal : 1 Juni 2023



Foto 1 : Unit usaha Koperasi Santri



Foto 2 : Unit usaha depot galon An-Nur dan santri *the barbershop*



Foto 3 : Unit usaha konveksi santri

Lampiran 6

DOKUMENTASI

Bentuk : Gambar

Isi Dokumen : Pelatihan unit usaha konveksi

Tanggal : 1 Juni 2023



Foto 4 : Pelatihan unit usaha konveksi santri

Lampiran 7

DOKUMENTASI

Bentuk : Gambar

Isi Dokumen : Wawancara Ketua Yayasan Pesantren Baitunnur

Tanggal : 1 Juni 2023



Foto 5 : peneliti melakukan wawancara kepada Ketua Yayasan Pesantren Baitunnur

Lampiran 8

DOKUMENTASI

Bentuk : Gambar

Isi Dokumen : Wawancara Pengelola Unit Usaha Pesantren Baitunnur

Tanggal : 2 Juni 2023



Foto 6 : peneliti melakukan wawancara dengan pengelola unit usaha depot galon An-Nur



Foto 7 : peneliti melakukan wawancara dengan pengelola unit usaha santri *the barbershop*



Foto 7 : peneliti melakukan wawancara dengan pengelola unit usaha konveksi santri



Foto 8 : peneliti melakukan wawancara dengan pengelola unit usaha koperasi santri.

Lampiran 9

DOKUMENTASI

Bentuk : Gambar

Isi Dokumen : Wawancara Alumni yang Pernah Mengikuti Kegiatan Unit Usaha Pesantren Baitunnur

Tanggal : 3 Juni 2023



Foto 9 : wawancara dengan alumni yang pernah mengikuti kegiatan unit usaha pesantren



Foto 10: Wawancara dengan santri penerima beasiswa



Foto 11: Wawancara dengan Ibu Tari penerima bantuan masyarakat

Lampiran 10

DOKUMENTASI

Bentuk : Tabel

Isi Dokumen : Data Jumlah Santri Pesantren Baitunnur

Tanggal : 2 Juni 2023



Data Jumlah Santri Pesantren Baitunnur 2022/2023

NO	Santri	Jumlah	
		Putra	Putri
1	Santri Mukim	250	300
2	Santri Kalong	30	15
	Jumlah Santri	595	

Lampiran 11

DOKUMENTASI

Bentuk : Tabel

Isi Dokumen : Dokumen Omset Unit Usaha Tahun 2023

Tanggal : 26 Februari 2023

REKAP HASIL USAHA YPPBN - Microsoft Excel (Product Activation Failed)

YAYASAN PONDOK PESANTREN BAITUN NUR (YPPBN)
 Jl. Pesantren No. 1 Desa Tanggul Angin, Kecamatan Punggur
 Kabupaten Lampung Tengah - Lampung 34152 Telp : 0812 7885 3744 WA : 081271876984
 Email : pondokpesantrenbaitunnur@gmail.com

LAPORAN DETAIL TRANSAKSI

HASIL USAHA BARBERSHOP											
	TANGGAL	NOMOR TRANSAKSI	METODE PEMBAYARAN	PETUGAS	NIS	POS PE	TAPEL POS PEN	JENIS BIAYA SISWA / K	KETERANGAN ITEM	PENERIMA	PENGL
7	20-10-2022	SIS202210000752	TUNAI	AL'KHISOM	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2022/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (JUNI)	630.000	
8	09-11-2022	SIS202211000790	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2022/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (JULI)	850.000	
9	09-11-2022	SIS202211000790	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2022/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (AGUSTUS)	920.000	
11	18-12-2022	SIS202212001102	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (SEPTEMBER)	900.000	
12	11-01-2023	SIS202301000094	TUNAI	AL'KHISOM	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (OKTOBER)	950.000	
13	14-01-2023	SIS202301000115	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (NOVEMBER)	820.000	
15	08-02-2023	SIS202302000164	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (DESEMBER)	520.000	
JUMLAH										5.590.000	

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

REKAP HASIL USAHA YPPBN - Microsoft Excel (Product Activation Failed)

File Home Insert Page Layout Formulas Data Review View

Arial 8 Wrap Text Merge & Center Conditional Formatting Format as Table Cell Styles Insert Delete Format AutoSum Fill Clear Sort & Find & Filter

J10 KETERANGAN ITEM

YAYASAN PONDOK PESANTREN BAITUN NUR (YPPBN)
 Jl. Pesantren No. 1 Desa Tanggul Angin, Kecamatan Punggur
 Kabupaten Lampung Tengah - Lampung 34152 Telp : 0812 7885 3744 WA : 081271876984
 Email : pondokpesantrenbaitunnur@gmail.com

LAPORAN DETAIL TRANSAKSI
 HASIL USAHA DEPOT GALON

	TANGGAL	NOMOR TRANSAKSI	METODE PEMBAYARAN	PETUGAS	NIS	NAMA	TAPEL POS PEN	JENIS BIAYA SISWA / K	KETERANGAN ITEM	PENERIMA	PENGELUAR
11	02-08-2022	SIS202208000313	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (JANUARI)	947.000	
12	04-08-2022	SIS202208000315	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (FEBRUARU)	835.000	
13	15-08-2022	SIS202208000351	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (MARET)	790.000	
14	16-09-2022	SIS202209000509	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (APRIL)	994.000	
15	14-10-2022	SIS202210000722	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (MEI)	1.014.000	
16	20-10-2022	SIS202210000752	TUNAI	AL'KHISOM	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (JUNI)	884.000	
17	09-11-2022	SIS202211000790	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (JULI)	1.018.000	
18	09-11-2022	SIS202211000790	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (AGUSTUS)	1.216.000	
19	18-12-2022	SIS202212001102	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (SEPTEMBER)	1.146.000	
20	11-01-2023	SIS202301000094	TUNAI	AL'KHISOM	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (OKTOBER)	1.123.000	
21	14-01-2023	SIS202301000115	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (NOVEMBER)	1.026.000	
22	08-02-2023	SIS202302000164	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (DESEMBER)	708.000	
23											
24								JUMLAH		11.701.000	

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

Sheet1 Sheet2 Sheet3

Ready 100% 08.21 23/06/2023

REKAP HASIL USAHA YPPBN - Microsoft Excel (Product Activation Failed)

File Home Insert Page Layout Formulas Data Review View

Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing

Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing

K19 =SUBTOTAL(9;K11:K17)

YAYASAN PONDOK PESANTREN BAITUN NUR (YPPBN)
 Jl. Pesantren No. 1 Desa Tanggul Angin, Kecamatan Punggur
 Kabupaten Lampung Tengah - Lampung 34152 Telp : 0812 7885 3744 WA : 081271876984
 Email : pondokpesantrenbaitunnur@gmail.com

**LAPORAN DETAIL TRANSAKSI
 HASIL USAHA KONVEKSI SANTRI**

TANGGAL	NOMOR TRANSAKSI	METODE PEMBAYARAN	PETUGAS	NIS	POS PE	TAPEL POS PEN	JENIS BIAYA SISWA / K	KETERANGAN ITEM	PENERIMA	PENGL
20-10-2022	SIS202210000752	TUNAI	AL'KHISOM	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2022/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (JUNI)	540.000	
09-11-2022	SIS202211000790	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2022/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (JULI)	47.000.000	
09-11-2022	SIS202211000790	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2022/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (AGUSTUS)	10.000.000	
18-12-2022	SIS202212001102	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (SEPTEMBER)	1.700.000	
11-01-2023	SIS202301000094	TUNAI	AL'KHISOM	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (OKTOBER)	2.500.000	
14-01-2023	SIS202301000115	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (NOVEMBER)	15.000.000	
08-02-2023	SIS202302000164	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21			HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (DESEMBER)	400.000	
JUMLAH									77.140.000	

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

Sheet1 Sheet2 Sheet3

Ready 100% 08.13 23/06/2023

REKAP HASIL USAHA YPPBN - Microsoft Excel (Product Activation Failed)

File Home Insert Page Layout Formulas Data Review View

Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing

Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing

K24 =SUBTOTAL(9;K11:K22)

YAYASAN PONDOK PESANTREN BAITUN NUR (YPPBN)
 Jl. Pesantren No. 1 Desa Tanggul Angin, Kecamatan Punggur
 Kabupaten Lampung Tengah - Lampung 34152 Telp : 0812 7885 3744 WA : 081271876984
 Email : pondokpesantrenbaitunnur@gmail.com

**LAPORAN DETAIL TRANSAKSI
 HASIL USAHA KOPERASI SANTRI**

TANGGAL	NOMOR TRANSAKSI	METODE PEMBAYARAN	PETUGAS	NIS	NAMA	TAPEL POS PEN	JENIS BIAYA SISWA / K	KETERANGAN ITEM	PENERIMA	PENGELUAR
02-08-2022	SIS202208000313	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (JANUARI)	15.200.000	
04-08-2022	SIS202208000315	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (FEBRUARU)	19.300.000	
15-08-2022	SIS202208000351	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (MARET)	12.450.000	
16-09-2022	SIS202209000509	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (APRIL)	20.150.000	
14-10-2022	SIS202210000722	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (MEI)	19.750.000	
20-10-2022	SIS202210000752	TUNAI	AL'KHISOM	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (JUNI)	10.700.000	
09-11-2022	SIS202211000790	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (JULI)	30.500.000	
09-11-2022	SIS202211000790	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2022/2022 (AGUSTUS)	19.880.000	
18-12-2022	SIS202212001102	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (SEPTEMBER)	12.630.000	
11-01-2023	SIS202301000094	TUNAI	AL'KHISOM	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (OKTOBER)	24.000.000	
14-01-2023	SIS202301000115	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (NOVEMBER)	11.960.000	
08-02-2023	SIS202302000164	TUNAI	ADMIN	LOKER/22/21	LOKER		HASIL USAHA TP 2021/202	HASIL USAHA TP 2021/2022 (DESEMBER)	9.450.000	
JUMLAH									205.970.000	

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

Sheet1 Sheet2 Sheet3

Ready 100% 08.24 23/06/2023

REKAP HASIL USAHA YPPBN - Microsoft Excel (Product Activation Failed)

File Home Insert Page Layout Formulas Data Review View

Cut Copy Paste Format Painter

Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing

Font: Arial, 10, Bold, Italic, Underline, Text Color, Background Color, Paragraph Spacing, Merge & Center

Number: General, Percentage, Decimals, Thousands Separator

Styles: Conditional Formatting, Format as Table, Cell Styles

Cells: Insert, Delete, Format

Editing: AutoSum, Fill, Clear, Sort & Filter, Find & Select

LAPORAN DETAIL TRANSAKSI

1			YAYASAN PONDOK PESANTREN BAITUN NUR (YPPBN)		
2			Jl. Pesantren No. 1 Desa Tanggul Angin, Kecamatan Punggur		
3			Kabupaten Lampung Tengah - Lampung 34152 Telp : 0812 7885 3744 WA : 081271876984		
4			Email : pondokpesantrenbaitunnur@gmail.com		
5					
6					

LAPORAN DETAIL TRANSAKSI

KEUNTUNGAN HASIL USAHA KOPERASI

	TANGGAL	NOMOR TRANSAKSI	KELAS	POS PENE	TAPEL PO	KETERANGAN ITEM	PENERIMA	PENGELUAR
11	02-01-2022	SIS202208000313	UANG ASAL DARI LOKER			HASIL USAHA 2021/2022 (JANUARI)	6.080.000	0
12	04-02-2022	SIS202208000315	UANG ASAL DARI LOKER			HASIL USAHA 2022/2022 (FEBUARI)	7.720.000	0
13	15-03-2022	SIS202208000351	UANG ASAL DARI LOKER			HASIL USAHA 2022/2022 (MARET)	4.980.000	0
14	15-04-2022	KLR202208000026				HASIL USAHA 2022/2022 (APRIL)	8.060.000	0
15	16-05-2022	SIS202209000509	UANG ASAL DARI LOKER			HASIL USAHA 2021/2022 (MEI)	7.900.000	0
16	14-06-2022	SIS202210000722	UANG ASAL DARI LOKER			HASIL USAHA 2021/2022 (JUNI)	4.280.000	0
17	20-07-2022	SIS202210000752	UANG ASAL DARI LOKER			HASIL USAHA 2022/2022 (JULI)	12.200.000	0
18	09-08-2022	SIS202211000790	UANG ASAL DARI LOKER			HASIL USAHA 2022/2022 (AGUSTUS)	7.952.000	0
19	09-09-2022	SIS202211000790	UANG ASAL DARI LOKER			HASIL USAHA 2022/2022 (SEPTEMBER)	5.052.000	0
20	03-10-2022	KLR202212000180				HASIL USAHA 2022/2022 (OKTOBER)	9.600.000	0
21	18-11-2022	SIS202212001102	UANG ASAL DARI LOKER			HASIL USAHA 2021/2022 (NOVEMBER)	4.784.000	0
22	11-12-2023	SIS202301000094	UANG ASAL DARI LOKER			HASIL USAHA 2021/2022 (DESEMBER)	3.780.000	0
23								
24						JUMLAH	82.388.000	0
25								
26								

			YAYASAN PONDOK PESANTREN BAITUN NUR (YPPBN)	
			Jl. Pesantren No. 1 Desa Tanggul Angin, Kecamatan Punggur	
			Kabupaten Lampung Tengah - Lampung 34152 Telp : 0812 7885 3744 WA : 081271876984	
			Email : pondokpesantrenbaitunnur@gmail.com	

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

Ready Sheet1 Sheet2 Sheet3

100% 07:43 01/07/2023

REKAP HASIL USAHA YPPBN - Microsoft Excel (Product Activation Failed)

File Home Insert Page Layout Formulas Data Review View

Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing

G56

No	Tanggal	Nomor Transaksi	Kelas	Pos Penerima	TapeL Pos	Keterangan Item	Penerimaan	Pengeluaran
1	02-01-2022	SIS202208000313	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2021/2022	(JANUARI) 189 GALON	945.000	0
2	04-02-2022	SIS202208000315	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(FEBUARI)167 GALON	835.000	0
3	15-03-2022	SIS202208000351	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(MARET) 158 GALON	790.000	0
4	15-04-2022	KLR202208000026	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(APRIL) 199 GALON	995.000	0
5	16-05-2022	SIS202209000509	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2021/2022	(MEI) 203 GALON	1.015.000	0
6	14-06-2022	SIS202210000722	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2021/2022	(JUNI) 177 GALON	885.000	0
7	20-07-2022	SIS202210000752	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(JULI) 203 GALON	1.015.000	0
8	09-08-2022	SIS202211000790	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(AGUSTUS) 243 GALON	1.215.000	0
9	09-09-2022	SIS202211000790	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(SEPTEMBER) 229 GALON	1.145.000	0
10	03-10-2022	KLR202212000180	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(OKTOBER) 225 GALON	1.125.000	0
11	18-11-2022	SIS202212001102	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2021/2022	(NOVEMBER) 205 GALON	1.025.000	0
12	11-12-2023	SIS202301000094	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2021/2022	(DESEMBER) 141 GALON	705.000	0
JUMLAH							11.695.000	0



YAYASAN PONDOK PESANTREN BAITUN NUR (YPPBN)
 Jl. Pesantren No. 1 Desa Tanggul Angin, Kecamatan Punggur
 Kabupaten Lampung Tengah - Lampung 34152 Telp : 0812 7885 3744 WA : 081271876984
 Email : pondokpesantrenbaitunnur@gmail.com

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

Ready
Sheet1 Sheet2 Sheet3
100%
07.45
01/07/2023

File Home Insert Page Layout Formulas Data Review View

Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing



YAYASAN PONDOK PESANTREN BAITUN NUR (YPPBN)
 Jl. Pesantren No. 1 Desa Tanggul Angin, Kecamatan Punggur
 Kabupaten Lampung Tengah - Lampung 34152 Telp : 0812 7885 3744 WA : 081271876984
 Email : pondokpesantrenbaitunnur@gmail.com

**LAPORAN DETAIL TRANSAKSI
 KEUNTUNGAN HASIL USAHA BARBERSHOP**

NO	TANGGAL	NOMOR TRANSAKSI	KELAS	POS PENERIN/TAPEL	POS F	KETERANGAN ITEM	PENERIMAAN	PENGELUARAN
1	02-01-2022	SIS202208000313	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2021/2022	(JANUARI)		0
2	04-02-2022	SIS202208000315	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(FEBUARI)		0
3	15-03-2022	SIS202208000351	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(MARET)		0
4	15-04-2022	KLR202208000026	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(APRIL)		0
5	16-05-2022	SIS202209000509	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2021/2022	(MEI)		0
6	14-06-2022	SIS202210000722	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2021/2022	(JUNI) 90 KEPALA	441.000	0
7	20-07-2022	SIS202210000752	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(JULI) 85 KEPALA	595.000	0
8	09-08-2022	SIS202211000790	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(AGUSTUS) 92 KEPALA	644.000	0
9	09-09-2022	SIS202211000790	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(SEPTEMBER) 90 KEPALA	630.000	0
10	03-10-2022	KLR202212000180	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2022/2022	(OKTOBER) 95 KEPALA	665.000	0
11	18-11-2022	SIS202212001102	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2021/2022	(NOVEMBER) 82 KEPALA	575.000	0
12	11-12-2023	SIS202301000094	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA	2021/2022	(DESEMBER) 52 KEPALA	364.000	0
JUMLAH							3.914.000	0
SALDO TOTAL							123.708.000	

Activate Windows
 Go to Settings to activate Windows.

File Home Insert Page Layout Formulas Data Review View

Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing

G53

53
54
55
56  **YAYASAN PONDOK PESANTREN BAITUN NUR (YPPBN)**
57 Jl. Pesantren No. 1 Desa Tanggul Angin, Kecamatan Punggur
58 Kabupaten Lampung Tengah - Lampung 34152 Telp : 0812 7885 3744 WA : 081271876984
59 Email : pondokpesantrenbaitunnur@gmail.com
60
61

62 **LAPORAN DETAIL TRANSAKSI**
63 **KEUNTUNGAN HASIL USAHA KONVEKSI**

NO	TANGGAL	NOMOR TRANSAKSI	KELAS	POS PENERIM	TAPEL POS F	KETERANGAN ITEM	PENERIMAAN	PENGELUARAN
66	1	02-01-2022	SIS202208000313	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA 2021/2022	(JANUARI)		0
67	2	04-02-2022	SIS202208000315	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA 2022/2022	(FEBUARI)		0
68	3	15-03-2022	SIS202208000351	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA 2022/2022	(MARET)		0
69	4	15-04-2022	KLR202208000026		HASIL USAHA 2022/2022	(APRIL)		0
70	5	16-05-2022	SIS202209000509	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA 2021/2022	(MEI)		0
71	6	14-06-2022	SIS202210000722	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA 2021/2022	(JUNI)	180.000	0
72	7	20-07-2022	SIS202210000752	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA 2022/2022	(JULI)	15.666.000	0
73	8	09-08-2022	SIS202211000790	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA 2022/2022	(AGUSTUS)	3.333.000	0
74	9	09-09-2022	SIS202211000790	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA 2022/2022	(SEPTEMBER)	566.000	0
75	10	03-10-2022	KLR202212000180		HASIL USAHA 2022/2022	(OKTOBER)	833.000	0
76	11	18-11-2022	SIS202212001102	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA 2021/2022	(NOVEMBER)	5.000.000	0
77	12	11-12-2023	SIS202301000094	UANG ASAL DARI LOKER	HASIL USAHA 2021/2022	(DESEMBER)	133.000	0
78								
79					JUMLAH		25.711.000	0

80
81
82
83
84  **YAYASAN PONDOK PESANTREN BAITUN NUR (YPPBN)**
85 Jl. Pesantren No. 1 Desa Tanggul Angin, Kecamatan Punggur

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Diah Ayu Septianingsih adalah nama penulis dari skripsi ini, penulis lahir di Teluk Dalem pada tanggal 07 September 2001, anak ke satu dari dua bersaudara ini adalah putri dari Bapak Sarbini dan Ibu Su'emi. Saat ini penulis bertempat tinggal di Pondok Pesantren Baitunnur untuk belajar ilmu agama. Penulis menempuh pendidikan di RA Darul Huda Sumber Sari pada tahun 2006, MI Darul Huda Tanggul Sumber Sari pada tahun 2007 dan selesai pada tahun 2013 dan pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan di Mts Darul Huda Sumber Sari dan selesai pada tahun 2016 dan di tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan di SMK IT Baitunnur Punggur dan lulus pada tahun 2019, pada tahun yang 2019 penulis diterima menjadi mahasiswa Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro dengan jalur SPAN-PTKIN di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) prodi Ekonomi Syari'ah.